

BE - GE

ÅRSBERÄTTELSE 2017-2018



Vår årsberättelse för räkenskapsåret är inte en årsredovisning för koncernen, utan en beskrivning av de olika divisionsbolagens verksamhet och resultat. Löpande information om väsentliga händelser och nyheter finns tillgängliga på www.be-ge.se.

Ytterligare information kan erhållas från Be-Ge koncernens huvudkontor telefon +46 491 45 46 10 eller av koncernchef **Håkan Hjalmarsson**.

Be-Ge koncernen _____	4
Be-Ge koncernens utveckling _____	6
Ägarna har ordet _____	9
Koncernchefens översikt _____	10
Be-Ge koncernens VD:ar och Platschefer _____	12

Be-Ge Industri AB _____	14
Be-Ge Jany A/S _____	16
Be-Ge Savas Seating B.V. _____	18
Be-Ge Seating UK Ltd _____	20

Be-Ge Stece AB _____	22
Be-Ge Plåtindustri AB _____	24
Be-Ge Baltic UAB _____	26
Be-Ge Lackering AB _____	28

Be-Ge Lastbilar AB _____	30
Be-Ge Personbilar AB _____	32

Styrelse _____	34
Resultat- och balansräkning _____	36
Nyckeltal _____	37

Be-Ge koncernen

Be-Ge koncernen är en familjeägd företagsgrupp med verksamhet i Sverige, Danmark, Storbritannien, Litauen, Nederländerna, Tyskland och Belgien. Koncernen omfattar affärsområdena Be-Ge Seating division, Be-Ge Component division och Be-Ge Vehicle division.



MODERBOLAG

BE-GE FÖRETAGEN AB

Antal anställda 11

BE-GE
SEATING
DIVISION

BE-GE
VEHICLE
DIVISION

BE-GE
COMPONENT
DIVISION

FASTIGHETS-
BOLAG

BE-GE PERSONBILAR AB

Omsättning 231 MSEK
Antal anställda 39

BE-GE LASTBILAR AB

Omsättning 234 MSEK
Antal anställda 52

BE-GE FASTIGHETER AB

Omsättning 4 MSEK
Antal anställda 0

BE-GE LACKERING AB

Omsättning 23 MSEK
Antal anställda 27

BE-GE BALTIC UAB

Omsättning 22 MSEK
Antal anställda 90

MÖNTERÅS PRESSDETALJER AB

Omsättning 15 MSEK
Antal anställda 11

BE-GE PLÅTINDUSTRI AB

Omsättning 81 MSEK
Antal anställda 54

FRAPETT PRODUKTION AB

Omsättning 18 MSEK
Antal anställda 16

BE-GE STECE AB

Omsättning 91 MSEK
Antal anställda 57

Be-Ge:s utveckling

1934

övertog Bror Göthe Persson import och försäljning av Fordbilar i Oskarshamn. Han var något av en visionär och insåg tidigt bilismens betydelse.

1941

blev Be-Ge bil återförsäljare för Scania-Vabis lastbilar och är idag världens äldsta återförsäljare i privat ägo.

1946

startades AB Be-Ge Karosserifabrik.

1949

utvecklades den första moderna, fjädrande förarstolen för transportfordon.

1951

blev Be-Ge bil återförsäljare av Volkswagen.

1962

fortsatte expansionen och en fabrik uppfördes för tillverkning av lastbilshytter även i Holland.

1966

förvärvades karosserifabrikerna av Scania-Vabis i Södertälje. Tillverkningen av lastbilshytter har blivit kvar på orten och idag är Scantias fabrik i Oskarshamn en av Kalmar läns största arbetsplatser. Tillverkningen av de förarstolar som monterades i lastbilshytterna behölls av Be-Ge vid försäljningen till Scania och denna verksamhet fortsatte i det nybildade företaget Be-Ge Stolindustri AB, dagens Be-Ge Industri AB.

1987

bildades Be-Ge Förarmiljö AB i Kolsva för att specialisera sig på försäljning av förarstolar och utrustningar till främst skogsmaskiner.

1990

förvärvades stolstillverkaren Nyström Nordpatent AB i Umeå och därmed fick Be-Ge Industri AB ett bredare produktprogram med buss- och truckstolar samt kontorsstolar. Samma år köptes även Bil & Maskin AB i Vetlanda och därmed utökades distriktet för person- och lastbilar.

1993

startades Be-Ge Traktor & Maskin i Åstorp AB och blev generalagent för Zetor traktorer och Agros-troj jordbruksmaskiner. Detta år etablerades även Bilcenter i Oskarshamn AB för försäljning av Seat – och sedermera Skoda – personbilar.

1996

certifierades Be-Ge Industri AB enligt ISO 9001.

1999

certifierades bilföretagen enligt ISO 9002.

2000

genomfördes flytten av verksamheten i Umeå till Oskarshamn och industrifastigheten avyttrades.

2001

förvärvades de danska företagen Jany Scandinavia A/S och Vald. Nielsen & Søn A/S samt AB Oskarshamns Plåtindustri.



Bror Göthe Persson, grundare av Be-Ge koncernen

2002

förvärvades Oskarshamnsföretaget Billackeringen E. Johansson AB, för en framtida satsning på såväl bil- som industrilackering.

2003

fusioneras de två danska företagen Jany A/S och Vald. Nielsen A/S och Köpenhamnskontoret avvecklas. Samma år förvärvas rättigheten att marknadsföra Ullmanstolen.

2005

får personbilsanläggningen i Oskarshamn en omfattande om- och tillbyggnad. Be-Ge Traktor & Maskin i Åstorp AB avyttras.

2006

Be-Ge Företagen AB förvärvar 80 % i det litauiska företaget Amersanas. Be-Ge Företagen AB förvärvar 1/3 av verkstadsföretaget Stece AB i Mönsterås. Be-Ge Seating UK limited bildas i Coventry i England.

2007

Be-Ge Företagen AB utökar sin ägarandel i Stece AB till 50 %.

2008

Be-Ge Baltic UAB och Be-Ge Stece AB blir helägda dotterbolag till Be-Ge Företagen AB.

2009

Be-Ge Personbilar AB blir 75 år. Be-Ge Fastigheter AB bildas.

2010

avyttras delägda Be-Ge Förarmiljö AB och namnändras till Förarmiljö i Sverige AB.

2012

invigs ny Scania serviceanläggning i Hultsfred.

2014

Be-Ge Industri AB förvärvar 80 % av Savas Seating B.V. i Zaltbommel, Nederländerna, med dotterbolagen Savas Qualitätssitze GmbH i Tyskland och Savas N.V. i Belgien.

2015

Savas Seating B.V. med dotterbolag blir helägda dotterbolag till Be-Ge Industri AB och namnändras till Be-Ge Savas Seating B.V.

2017

Frysen Invest AB med dotterbolagen Visby Tunga Fordon AB och Visby Fordonfinans AB förvärvas och distriktet för lastbilar utökas med Gotland. Fastigheten Järneken 5 förvärvas för att säkra framtidens behov av monteringskapacitet av stolar i Oskarshamn.

2018

förvärvas de båda Mönsteråsbaserade företagen Frapett Produktion AB och Mönsterås Pressdetaljer AB.

1 048 MILJONER

KONCERNENS OMSÄTTNING NÅDDE 1 048 MILJONER SEK

65 MILJONER

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER
UPPGICK TILL 65 MILJONER

69 PROCENT

KONCERNENS SOLIDITET ÄR 69 PROCENT

62 MILJONER

UNDER ÅRET HAR INVESTERATS 62 MILJONER

23 PROCENT UTANFÖR SVERIGE

23 PROCENT AV FÖRSÄLJNINGEN
SKER UTANFÖR SVERIGE

550 MEDARBETARE

550 MEDARBETARE I KONCERNEN
VARAV 177 ÄR ANSTÄLLDA UTANFÖR SVERIGE

Ägarna har ordet

Be-Ge koncernen gör återigen ett bra år. Vi omsatte för första gången över 1 miljard kronor och gör vårt bästa resultat hittills.

Vi har i likhet med tidigare år genomfört ett flertal investeringar. Genom köp av en grannfastighet har vi säkrat lokaler för Be-Ge Industri AB:s framtida expansion. Dessutom har koncernen förvärvat två företag i Mönsterås som passar

in i vår företagskultur och som kompletterar och stärker våra verksamheter.

Be-Ge Lastbilar AB har förvärvat Scaniaverksamheten på Gotland och den av Be-Ge Lastbilar AB tidigare förvärvade bussterminalen i Oskarshamn är i full drift.

Våra duktiga medarbetare, bra produkter och en kompetent

styrelse gör att framtiden ser bra ut och ger oss möjligheter att fortsätta växa med stabil ekonomi.

Vi tackar Erland Persson för ett fantastiskt arbete och hälsar Håkan Hjalmarsson välkommen som ny koncernchef.

/Ägarna genom Per-Erik Persson

Koncernchefens översikt



Håkan Hjalmarsson
VD och koncernchef

Långsiktighet är nyckeln till Be-Ge koncernens framgång

Verksamhetsåret 2017-2018 blev i flera avseenden ett rekordår för Be-Ge koncernen. Omsättningen uppgick för första gången i Be-Ge koncernens historia till över 1 miljard kronor och med ett rörelseresultat om 65 Mkr levererar koncernen ett resultat som är "all time high". Den goda lönsamheten och de positiva kassaflöden Be-Ge koncernen haft under den senaste femårsperioden är resultatet av den långsiktighet som kännetecknar koncernen och dess ägare.

Be-Ge Seating Division har haft ett bra verksamhetsår, som i stort sett motsvarar våra högt ställda förväntningar på divisionen, med en omsättning om 414 MSEK och ett resultat efter finansnetto på 45 MSEK. De marknader där divisionens bolag är verksamma utvecklas fortsatt positivt. Be-Ge Seating Division fortsätter det strategiska arbetet med varumärkesbyggande samt att utöka försäljningen av divisionens produkter i Centraleuropa, Storbritannien och Irland samt i de nordiska länderna.

Omsättningen inom Be-Ge Component Division uppgick till 213 MSEK och resultatet efter finansnetto till 16 MSEK. Arbetet inom Be-Ge Stece AB med att söka nya produkter,

kunder och marknader efter modellbyte och volymtapp föregående år hos en av våra större kunder, har delvis lyckats och arbetet fortskrider. Be-Ge Lackering AB hade under verksamhetsåret 2016-2017 stora problem med produktion och leverans av detaljer till en av bolagets större kunder på industrisidan. Detta föranledde en uppsägning av gällande avtal, vilket upphörde i april 2018. Lönsamheten har därför även under verksamhetsåret 2017-2018 påverkats negativt för bolaget. Under året har vi genom ett nytt avtal med kunden glädjande nog hittat förutsättningar för ett fortsatt samarbete. Det gör att vi ser med tillförsikt på kommande verksamhetsår för bolaget. De båda andra bolagen i divisionen, Be-Ge Plåtindustri AB och Be-Ge Baltic UAB, har utvecklats väl och i synnerhet Be-Ge Plåtindustri AB har överträffat förväntningarna.

Be-Ge Vehicle Division har haft ett något sämre år. Detta förklaras delvis av extra kostnader förknippade med utökningen av verksamheten genom förvärvet av Visby Tunga Fordon AB på Gotland, men även av en minskad efterfrågan på bolagets servicetjänster, d.v.s. reparation och underhåll av fordon. Omsättningen uppgick till 485 MSEK och resultatet efter finansnetto till 7 MSEK

Satsningar under verksamhetsåret

För att kunna tillgodose kundernas förväntningar och för att vara en proaktiv partner i kundrelationen, är det av vikt att genom investeringar i både utrustning och personal, leverera våra varor och tjänster med hög effektivitet och kvalitet samt i rätt tid. Bland de många satsningar som gjorts under året hittar vi främst följande.

