

**BE-GE KONCERNENS
ÅRSBERÄTTELSE
2016-2017**

BE - GE

Be-Ge koncernens målsättning är att ha en öppen redovisning av bolagens verksamhet, dock utan att exponera enskilda affärsrelationer. Löpande information om väsentliga händelser och nyheter finns tillgängliga på www.be-ge.se.

Ytterligare information kan erhållas från Be-Ge koncernens huvudkontor telefon +46 491 45 46 10 eller av koncernchef Erland Persson.

Detta är Be-Ge koncernen _____	4
Be-Ge koncernens utveckling _____	6
Ägarna har ordet _____	9
Koncernchefens översikt _____	10
Be-Ge koncernens VD:ar och Platschefer _____	12

Be-Ge Industri AB _____	14
Be-Ge Seating UK Ltd _____	16
Be-Ge Jany A/S _____	18
Be-Ge Savas Seating B.V. _____	20