- Förvärv har i Oskarshamn skett av Be-Ge Industri AB:s grannfastighet Järneken 5 för att säkerställa framtida monteringskapacitet för fordonsstolar.
- I Vetlanda har investering skett i fastigheten för att modernisera och anpassa bilhandelslokalen och göra den än mer attraktiv för våra bilkunder.
- Per den 3 juli 2017 har lastbilsåterförsäljaren Visby Tunga Fordon AB förvärvats, företaget bedriver försäljning och service av Scania lastbilar och bussar på Gotland. Genom förvärvet utökas marknadsområdet och Be-Ge Lastbilar AB blir en större och mera resursstark återförsäljare inom Scaniasegmentet. De under året vidtagna åtgärderna för att integrera den förvärvade verksamheten i Visby har påverkat resultatet negativt.
- Per den 30 april 2018 har Frapett Produktion AB förvärvats av Be-Ge koncernen genom dotterbolaget Be-Ge Industri AB. Frapett Produktion AB utvecklar, producerar samt säljer kontors-, sadel- och supportstolar samt ljudabsorbenter till kontor och offentlig miljö och kompletterar Be-Ge Industri AB:s verksamhet inom kontors- och bevakningsstolssegmentet.
- Per den 30 april 2018 har Mönsterås Pressdetaljer AB förvärvats av Be-Ge Stece AB, varefter även Mönsterås Pressdetaljer AB blir ett helägt dotterbolag inom koncernen. Bolagets verksamhet består av pressning av metaller med tillhörande efterbearbetning samt även av legoproduktion. Genom förvärvet förstärks verksamheten inom Component Division och kompetens inom rörbockning tillförs divisionen.

Totalt har koncernen investerat 62 MSEK under verksamhetsåret och under de senaste fem åren har investeringarna uppgått till 222 MSEK, vilket visar på koncernens framtidstro och långsiktighet. Samtliga investeringar har finansierats med eget kapital.

Utmaningar

Den till viss del förändrade efterfrågan av tjänster inom koncernens fordonssida gör att verksamheten måste anpassas härtill och att kunderna erbjuds kompletterande tjänster och produkter. Det arbetet är redan påbörjat och kommer att få effekt under kommande verksamhetsår.

Våra koncernföretag som levererar till OEM-marknaden har under 2017-2018 inte fått ut de prishöjningar som krävts för att erhålla kompensation för de materialprishöjningar som påverkat produktionskostnaden. Prisförhandlingar för att kunna få upp priserna på våra produkter pågår, då ytterligare prishöjningar från materialleverantörerna är aviserade.

Möjligheter

Vi är nöjda med verksamhetsåret 2017-2018, men det finns alltid saker som går att göra lite bättre. Fordonssidans lönsamhet kommer att stärkas under verksamhetsåret 2018-2019 då en olönsam del avvecklats under slutet av räkenskapsåret. Dessutom kommer verksamheten i Visby att vara fullt ut integrerad i lastbilsrörelsen. För Be-Ge Lackering AB kommer de nya förutsättningarna att innebära att lönsamheten förbättras.

Den goda konjunktur som verksamheterna har dragit nytta av under verksamhetsåret 2017-2018 visar för närvarande inga tecken på avmattning. Det gör att vi ser goda möjligheter till fortsatt utveckling och tillväxt inom alla våra divisioner, antingen genom organisk tillväxt eller via förvärv. Det finns dock risk för att den starka konjunkturen och uppgången för världshandeln kan brytas, om USA:s hot om tullar och risk för motåtgärder skulle leda till handelskrig. För Europa skulle amerikanska bilindustrin bli kännbara och påverka både export och investeringar negativt. Härtill kommer en politisk oro inom EU med valutgången i Italien och Brexitförhandlingarna.

Avslutningsvis vill jag framföra ett tack till alla medarbetare för mycket fina insatser under året. Be-Ge koncernens framgång är ett resultat av våra medarbetares arbetsinsatser och engagemang, utan våra engagerade medarbetare skulle inte Be-Ge koncernens fortsatta utveckling vara möjlig.



Håkan Hjalmarsson
Koncernchef och VD

Be-Ge koncernens VD:ar och platschefer



Bo Waldebjer	Lene Bech	Ivo Heuvelmans	Gary Shaw	Robert Nyqvist
Född 1962	Född 1976	Född 1972	Född 1968	Född 1967
"Be-Ge har utvecklat ytterligare en "drömsits" för användarna"	"Complete safety products is our core business"	"There is a seat-solution for every need"	"The Road to Success is Always under Construction"	"Med kompetens och service skapar vi kundnytta"
Be-Ge Industri AB	Be-Ge Jany A/S	Be-Ge Savas Seating B.V.	Be-Ge Seating UK Ltd	Be-Ge Stece AB Be-Ge Lackering AB (T.f. VD)
Titel: VD Anställd sedan: 2000	Titel: Platschef Anställd sedan: 2006	Titel: Platschef Anställd sedan: 2013	Titel: Platschef Anställd sedan: 2006	Titel: VD Anställd sedan: 2007
Utbildning: 4-årig Maskinteknisk examen	Utbildning: Cand. Merc. i organisation och strategi	Utbildning: University Human Resources University Business Management	Utbildning: IMD Business School – The Lausanne Managerial Development Montford County High School Warrington Technical Collage	Utbildning: Civilingenjör Mechanical Engineering, Linköpings Universitet IHM advanced certificate in Business Management, IHM Business School
Tidigare erfarenhet: Vice VD Press & PlåtGruppen AB VD Press & Plat N.V. Belgien Press och Plåtindustri AB	Tidigare erfarenhet: Business Controller Brandex Financial Controller Kilroy Group Travel	Tidigare erfarenhet: Manager Human Resources (Steel business) Location Manger (Steel Business)	Tidigare erfarenhet: Commercial Advisor Trade Commission of Denmark LPM Manager Lansing Linde Sterling Spare Parts Manager Valmet, Sisu OY	Tidigare erfarenhet: VD Carrab Industri Konsult TRR Trygghetsrådet Teknikchef FCI Katrineholm Produktionsteknisk chef, De La Rue Cash Systems Projektledare De La Rue Cash Systems



Birger Andersson	Vaida Vaičaitienė	Tomas Englund	Peter Ek
<p>Född 1965</p> <p>"Ständiga förbättringar är vår drivkraft"</p> <p>Be-Ge Plåtindustri AB</p>	<p>Född 1974</p> <p>"Vårt arbete skapar goda förutsättningar för kundens framgång"</p> <p>Be-Ge Baltic UAB</p>	<p>Född 1965</p> <p>"Ökad tillgänglighet och minskad väntetid ger våra kunder högre utnyttjandegrad"</p> <p>Be-Ge Lastbilar AB</p>	<p>Född 1965</p> <p>"Levererat kundvärde bygger på kunnsande, snabbhet och flexibilitet"</p> <p>Be-Ge Personbilar AB</p>
<p>Titel: VD Anställd sedan: 2004</p>	<p>Titel: VD Anställd sedan: 2007</p>	<p>Titel: VD Anställd sedan: 2013</p>	<p>Titel: VD Anställd sedan: 2016</p>
<p>Utbildning:</p> <p>4-årig Maskinteknisk examen</p>	<p>Utbildning:</p> <p>Klaipeda Universitet, Filologisk utbildning, litauiska och svenska språken</p>	<p>Utbildning:</p> <p>Företagsekonomi Handels Göteborg Byggingenjör</p>	<p>Utbildning:</p> <p>Tekniskt gymnasium, kurser mot elektroingenjör</p>
<p>Tidigare erfarenhet:</p> <p>Produktionschef Stece AB</p> <p>Platschef Press och Plåt Formteknik AB</p>	<p>Tidigare erfarenhet:</p> <p>Försäkringskonsult</p> <p>VD UAB Beja</p> <p>Projektkoordinator UAB Baltic Business Center Platschef Vice VD fr o m 1999</p>	<p>Tidigare erfarenhet:</p> <p>VD Atteviks Lastvagnar</p> <p>VD Be-Ge Lastbilar AB</p> <p>VD Oskarshamns Frakt</p> <p>Projektledare NCC Fastigheter</p> <p>Projektingenjör Arkitektkontor</p>	<p>Tidigare erfarenhet:</p> <p>Platschef Holmgrens Bil AB</p> <p>Försäljningschef Johanssons Bil AB</p> <p>Södracell Mönsterås</p>



BE-GE

Be-Ge Industri AB

Be-Ge Industri AB utvecklar, tillverkar och marknadsför fjädrande och fasta förarstolar, passagerarstolar, bevaknings- och kontorstolar samt tillbehör till dessa. För OEM-kunder utvecklas även kundunika produkter genom utvecklingsuppdrag.

Företagets välrenommerade produkter är kända bland chaufförer av kommersiella fordon, lastbilar och bussar, skogs- och entreprenadmaskiner samt industriella truckar såväl som hos alla övriga som "sitter" på sina arbetsplatser. Ytterligare exempel på yrkesgrupper som använder Be-Ge:s stolsprodukter med varumärkena "Be-Ge" "Sverigestolen" och "Ullmanstolen" är processoperatörer, personal i bevakningscentraler och på kontor, lokförare och styrmän inom sjöfarten.

Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret har visat på fortsatt tillväxt inom flertalet av företagets verksamhetsområden och kundsegment. De av Be-Ge Industri AB:s kunder som utvecklar, tillverkar och försäljer lastbilar, industriella truckar samt entreprenad- och skogsmaskiner har vunnit marknadsandelar i en stark konjunktur, vilket påverkat efterfrågan på företagets produkter positivt.

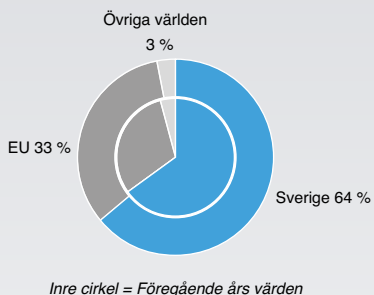
Företaget noterar en temporär nedgång av marknadsandelarna inom skandinaviska stadsbussar samtidigt som en betydande marknadstillväxt sker i Storbritannien. Med hjälp av komforthöjande produktutveckling samt förstärkt marknadsföring och försäljningsinsatser förväntas att stadsbussoperatörerna åter aktivt specificerar Be-Ge-stolen, framför standardstol, vid upphandling av nya bussflottor.

Be-Ge Industris återförsäljare i Europa samt övriga världen, utvecklas fortsatt positivt avseende försäljning till eftermarknadsprojekt samt små och medelstora OEM-kunder, vilka värdesätter den lokala närvaron och servicen.

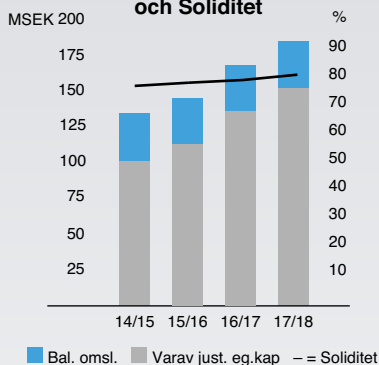
Årets stora produktnyhet är Be-Ge 3700F.19 Heavy Duty, som innehåller ett unikt fjädringssystem. Systemet är anpassat för personvikter mellan 55 till 210 Kg och en fjädringsväg om hela 180 mm för att nämna några av dess unika egenskaper.

Företaget räknar med en fortsatt positiv utveckling inom de olika verksamhetsområdena. För att säkra framtidens behov av monteringskapacitet i Oskarshamn, har bolaget förvärvat en intilliggande industrifastighet med en verkstadsyta om hela 3600 kvadratmeter

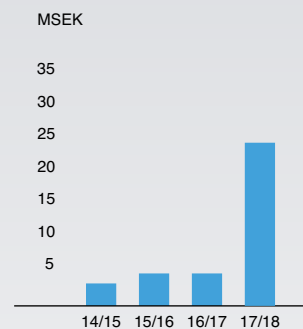
Försäljning per geografisk marknad



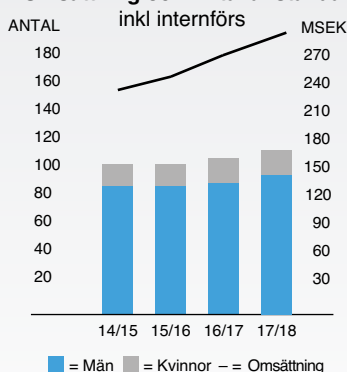
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



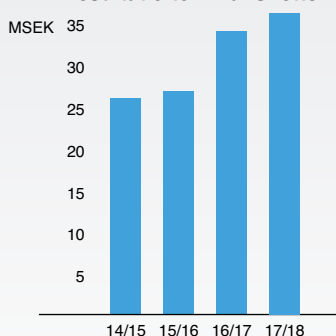
Investeringar



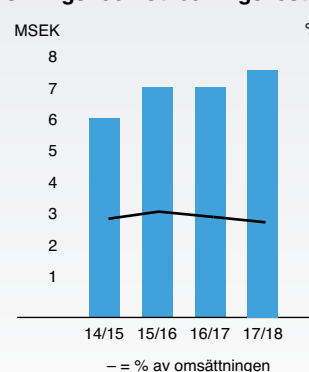
Omsättning och Antal anställda inkl internförs



Resultat efter finansnetto



Forsknings- och Utvecklingskostnader



25 % andel av koncernens externa fakturering



Totalt fakturerades 289,0 MSEK (268,7) med ett resultat efter finansnetto om 36,0 MSEK (33,3). Soliditeten uppgår till 80 % (79).

Förväntad utveckling 2018-2019

Konjunkturbedömningen i världen, Europa och speciellt Sverige är fortsatt relativt positiv men det finns vissa varningsindikationer som liknar situationen inför finanskrisen 2008-2009.

Be-Ge Industri AB har fortsatt stor tilltro till att vinna marknadsandelar hos nya och befintliga kunder samtidigt som en fortsatt försiktig tillväxt inom många branschområden förutspås. Företagsledningen budgeterar och planerar för en fortsatt tillväxt.

Det krävs fortsatt fokusering och ytterligare åtgärder såväl inom marknadsföring och försäljning som kapacitetsökning inom försörjningskedjan och monteringen.

Det är av stor vikt att företaget aktiverar nödvändiga prisjusteringar mot alla kunder i syfte att erhålla kompensation för de betydande kostnadsökningar för råmaterial som belastade företagets ekonomi under 2017. Ytterligare kostnadsökningar är förestående under verksamhetsåret 2018-2019.

Elmia Lastbil, InnoTrans (Berlin), IAA (Hannover), Transport & Logistik (Göteborg) samt persontrafik (Stockholm) får anses som verksamhetsårets största mässarrangemang, vid sidan här av planeras ett flertal mindre aktiviteter.

Målsättningen är fortsatt att säkra fler kontrakt från små och medelstora OEM-kunder.

Kreativiteten inom produktutveckling kommer ytterligare att stimuleras och intensifieras. Ett nytt större internt produktutvecklingsprogram kommer att aktiveras.

Europa är företagets hemmamarknad men betydande försäljning sker även på den nordamerikanska och australiska marknaden.

Be-Ge Industri AB förvärvade, per den 30 april 2018, Frapett Produktion AB i Mönsterås. Frapett Produktion AB utvecklar, tillverkar samt försäljer kontors-, sadel- och supportstolar samt ljudabsorbenter till kontor och offentlig miljö. Förvärvet tillför en bredare kundstruktur samt produktbas vilket väldigt väl kompletterar befintlig verksamhet inom Be-Ge Industri AB:s kontors- och bevakningsstolssegment.



BE-GE

Be-Ge Jany A/S

Be-Ge Jany A/S utvecklar, tillverkar och marknadsför passagerarstolar samt tillbehör och utrustning för minibussar och vans samt specialfordon. Företaget är specialiserat och ledande på att utveckla godkända M1-certifierade stolar samt specialprodukter av hög kvalitet till fordon för person- och handikapptransporter samt ambulanser, polis- och militärfordon.

Med kontinuerliga investeringar i provning och testutrustning, ny teknologi och produktutveckling är företaget ett av de ledande inom sin bransch.

Alla tester och certifieringar av stolar och utrustning i kompletta fordon sker i den egna TÜV-godkända testanläggningen i Frøstrup.

Företaget ansvarar även för marknadsföringen av Be-Ge Industri AB:s produktprogram av förarstolar och kontorsstolar i Danmark.

Verksamhetsåret i sammandrag

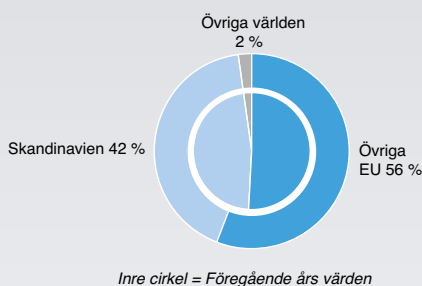
Verksamhetsåret började som förväntat med stabil efterfrågan och tillväxt. Försäljningen minskade dock något under årets sista månader och året avslutades på samma nivå som föregående verksamhetsår.

Be-Ge Jany A/S har nyligen lanserat flera nya produkter. Bland annat Jany Police, som är speciellt utvecklad för poliser som har mycket extrautrustning på sig vid utryckningar. Jany 805 Police är en speciell version som ger hög komfort och extra utrymme för till exempel säkerhetsvästar. Dessutom kan polisen bära hjälm under färderna eftersom nackstödet är flyttbart. Stolen är testad och godkänd enligt ECER-14/07.

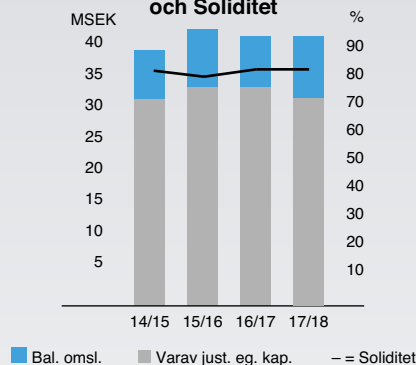
Jany 60 är en ny specialdesignad stol till ambulanser och uppfyller kraven enligt ambulansdirektivet EN 1789. Stolen har ett 3-punktsbälte och kan levereras i tyg utan sömmar vilket är en fördel i ambulanser där bakteriekontroll och rengöring av säten är av största vikt.

Be-Ge Jany A/S:s stolar har även testats och godkänts för VW Crafter och Peugeot Expert genom samarbete med

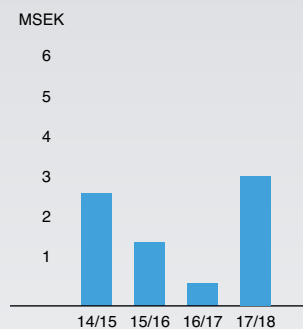
Försäljning per geografisk marknad



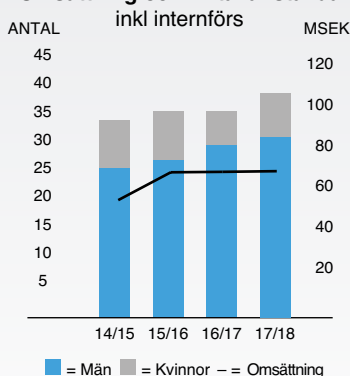
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



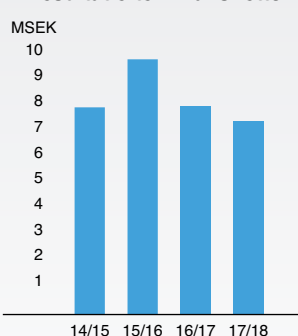
Investeringar



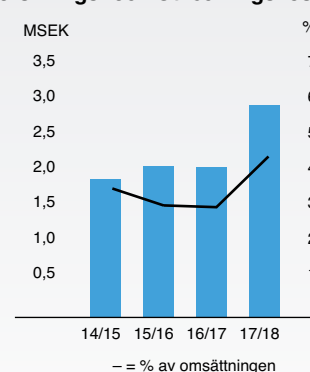
Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



Forsknings- och Utvecklingskostnader



5 % andel av koncernens externa fakturering



bland annat TÜV Rheinland och UTAC. Detta säkerställer att företaget nu har godkännanden för ett brett utbud av bilmodeller.

Be-Ge Jany A/S har under verksamhetsåret investerat i en ny svetsrobot för att kunna ligga i framkant vad gäller ny produktionsteknik, höja produktiviteten och fortsätta att leverera produkter av hög kvalitet.

Totalt fakturerades 67,2 MSEK (64,0) med ett resultat efter finansnetto om 7,3 MSEK (7,8) Soliditeten uppgår till 81 % (81).

Förväntad utveckling 2018-2019

Be-Ge Jany A/S bedömer att efterfrågan på företagets produkter kommer att öka under verksamhetsåret 2018-2019.

Företagets nya produkter, inklusive Jany 805 Police och Jany 60 kommer att presenteras på årets mässor bland annat på Rettmobil i Fulda och IAA i Hannover.

Under verksamhetsåret 2018-2019 presenteras nya Mercedes Sprinter på marknaden och bolaget kommer att lägga stor vikt vid att få alla stolar och tillbehör testade och godkända. Alla tillstånd finns tillgängliga online på Be-Ge Jany A/S:s hemsida – där man kan se stolar och golvsystem som godkänts enligt ECER 14/07 som är de senaste EU-bestämmelserna.

Det kommer att bli ytterligare fokus på implementering av Lean metoder inom administration bland annat genom införande av 5S tänkande i alla processer. Därmed fortsätter företaget som hittills med att löpande effektivisera och höja produktiviteten.

Be-Ge Jany A/S ser fram emot att kommande verksamhetsår hälsa ännu flera kunder välkomna till Fröstrup för att stärka det gemensamma samarbetet och tillsammans med kunden testa produkter i det egna testcentret. Försäljningsorganisationen har under verksamhetsåret 2017-2018 förstärkts och Be-Ge Jany A/S ser fram emot att under kommande verksamhetsår fortsätta att ge god service och goda råd till företagets kunder.



BE-GE

Be-Ge Savas Seating B.V.

Be-Ge Savas Seating B.V. är sedan 2014 ett Be-Ge företag efter att tidigare ha varit en av de äldsta oberoende återförsäljarna av varumärket BE-GE i Centraleuropa.

Be-Ge Savas Seating B.V. i Nederländerna tillsammans med dotterbolagen Be-Ge Seating GmbH i Tyskland och Be-Ge Savas Seating N.V. i Belgien representerar Be-Ge Seating Division i respektive land samt även i Frankrike. Med verksamhetsfokusering på att vara Be-Ge Seating Divisions representant i Centraleuropa erbjuds kunderna service på landets språk och med lokal närvaro. Be-Ge Savas säljer och representerar Be-Ge:s varumärken; BE-GE, SAVAS, JANY, Sverigestolen och Ullmanstolen.

Savasbolgens verksamhet är centraliserad och samordnad från Be-Ge Savas Seating B.V:s anläggning som ligger längs den mest trafikerade motorvägen i Nederländerna, A2, i Zaltbommel.

I anläggningen, om 2 000 m², erbjuds kunderna hjälp från ett komplett reservdelslager, installationservice samt underhåll och reparation. Välutbildad personal erbjuder kundunika stolsanpassningar samt utför montering

av SAVAS-produkter enligt kundens krav. Företagets målsättning är att hitta en unik stolslösning för varje behov.

Underhållsservice och installationer erbjuds även på fältet ute hos kunden.

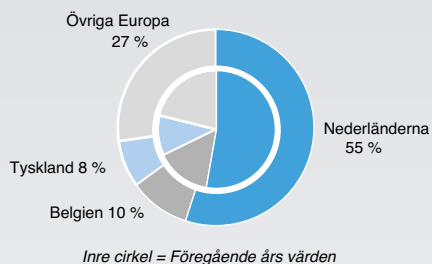
Verksamhetsåret i sammandrag

I syfte att förbättra lönsamheten har årets mål varit att stabilisera och koncentrera verksamheten, vilket resulterat i en lägre försäljning jämfört med föregående år.

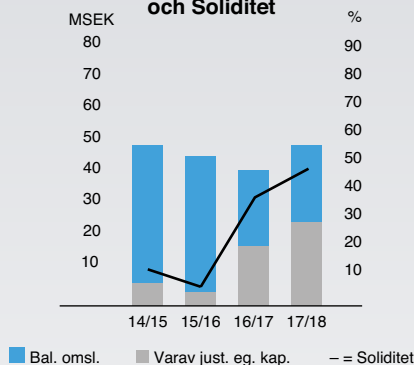
Be-Ge Savas Seating B.V:s dotterbolag i Belgien och Tyskland har framgångsrikt omvandlats till professionella försäljningskontor. Resultatet av denna centralisering är att företagets kompetens är säkrad och finns tillgänglig i realtid. Detta garanterar stabilitet och kvalitet från Be-Ge Savas Seating B.V. gentemot företagets kunder.

Företaget har under verksamhetsåret arbetat med att förbättra företagets kvalitet och prestanda samt förbättra servicenivåerna.

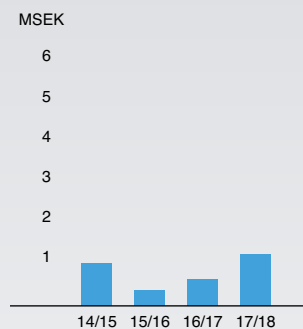
Försäljning per geografisk marknad



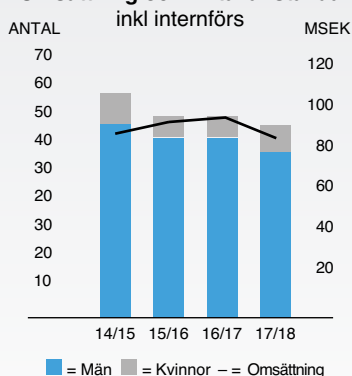
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



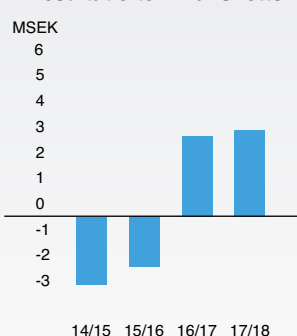
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



6 % andel av koncernens externa fakturering



Orderstock vid årets utgång uppgår till 2,7 MEUR

Årets försäljning fördelar sig på följande kundkategorier:

- Slutkund: 49 %
- OEM: 27 %
- Återförsäljare: 17 %
- Importörer: 7 %

Totalt fakturerades 71,8 MSEK (90,5) med ett resultat efter finansnetto om 2,9 MSEK (2,8). Soliditeten uppgår till 44 % (36).

Förväntad utveckling 2018 - 2019

Företagets fokus kommer, under kommande verksamhetsår, fortsatt vara att ytterligare stärka samarbetet med kunderna i olika projekt och att bygga långsiktiga affärsrelationer. Riktade insatser kommer att göras mot de kunder som har volympotential i syfte att uppnå en bättre balans mellan enstycks- och serieleveranser.

Förutom arbetet med att stärka relationerna till företagets kunder kommer Be-Ge Savas Seating B.V. att fokusera mer på underhålls- och reparationsverksamhet. Detta kommer att ske inom alla marknadssegment där företaget är verksamt men framförallt inom kollektivtrafiken i Nederländerna och utomlands.

En ytterligare målsättning är att öka försäljningen av Be-Ge Seating Divisions hela högkvalitativa och unika produktprogram, vilket även inkluderar såväl M1-godkända Jany stolar som bevaknings- och kontorsstolar.

Bolaget har en bra orderstock, en central placering i Europa med försäljningskontor i flera europeiska länder samt egen serviceanläggning. Detta i kombination med kompetent personal, ett brett produktprogram samt nära samarbete med Be-Ge koncernen gör att Be-Ge Savas Seating B.V. känner stor tilltro till framtiden. Företaget budgeterar en omsättningsökning med 3,5 % kommande verksamhetsår. Bolaget arbetar fortsatt med att löpande förbättra företagets lönsamhet.



BE-GE

Be-Ge Seating UK Ltd

Be-Ge Seating UK etablerades 2007 för att förstärka Be-Ge koncernens närvaro på de brittiska öarna. Företagets försäljning, service och underhåll av samtliga produkter sker från bolagets anläggning i Derbyshire, England.

Be-Ge Seating UK Ltd marknadsför och distribuerar Be-Ge koncernens hela sortiment av förarstolar, passagerarsäten och kontorsstolar på den brittiska marknaden. Företagets kunder finns främst inom buss-, tåg- skogsindustrin men också inom mer specialiserade områden som flygplanssimulatorer. Marknaden för bevakningsstolar är bland annat kraftstationer, kontrollrum och CCTV-övervakningsstationer. Passagerarstolar säljs framför allt till utrycknings- och servicefordon som ambulanser och polis- och brandbilar samt handikappfordon.

Verksamhetsåret i sammandrag

Brexit har skapat ett antal utmaningar inom alla områden i brittisk verksamhet. Det råder stor osäkerhet om hur förhållandet mellan Storbritannien och EU kommer påverka den brittiska marknaden, vilket i sin tur påverkar företagets investeringsvilja.

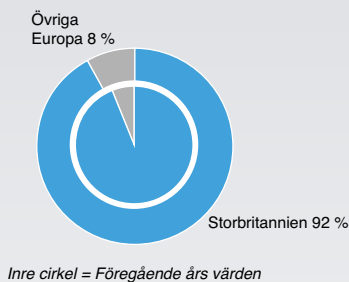
Be-Ge Seating UK Ltd opererar inom flera sektorer av fordonsmarknaden vilken under en period varit mycket instabil. Företagets huvuduppgift har varit att försöka förutse dessa rörelser i marknaden och investera i de uppåtgående trenderna för att maximera bolagets egen tillväxt.

Företaget har sett en marginell tillväxt inom alla sektorer inom välfärd, ambulans, rullstol/taxi och kollektivtrafik. Marknaden för polisbilar har överträffat företagets förväntningar då Be-Ge Seating UK Ltd nu är den främsta leverantören av stolar till de brittiska piketbilarna.

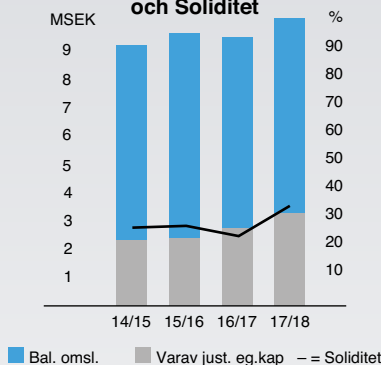
Osäkerheten inom den brittiska ekonomin har också visat sig i sjunkande investeringar i nya fordon. Då företagen behåller den befintliga fordonsparken längre har Be-Ge Seating UK Ltd sett en tillväxt i företagets eftermarknadsverksamhet med en ökad försäljning av reservdelar samt reparationer och renoveringar av äldre fordon.

Företaget avslutade räkenskapsåret med en tillväxt på 5 % och det högsta resultatet sedan bolaget etablerades. Vinstökningen beror främst på att företaget fokuserat försäljningen inom mer specialiserade sektorer.

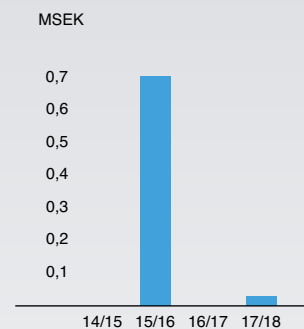
Försäljning per geografisk marknad



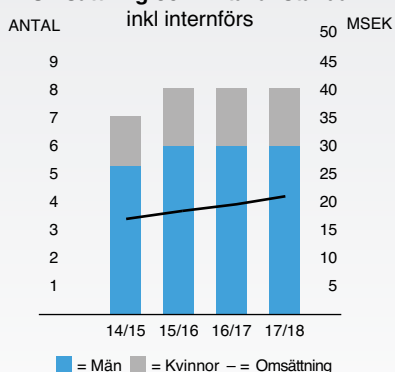
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



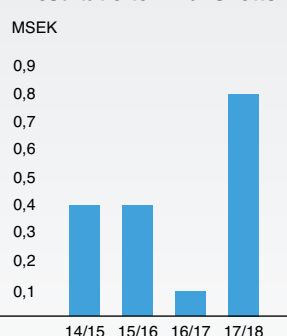
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



2 % andel av koncernens externa fakturering



Totalt fakturerades 20,5 MSEK (19,6) med ett resultat efter finansnetto om 0,8 MSEK (0,1). Soliditeten upp går till 33 % (26 %).

Förväntad utveckling 2018 - 2019

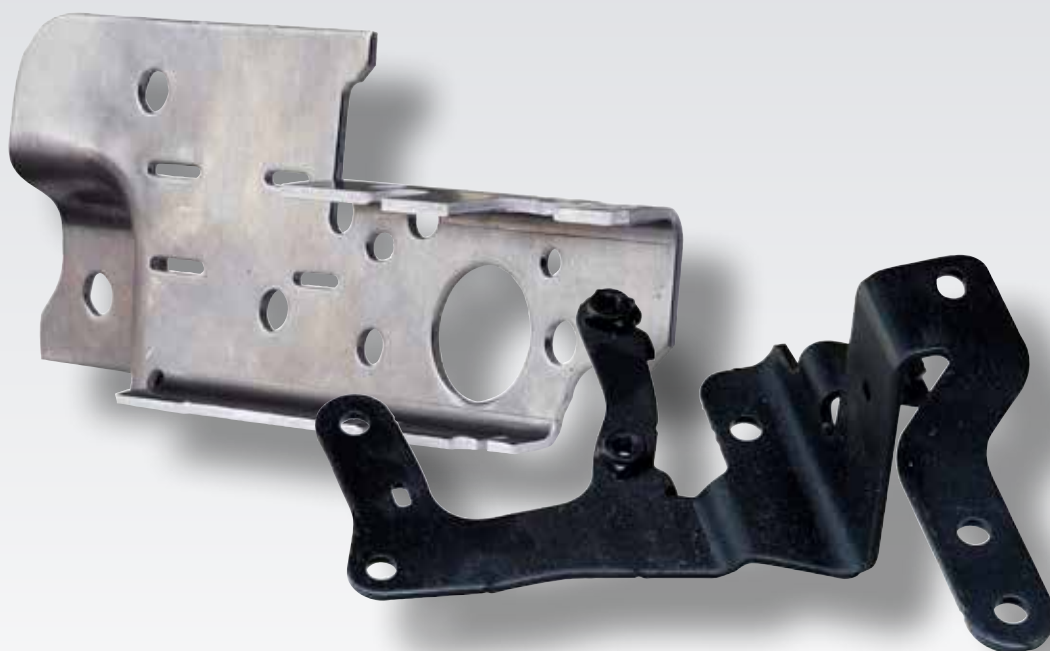
Be-Ge Seating UK Ltd ser en fortsatt osäkerhet på den brittiska marknaden med fortsatt svag investeringsvilja när tidsfristen för att lämna EU i mars 2019 kommer allt närmare. Företaget sätter större fokus på den kortsiktiga service- och eftermarknadssektorn för att säkra verksamheten under kommande verksamhetsår.

Förutom fortsatt fokus på utveckling och tillväxt av företagets befintliga traditionella marknader, sker också en intensifierad bearbetning av nya affärsområden för att lägga grunden för framtida tillväxt. Aktuella nyckelområden av intresse är företag med större fordonsflottor vilka huvudsakligen inriktar sig på medarbetares komfort och säkerhet. Be-Ge Seating UK Ltd kommer att arbeta med att marknadsföra koncernens "Heavy Duty"-stolar med ökad viktkapacitet och större ergonomisk komfort inom framför allt kollektivtrafiken.

Företagen inom Be-Ge Seating Division fortsätter att utveckla nya och innovativa produkter, särskilt inom nischbilssektorerna, och möjligheten till tester av nya fordon före lansering ger gruppen en konkurrensmässig fördel. Typgodkännande av olika fordon är också ett utmanande område för den brittiska bilbranschen och Be-Ge Seating UK Ltd är i den unika positionen att kunna erbjuda fullt typgodkända stolslösningar och har även kompetensen att hjälpa företag genom denna process.

Be-Ge Seating UK Ltd planerar att utöka företagets säljteam under det kommande verksamhetsåret, i första hand genom anställning av en försäljningskoordinator/marknadsföringsperson. Under andra halvåret planerar bolaget också att anställa en branschexpert inom sektorn för kollektivtrafik.

Be-Ge Seating UK Ltd planerar att även under kommande verksamhetsår delta på de stora utställningarna inom "blåljus"-sektorn samt övrig räddningstjänst och kollektivtrafikindustri. Företaget kommer ställa ut fordon utrustade med Be-Ge Seating Divisions produkter på fordonsutställningar under hela året.



BE-GE

Be-Ge Stece AB

Be-Ge Stece AB är en av de ledande tillverkarna av komponenter till lastbilar, personbilar och maskiner samt konsumentprodukter inom bland annat värmeteknik, elektronik- och vitvaror. Företaget producerar plåtdetaljer och produktionsverktyg. Bearbetning sker av all slags tunnplåt mellan 0,3 – 6 mm och med bandbredd upp till 1000 mm. Tillverkningen utförs i effektiva och robotiserade excenter- och hydraulpressar med presskrafter upp till 800 ton. Företaget har egen kapacitet för härdning, anlöpning samt elektrolytisk ytbehandling. Svetsning erbjuds i både manuella och robotiserade celler. Detaljer monteras till färdiga produkter, packas, lagerhålls och levereras enligt kundens önskemål.

Be-Ge Stece AB medverkar i kundernas olika projekt redan från idéstadiet med produktutveckling, materialval och prototyper. Bolaget utvecklar och tillverkar verktyg och fixturer och hjälper kunden hela vägen fram till färdig produkt och serieleverans. Inom bolaget finns ett brett materialtekniskt kunnande och gedigen konstruktions- och verktygskompetens. Företaget är certifierat enligt kvalitets- och miljöledningssystemen ISO 9001 och ISO 14001 samt fordonsindustrins krav genom kvalitetssystemet ISO/TS 16949.

Verksamhetsåret i sammandrag

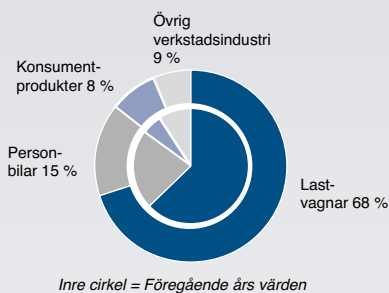
Verksamhetsåret har kännetecknats av högkonjunktur inom samtliga segment där bolaget är verksamt.

Be-Ge Stece AB har till samtliga större kunder vunnit nya affärer och bolaget har också sett ökande volymer på det befintliga sortimentet, vilket innebär att den tillfälliga nedgången i omsättning föregående år nu är återhämtad och omsättningen närmar sig 100 MSEK/år.

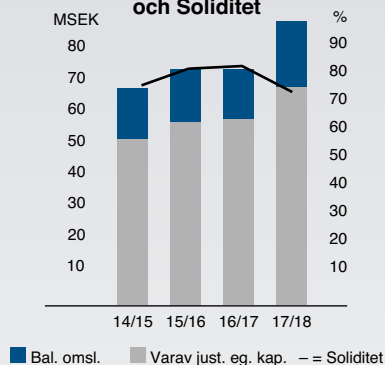
Företagets produktionsprocesser har fungerat effektivt och med hög tillgänglighet under hela året. Bolaget har dock haft problem med att vissa underleverantörer inte hinner med i den takt och efterfrågan företagets kunder haft, vilket resulterat i en inte lika 100 %-ig leveransprecision som under förra verksamhetsåret. Tack vare kunniga och erfarna medarbetare har företaget fortsatt kunnat hålla kvaliteten på en nära nollfelnivå.

Be-Ge Stece AB har under verksamhetsåret genomfört en godkänd tredjepartscertifiering av företagets verksamhetssystem mot ISO 9001/14001 samt ISO/TS 16949 och genomför nu en certifiering mot IATF 16949.

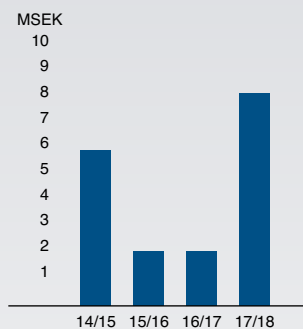
Försäljning per produktsegment



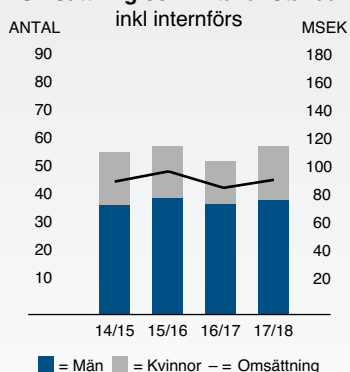
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



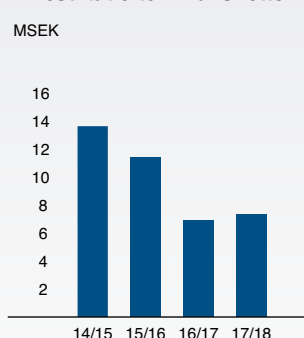
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



8 % andel av koncernens externa fakturering



Fortsatt ökande råvarupriser i kombination med svårigheter att föra vidare prisökningar har tårt på företagets marginaler, men bolaget ligger ändå bra till lönsamhetsmässigt i en branschjämförelse.

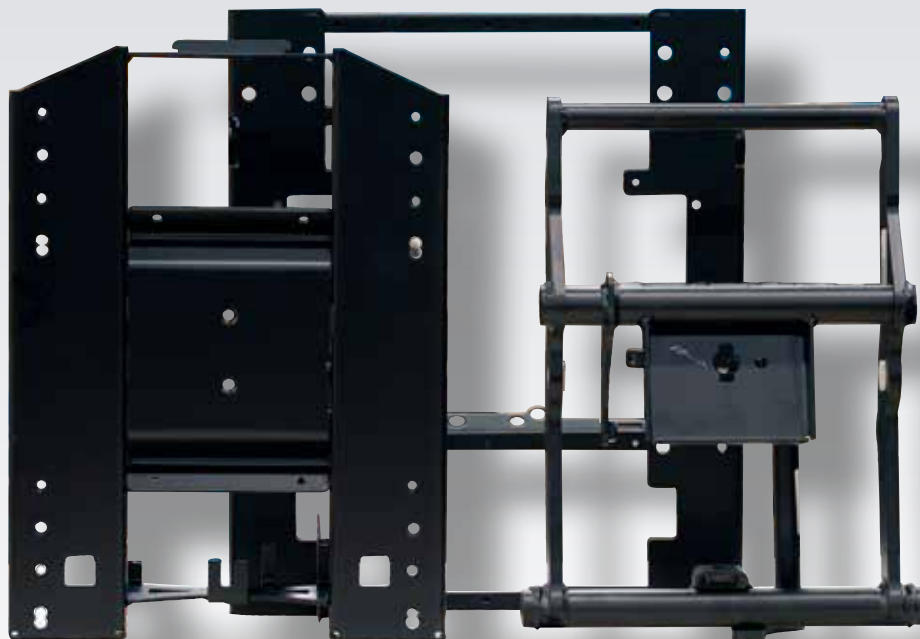
Totalt fakturerades 91,1 MSEK (81,9) med ett resultat efter finansnetto om 7,4 MSEK (6,7). Soliditeten uppgår till 76 % (81,5).

Förväntad utveckling 2018-2019

Be-Ge Stece AB räknar med att den starka konjunkturen kommer hålla i sig under verksamhetsåret trots att osäkerhet och oro finns om att den inte kommer stå fast in i 2019. Det finns tecken på att frihandeln kommer att begränsas med ytterligare importtullar mellan EU och andra regioner/världsdelar, vilket i Be-Ge Stece AB:s fall inte är av godo. Kronan har också försvagats och företaget tror att kursen kommer fortsätta sjunka främst mot euron till nivåer som ger ökande materialpriser ovanpå de redan ökande baspriserna på metaller. Företaget räknar med att under året fortsatt erhålla nya affärer i samma utsträckning som hittills och ser en organisk tillväxt på 4-5 % under verksamhetsåret

I slutet av verksamhetsåret 2017-2018 förvärvades Mönsterås Pressdetaljer AB vilket kommer tillföra en omsättning på 15 MSEK. Genom förvärvet ökar Be-Ge Stece AB:s kapacitet inom pressade plåtdetaljer och bolagets erbjudande till kunder utökas till att också omfatta automatiserad rörbockning.

I produktionen fortsätter Be-Ge Stece AB att investera i automationslösningar och robotisering. Företaget arbetar även med ständiga förbättringar och skall på så sätt och med hjälp av personalens energiska engagemang och känsla för service sträva efter effektivare produktionsprocesser och stärka företagets konkurrenskraft ytterligare. Be-Ge Stece AB ser med tillförsikt an mot kommande verksamhetsår och skall fortsätta vara kunders förstahandsval för pressverktyg, avancerade plåtdetaljer och rörbockning inklusive svetsning, värme- och ytbehandling.



BE-GE

Be-Ge Plåtindustri AB

Be-Ge Plåtindustri AB tillverkar komplexa plåtkomponenter till verkstadsindustrin i tjocklekarna 0,5-25 mm. Efter ämnesframtagning i moderna laser- och stansmaskiner vidareförädlas komponenterna genom kantböckning eller hydraul- och excenterpressning. En stor andel av produkterna svetsas antingen i robot eller manuellt av företagets licenssvetsare. Bolaget utför även ytbehandling samt del- och slutmontering där så önskas. Be-Ge Plåtindustri AB tillverkar avancerade, pressade, djupdragna produkter till flera kunder. En annan nisch inom verksamheten är valsning och rullformning av konor och cylindrar, där kunderna återfinns inom flertalet branscher. Be-Ge Plåtindustri AB eftersträvar att vara en innovativ partner och ge kunderna support samt kostnadsbesparande förslag i utvecklingsfasen av produkterna.

Produktionen består av

- En ämnesavdelning med tre laserskärningsmaskiner, varav en med integrerad stansenhet
- Fyra stycken CNC-styrda kantpressar för rationell böckning av plåtkomponenter
- Hydraul- och excenterpressar för djupdragnig och verktygsbunden formning
- Utrustning för valsning och rullformning
- Fyra robotsvetsceller, varav en med dubbla robotar.

- Utrustning för längd- och rundsvetsning
- Yrkesskickliga manuell- och licenssvetsare
- Monteringsavdelning

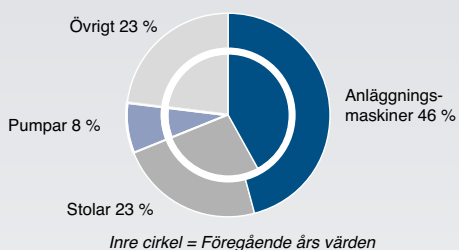
Verksamhetsåret i sammandrag

Redan innan verksamhetsåret påbörjades kom det tydliga signaler på en ökad efterfrågan från flera av företagets kunder. Dessa signaler infriades med råge och faktureringsstakten ökade med hela 28 % jämfört med föregående år. Den kraftiga ökningen har kunnat hanteras tack vare en proaktiv lagerstrategi och medarbetarnas stora flexibilitet, samt en ökad rationaliseringsgrad. Den kraftiga volymökningen är en mix av nya produkter och volymökningar på befintliga produkter. Således har det intensiva marknadsföringsarbetet givit resultat.

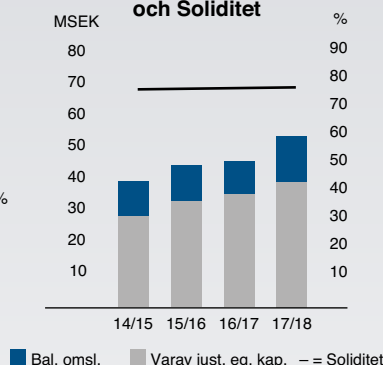
Ytterligare ett globalt företag kan adderas i kundlistan. Detta är en klar framgång och de artiklar som är aktuella just nu kan bli fler i framtiden.

Som ett led i den långsiktiga investeringsstrategin har bolaget investerat i två helt nya svetsrobotceller. Dessa är utrustade med den senaste teknologin inom svetsning

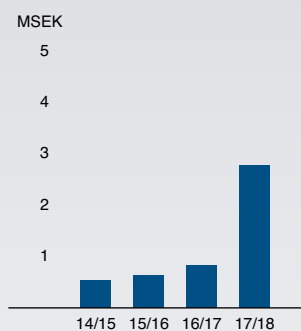
Försäljning per produktsortiment



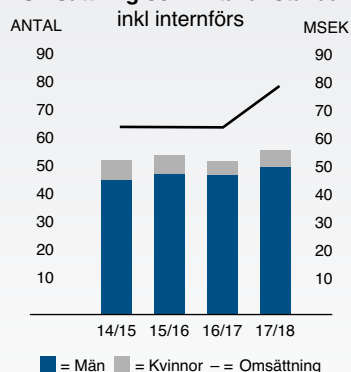
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



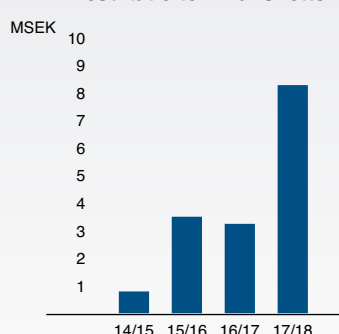
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



6 % andel av koncernens externa fakturering



och ger mycket bra svetsresultat. En av cellerna har två robotar, vilket förkortar produktionstiden radikalt när det är stor andel svetsstid på produkterna. Företaget arbetar nu intensivt med att marknadsföra denna till kunderna, och räknar med att konkurrenskraften ska stärkas på detaljer med en stor svetsandel.

För att ytterligare effektivisera produktionen har Be-Ge Plåtindustri AB även investerat i en muttermatare för svetsmuttrar.

Totalt fakturerades 80,7 MSEK (62,9) med ett resultat efter finansnetto om 8,2 MSEK (3,3). Soliditeten uppgår till 76 % (76)

Förväntad utveckling 2018-2019

Be-Ge Plåtindustri AB bedömer att i rådande konjunktur och orderläge kommer den betydligt högre faktureringsstakten att hålla i sig och troligen öka något under kommande verksamhetsår.

Flera större upphandlingar kommer att genomföras under det kommande verksamhetsåret. Den information som finns i dagsläget är att den planerade produktionsstarten äger rum år 2020.

Under verksamhetsåret kommer bolaget att investera i en konvals för små konor, detta som resultat av en enskilt stor order. Investeringen medför också en öppning för nya produktsortiment där Be-Ge Plåtindustri AB tidigare inte kunnat delta i offertprocessen.

Det framgångsrika arbetet med att utveckla företagets robotsvetsning kommer att fortsätta i oförminskad takt.

Be-Ge Plåtindustri AB fortsätter arbetet med att marknadsföra företagets produkter till fler kunder inom de segment där bolaget redan är aktivt men även med att hitta nya affärsmöjligheter inom nya marknader. En del i det arbetet är deltagandet i mässan Elmia Subcontractor, som genom åren givit företaget nya kunder, och där bolaget kommer att ställa ut även under 2018.



BE-GE

Be-Ge Baltic UAB

Be-Ge Baltic UAB, som etablerades 1995, bedriver huvudsakligen industriell sömnad och tapetsering samt del- och slutmontering av komponenter på legouppdrag för kunder inom tillverkningssektorerna fordons-, kontors-, konferens- och bevakningsstolar, rullstolar och övriga textilartiklar med fokus på kvalitet, flexibilitet, leveransprecision och tydlig kommunikation. Företagets tjänster kompletteras efter behov med skum-, trä-, plywood- och stålkomponenter från leverantörer i Baltikum där även ledande tygleverantörer har sina produktions- och logistikanläggningar.

Företaget är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 sedan 2003 och tillämpar LEAN-metoder i det dagliga arbetet.

Be-Ge Baltic UAB har ett geografiskt fördelaktigt läge i Klaipeda vid Baltikums nordligaste isfria hamn. Klaipeda är Litauens enda hamn och en betydande transportknut där regelbundna fartygslinjer möts av moderna bilvägar. Det finns daglig färjeförbindelse med bl. a. Sverige (Karlshamn) och Tyskland (Kiel, Sassnitz). Den närmaste internationella flygplatsen i Palanga ligger på 3 mils avstånd från företaget.

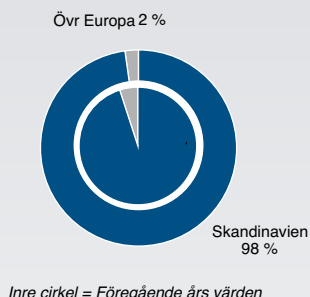
Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret 2017-2018 har återigen präglats av en stabil orderingång samt intensiva och på många områden utvecklande projekt. Dessutom ökar Be-Ge Baltic UAB sin omsättning för sjätte året i rad.

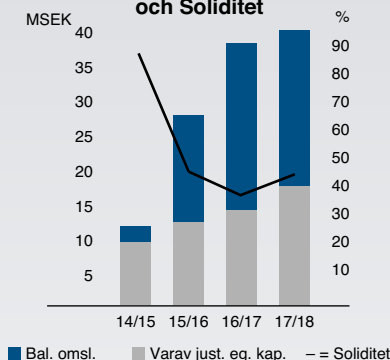
Året kännetecknas av aktiva utbildningar och förbättringsaktiviteter med fokus på effektivitet och kvalitet. Korta dagliga morgonmöten på alla nivåer i företaget innebär en ännu bättre planering. Mötena innebär även uppföljning och åtgärder av kvalitets- och säkerhetsfrågor med en konsekvent och strukturerad uppföljning av nyckeltal inom bl. a. omsättning, leveransprecision, kvalitet och säkerhet. Detta ger en bra översikt och innebär att företaget kan vidta åtgärder och korrigera avvikelser i en tidig fas av alla processer och produktion.

Be-Ge Baltic UAB har vuxit till för närvarande 95 anställda. Företagets ledning har under året utökats med en nyanställd kvalitetschef samt med en ny befattning som HR ansvarig. Nyanställningarna bidrar till en ännu starkare och väl strukturerad organisation. Företaget fortsätter satsningarna på den delvis

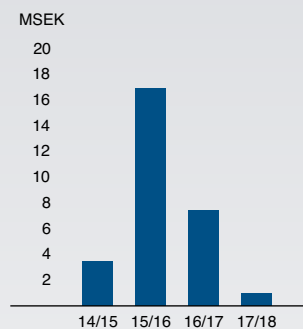
Försäljning per geografisk marknad



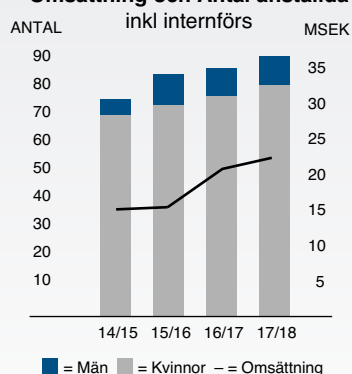
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



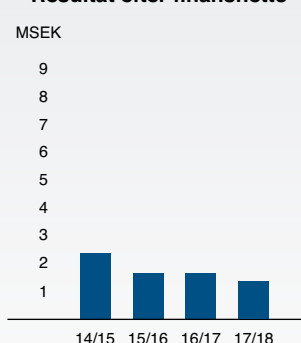
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



1 % andel av koncernens externa fakturering



EU-finansierade personalutbildningen för att ytterligare utveckla kompetenser och färdigheter inom produktionsplanering, processtänkande och personalsamverkan.

Totalt faktureras 22,3 MSEK (20,6) med ett resultat efter finansnetto om 1,3 MSEK (1,8). Soliditeten uppgår till 42 % (38).

Förväntad utveckling 2018-2019

De flesta av företagets kunder aviserar fortsatt ökad efterfrågan. Samtidigt kommer företaget att fortsätta satsningar på nya kunder och nya exportmarknader. Under dessa förutsättningar budgeteras en fortsatt omsättningsökning med ca 10 % för verksamhetsåret 2018-2019.

Ett antal nya projekt kommer att startas med både nya och befintliga kunder under kommande verksamhetsår. Be-Ge Baltic UAB kommer att satsa på FSC-certifieringen för att ännu bättre bidra till miljöarbete och sociala förhållanden.

Internt fortsätter satsningarna på utveckling av produktionsteknik, automatisering och effektivisering genom nyinvesteringar samt optimeringar av befintliga resurser.

För att möta nya utmaningar kommer ledningsgruppen att förstärkas på marknadssidan samt inom produktion och teknologi. Fortsatta satsningar på personalen och etablering av nya arbetsplatser ger företaget möjlighet att möta växande efterfrågan och kommande nya projekt. Företaget är på rätt väg i övergångsarbetet till de nya uppdaterade standarderna ISO 9001 och 14001. Omcertifieringen kommer att ske inom de närmaste månaderna.

Be-Ge Baltic UAB kommer att lägga fortsatt stor fokus på personalutbildning/personalutveckling, mera samverkan mellan olika avdelningar och förstärka företagskulturen för att skapa ännu bättre förutsättningar för kundens framgång.



Be-Ge Lackering AB

Företagets verksamhet består av bil- och industri-lackering, plastreparationer och rostskyddsbehandling av fordon till både företag och privatkunder.

Huvuddelen av omsättningen inom segmentet billackering består av reparationer och lackering av skador på person- och transportbilar med i huvudsak försäkringsbolag som köpare. De material som används är vattenspädbar lack och tvåkomponentslack.

Industri-lackeringen bedrivs i en separat anläggning med kapacitet för våtlackering av alla typer av industrikomponenter, men främst plastdetaljer. Företaget har även kapacitet för lackering av kompletta lastbilar, bussar, båtar och liknande större objekt.

Personalens höga kompetens och erfarenhet är grunden till den goda kvalitén och höga leveransförmågan företaget har trots en mycket volatil efterfrågan på både bil- och industri-lackering.

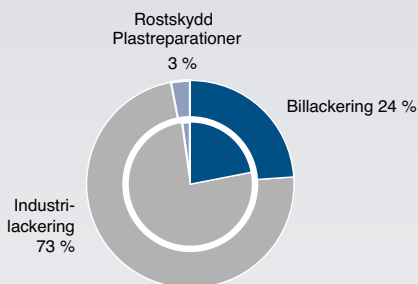
Företaget är medlem i Motorbranschens Riksförbund och industriavdelningens verksamhetssystem är tredjeparts-certifierat enligt ISO 9001:2015 standard.

Verksamhetsåret i sammandrag

Efterfrågan på företagets billackeringstjänster har under flera år legat på en stabil nivå. Be-Ge Lackering AB ser dock en vikande trend inom segmentet rostskyddsbehandlingar. Efterfrågan på billackering är svagt nedåt till följd av att fler kunder väljer att centralisera sina skadecenter till de större orterna i regionen. Andelen plastreparationen ökar emellertid.

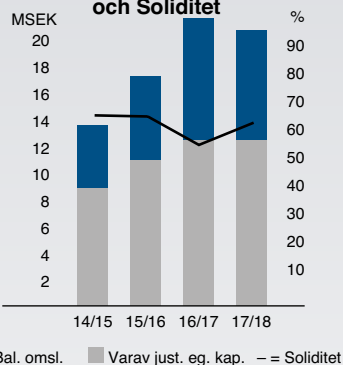
På industri-lackeringen har företaget arbetat med omställning till nya produkter och förändrade volymer till företagets största kund. En omställning som varit mödosam för både personalen och bolagets resultat. Personalstyrkan på industriavdelningen har minskats under året för att matcha efterfrågan och företaget ser

Försäljning per produktsortiment

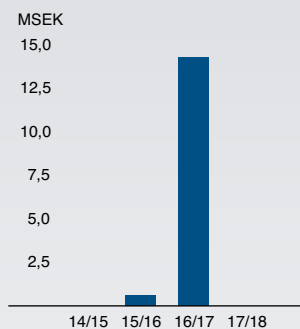


Inre cirkel = Föregående års värden

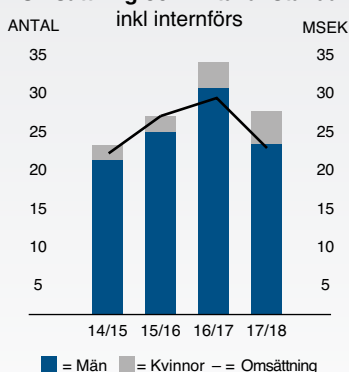
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



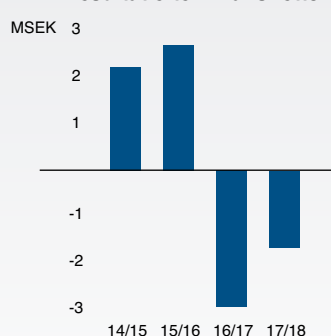
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



2 % andel av koncernens externa fakturering



nu, efter att ha tecknat ett nytt avtal med kunden, en balans mellan intäkter och kostnader.

Både leveransprecision och kvalitet har förbättrats under året och företaget ligger nu på nivåer upp mot 100 % respektive noll fel mot kund och en förbättrad effektivitet med mindre omarbeten i de interna processerna. Be-Ge Lackering AB har också omcertifierat verksamhetssystemet på industriavdelningen och innehar nu ett ISO9001:2015 certifikat.

Totalt fakturerades 23,1 MSEK (28,8) med ett resultat efter finansnetto på -1,8 MSEK (-2,9) och soliditeten uppgår till 62 % (54).

Förväntad utveckling 2018-2019

Be-Ge Lackering AB tror att efterfrågan på både bil- och industrilackering blir stabil under kommande verksamhetsår. Omsättningen kommer att vara lägre än under 2017-2018 efter den anpassning till lägre volymer på industrisidan som skett under året.

Företaget fortsätter under året arbeta med fokus på att få än fler nöjda befintliga kunder och kommer fokusera på att få fler skadecenter att nyttja bolagets kapacitet och kunskaper på bilsidan. Bilavdelningen försätter med ambitionen att utveckla företagets arbetssätt ytterligare.

Be-Ge Lackering AB kommer vidare att arbeta för att bryta trenden med allt högre priser på material och förnödenheter genom att benchmarka marknaden bättre. På industriavdelningen handlar det om att fortsätta bearbeta den lokala marknaden för att få in fler kunder med behov av lackerade industrikomponenter samt marknadsföra företagets kapacitet för lackering av stora objekt.



BE-GE

Be-Ge Lastbilar AB

Be-Ge har representerat Scania lastbilar sedan 1941 och är världens äldsta privatägda återförsäljare för Scania.

Be-Ge Lastbilar AB svarar för försäljning och service av Scania lastbilar och bussar inom marknadsområdet Oskarshamn / Mönsterås / Hultsfred / Vetlanda / Sävsjö och Visby. Verksamheten bedrivs från egna anläggningar i Oskarshamn, Vetlanda, Hultsfred och Visby.

Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret har präglats av en hög efterfrågan på nya Scania lastbilar. Efterfrågan på företagets tjänster inom servicemarknaden har under året sjunkit något främst orsakat av en högre kvalitet på fordon, högre effektivitetsutnyttjande bland åkerier samt till viss del personalbrist. Be-Ge Lastbilar AB:s kunder har en bra efterfrågan på sina transport- och logistiktjänster. Marknaden är trots en bra konjunktur pressad och påverkar bolagets prissättning på såväl nya bilar som inom servicemarknaden. Den genom åren väl inarbetade och mycket goda relationen till företagets kunder bidrar till en fortsatt god försäljning och en bra beläggning på företagets verkstäder, även om efterfrågan som framgår ovan minskat något. Detta har resulterat i att Be-Ge

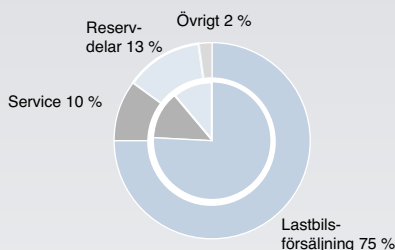
Lastbilar AB fortsatt fått förtroende att vara ledande inom bolagets marknadsområde.

Under verksamhetsåret förvärvades Visby Tunga Fordon AB och en ny bussverkstad öppnades i Oskarshamn. Visby Tunga Fordon AB övertogs under sommaren och införlivades helt i företaget vid helårsskiftet. Verksamheten omsätter 50 mkr och har 20 anställda. Bussverkstaden öppnades i Be-Ge Lastbilar AB:s nyförvärvade bussdepå vilken hyrs ut till en bussoperatör i området. Bussverksamheten sysselsätter 3 anställda. De nya verksamheterna kommer tillföra bolaget nya marknader och en fortsatt positiv tillväxt.

Att bygga och utöka servicemarknadsbeståndet genom företagets försäljning av nya lastbilar är en förutsättning för att utveckla och förbättra servicen till bolagets kunder.

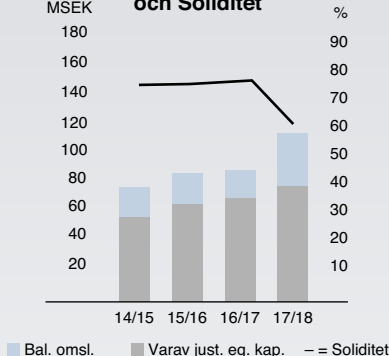
Under kalenderåret 2017 registrerades totalt 6 198 (5 912 föregående år) nya lastbilar över 16 ton i Sverige vilket är rekord. Av dessa står Scania för 2 492 (2 417) enheter vilket ger en marknadsandel i landet på 40,2 % (40,9). Inom Be-Ge Lastbilar AB:s marknadsområde registrerades under kalenderåret 2017 totalt 69 (69) nya lastbilar varav 47 (47) var Scania vilket innebar en marknadsandel om

Försäljning per produktområde

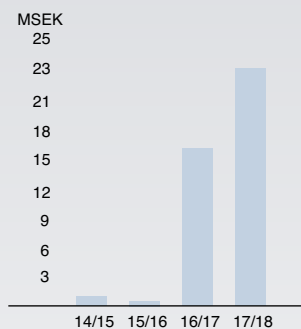


Inre cirkel = Föregående års värden

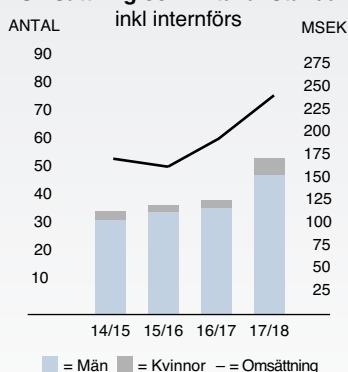
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



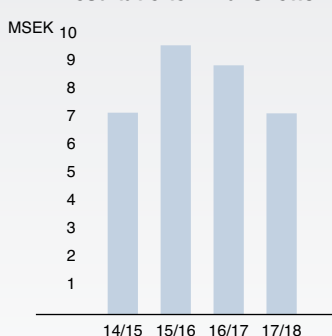
Investeringar



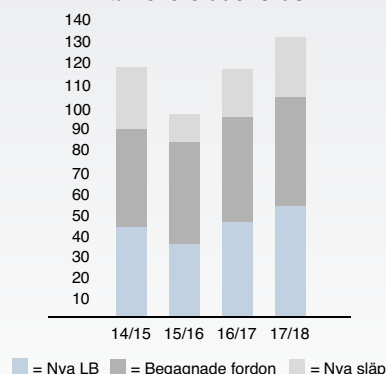
Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



Antal levererade fordon



22 % andel av koncernens externa fakturering



68,1 % (68,1). För Visbyverkstaden, vilken mäts separat 2017, registrerades 14 nya lastbilar varav 11 Scania med en andel om 78,8 %. Be-Ge Lastbilar AB fortsätter behålla marknadsledarskapet även för kalenderåret 2017.

Marknadsaktiviteter är en hörnsten i Be-Ge Lastbilar AB:s relationsbyggande tillsammans med företagets kunder. Under året har ett flertal aktiviteter arrangerats vilka varit välbesökta och givande.

Totalt fakturerades 234,0 MSEK (194,8) med ett resultat efter finansnetto om 7,1 MSEK (8,8). Soliditeten vid årets slut uppgår till 61 % (78).

Förväntad utveckling 2018–2019

Utvecklingen för kommande verksamhetsår ser positiv ut med en stabil högkonjunktur vilket påverkar företagets lokala verksamhet. Scania i Sverige bedömer totalmarknaden för 2018 något lägre än rekordåret 2017 men fortsatt hög med 6.000 registrerade tunga fordon. Nya Generationen Scania med flera möjligheter till olika sorters bränsle för en högre hållbarhet har visat en fortsatt mycket hög kvalitet och god bränsleekonomi. Detta tillsammans med bränslebesparande tjänster, biobränslen

såsom RME, HVO och Biogas jämte diesel samt flertalet andra tjänster kan skapa ytterligare fördelar för företagets kunder.

Åkerinringen har fortsatt behov av förbättrad lönsamhet. Det pågår en strukturomvandling där åkerierna tenderar att bli större och färre vilket påverkar både Be-Ge Lastbilar AB och branschen som helhet. Företaget märker av strukturomvandlingen då mindre kunder köps av större men det märks också en trend av att unga entreprenörer som vill framåt hittar nya nischer i sina respektive åkerier.

Ökad konkurrens, färre kunder samt brist på utbildad arbetskraft ställer ytterligare krav på Be-Ge Lastbilar AB att hitta nya utvecklande tjänster och alternativa servicelösningar. Väsentligt är att följa branschens utveckling och fortsätta investera i utrustning, fastigheter och kompetensutveckling.

Be-Ge Lastbilar AB har som målsättning att även kommande verksamhetsår vara marknadsledande med förbättrad lönsamhet, kvalitet och kundnöjdhet.



BE-GE

Be-Ge Personbilar AB

Be-Ge Personbilar AB är auktoriserad återförsäljare av Volkswagen personbilar, Volkswagen transporter samt Skoda. Företaget svarar för försäljning och service av dessa inom marknadsområdet Oskarshamn / Mönsterås / Hultsfred / Vetlanda / Sävsjö. Företaget bedriver verksamhet i egna fastigheter i Oskarshamn och i Vetlanda. I Vetlanda och Oskarshamn är Be-Ge Personbilar representant för Europcar Biluthyrning.

Verksamhetsåret i sammandrag

Under verksamhetsåret har Be-Ge Personbilar AB fortsatt med resurs- och personalutveckling för ökad kompetens och förbättrat kundmottagande. Organisationen har förstärkts och såväl företagets kundnöjdhetsindex som bilförsäljning har återigen förbättrats under året.

Omsättningen ökade med 31 MSEK för verksamhetsåret 2017-2018 till 230 MSEK. Detta är resultatet av en högre volym inom främst personbilsförsäljningen men även för eftermarknaden har försäljningen ökat. Företagets marknadsandelar har förbättrats och ligger över genomsnittet i Sverige för Volkswagen och Skoda inom bolagets marknadsområde Oskarshamn och är på väg

uppåt i Vetlanda. Bolagets åtgärder för att förbättra försäljningen i Vetlanda har visat positiva effekter.

Företagets förbättringsarbete inom samtliga områden fortsätter.

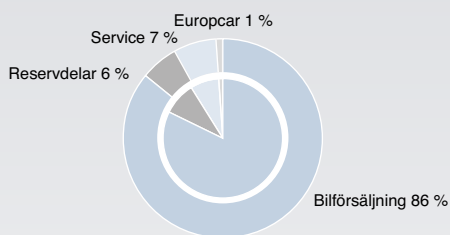
Den svenska totalmarknaden slog rekord och uppgick 2017 till 379 255 nya personbilar, en ökning med 1,9 %. Volkswagens marknadsandel under kalenderåret uppgick till 15,2 % (15,5) och Skodas marknadsandel uppgick till 4,6 % (4,4).

Marknaden för lätta transportbilar uppgick till 55 382 fordon, nytt rekord och en ökning med 7,2 %. Volkswagens Transportbilar hade en marknadsandel på 28,9 % (28,6).

Be-Ge Personbilar AB:s marknadsandelar inom företagets marknadsområde Oskarshamn/Vetlanda blev för Volkswagen 19,4 % / 5,2 %, för Skoda 7,2 % / 3,8 % och för Volkswagen Transportbilar 29,0 % / 17,8 %.

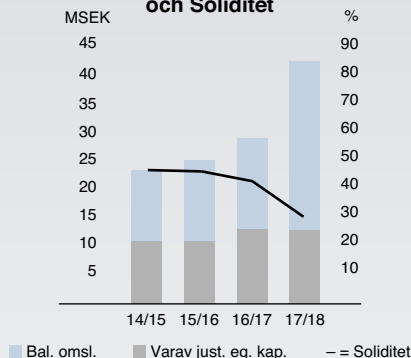
Totalt fakturerades 230,6 MSEK (199,6) med ett resultat efter finansnetto om -0,1 MSEK (1,2). Soliditeten vid årets slut uppgår till 30 % (41).

Försäljning per produktområde

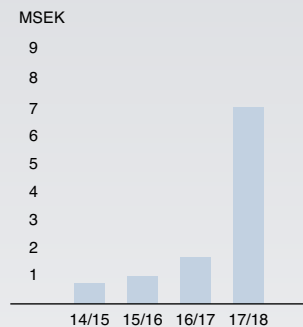


Inre cirkel = Föregående års värden

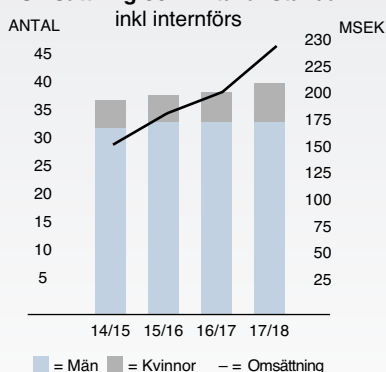
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



Investeringar



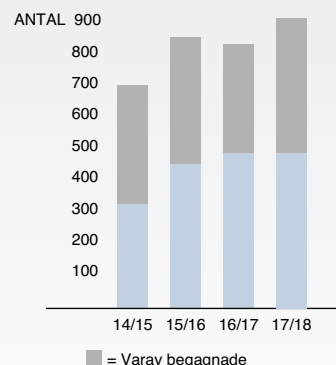
Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



Antal levererade bilar



22 % andel av koncernens externa fakturering



Förväntad utveckling 2018-2019

Bil Sweden förväntar en fortsatt mycket stark bilmärknad även i år med en prognos på 360 000 personbilar och 54 000 lätta transporter. Förutsättningarna för en bra bilmärknad för 2018 är goda med tanke på att den svenska ekonomin väntas vara fortsatt stark, räntorna ser ut att förbli på mycket låga nivåer, sysselsättningen och hushållens disponibla inkomster väntas öka enligt Bil Sweden.

Be-Ge Personbilar AB:s förväntningar för kommande verksamhetsår baseras på prognoser från Bil Sweden och företagets generalagenter. Bolagets målsättning är att kraftigt stärka positionen på marknaden med hjälp av ett attraktivt produktprogram från Volkswagen och Skoda. Förbättrade säljinsatser från en stark säljorganisation och ett effektivare utnyttjande av företagets hela organisation och processer kommer att förbättra bolagets resultat.

Volkswagens utarbetade uppföljningssystem att genom marknadsundersökningar hos företagets kunder betygsätta bolagets agerande på bilmärknaden skapar ytterligare motivation för att uppnå maximal kundnöjdhet.

Be-Ge Personbilar AB har en stark och unik position på bilmärknaden i Oskarshamn och Vetlanda med omgivande orter och är välkänt såväl inom företagsvärlden som för privatkunder.

Bilmärknaden fokuseras alltmer på miljövänliga transportalternativ. Volkswagens produktprogram med gas-, hybrid- och elbilar i olika storleksklasser är unikt och har mottagits mycket positivt på marknaden. Utbudet av nya fossilfria personbilar kommer öka och Volkswagen är långt fram i utvecklingen.

Med det gedigna bilprogrammet från Volkswagen och Skoda erbjuder Be-Ge Personbilar AB attraktiva transportlösningar för alla behov.

Företagets välutrustade serviceverkstäder med kompetent, välutbildad och motiverad personal erbjuder ett komplett serviceutbud för att säkerställa ett problemfritt biläggande.

Be-Ge Företagen AB:s styrelse



Erland Persson	Håkan Hjalmarsson	Kjell-Arne Lindbäck	Ingemar Persson
Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född 1950 Bor i Borgholm	Född 1962 Bor i Oskarshamn	Född 1952 Bor i Nacka	Född 1953 Bor i Malmö
Uppdrag inom koncernen:	Uppdrag inom koncernen:	Övriga uppdrag:	Uppdrag inom koncernen:
Styrelseordförande Be-Ge Baltic UAB.	VD Be-Ge Företagen AB Be-Ge Fastigheter AB	VD Lesjöfors AB	Styrelseordförande Be-Ge Fastigheter AB
	Styrelseordförande Be-Ge Stece AB	Styrelseordförande Lesjöfors AB:s dotterbolag	Styrelseledamot Samtliga Be-Ge företag
	Styrelseledamot Samtliga Be-Ge företag	Styrelseledamot Lesjöfors AB Indexator Rotator System AB	



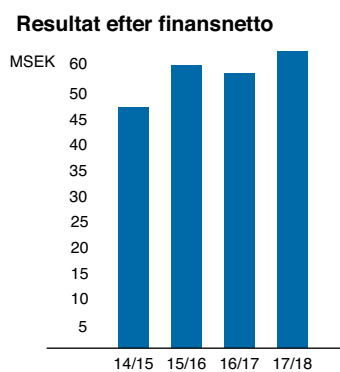
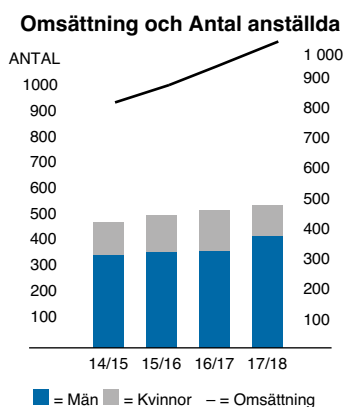
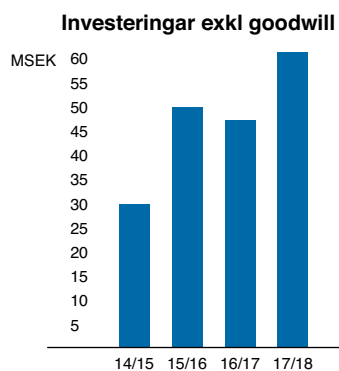
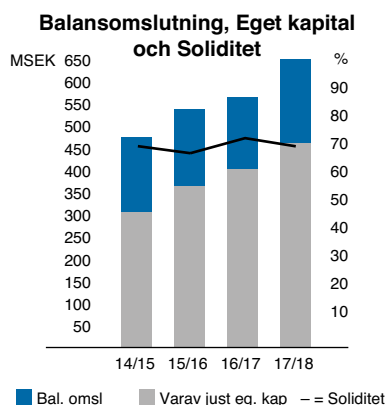
Johan Persson	Rickard Petri	Jan Pettersson	Bo Waldebjer
Ledamot	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född 1966 Bor i Oskarshamn	Född 1953 Bor i Växjö	Född 1948 Bor i Oskarshamn	Född 1962 Mönsterås
Uppdrag inom koncernen:	Uppdrag inom koncernen:	Uppdrag inom koncernen:	Uppdrag inom koncernen:
Styrelseordförande Be-Ge Office AB	Styrelseordförande Be-Ge Industri AB Be-Ge Jany A/S Be-Ge Savas Seating B.V. Be-Ge Seating UK Ltd Frapett Produktion AB	Styrelseordförande Be-Ge Personbilar AB Be-Ge Lastbilar AB	VD och styrelseledamot Be-Ge Industri AB Be-Ge Seating UK Ltd Be-Ge Jany A/S Be-Ge Savas Seating B.V. Frapett Produktion AB
Styrelseledamot Samtliga Be-Ge företag			
Övriga uppdrag:	Övriga uppdrag:	Övriga uppdrag:	Övriga uppdrag:
Styrelseordförande M2 Marina AB	Styrelseordförande Byggnadsaktiebolaget O.G. Ohlsson Sydostpress AB	Styrelseordförande MRF Kalmar län	Ledamot Sydsvenska Industri- & Handelskammarens Fullmäktige, Kalmar län
Styrelseledamot TM Utbildning AB	Vice styrelseordförande Gota Media AB		
	Styrelseledamot och VD AB Hjalmar Petri		

RESULTATRÄKNING (KONCERNEN)

Belopp i TSEK	2017-2018	2016-2017
Nettoomsättning	1 048 095	914 810
Bruttoresultat	199 254	177 912
Rörelseresultat	63 761	57 052
Resultat efter finansiella poster	65 075	56 984
Skatter	-13 793	-13 698
ÅRETS RESULTAT	51 282	43 286
Varav ingår avskrivning av goodwill	1 748	1 583

BALANSRÄKNING (KONCERNEN)

Belopp i TSEK	2017-2018	2016-2017
Anläggningstillgångar	273 473	220 343
Omsättningstillgångar	381 772	343 645
Eget kapital	453 301	403 628
Avsättningar	17 798	13 040
Skulder	184 146	147 320



NYCKELTAL (KONCERNEN)

Belopp i TSEK	2017-2018	2016-2017
Vinstmarginal, %	6,2	6,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,6	13,3
Avkastning på eget kapital, %	12,0	11,2
Soliditet, %	69,2	71,6
Investeringar exkl goodwill	61 472	47 544

DEFINITIONER

Vinstmarginal = Resultat efter finansnetto / Fakturerad försäljning

Sysselsatt kapital = Balansomslutning – Icke räntebärande kortfristiga skulder

Avkastning på sysselsatt kapital = (Resultat efter finansnetto + Finansiella kostnader) / Genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på eget kapital = Årets resultat / Genomsnittligt eget kapital

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital

Verksamhetsåret = Perioden 1/5 - 30/4



Visby Tunga Fordon AB på Gotland förvärvas 2017.



Be-Ge Koncernen förvärvar Frapett Produktion AB och Mönsterås Pressdetaljer AB.
Avtalet tecknades 2018-04-20 med tillträde 2018-04-30.

BE - GE

Be-Ge Företagen AB

Köpmangatan 6 A, 572 30 Oskarshamn, SWEDEN

WWW.BE-GE.SE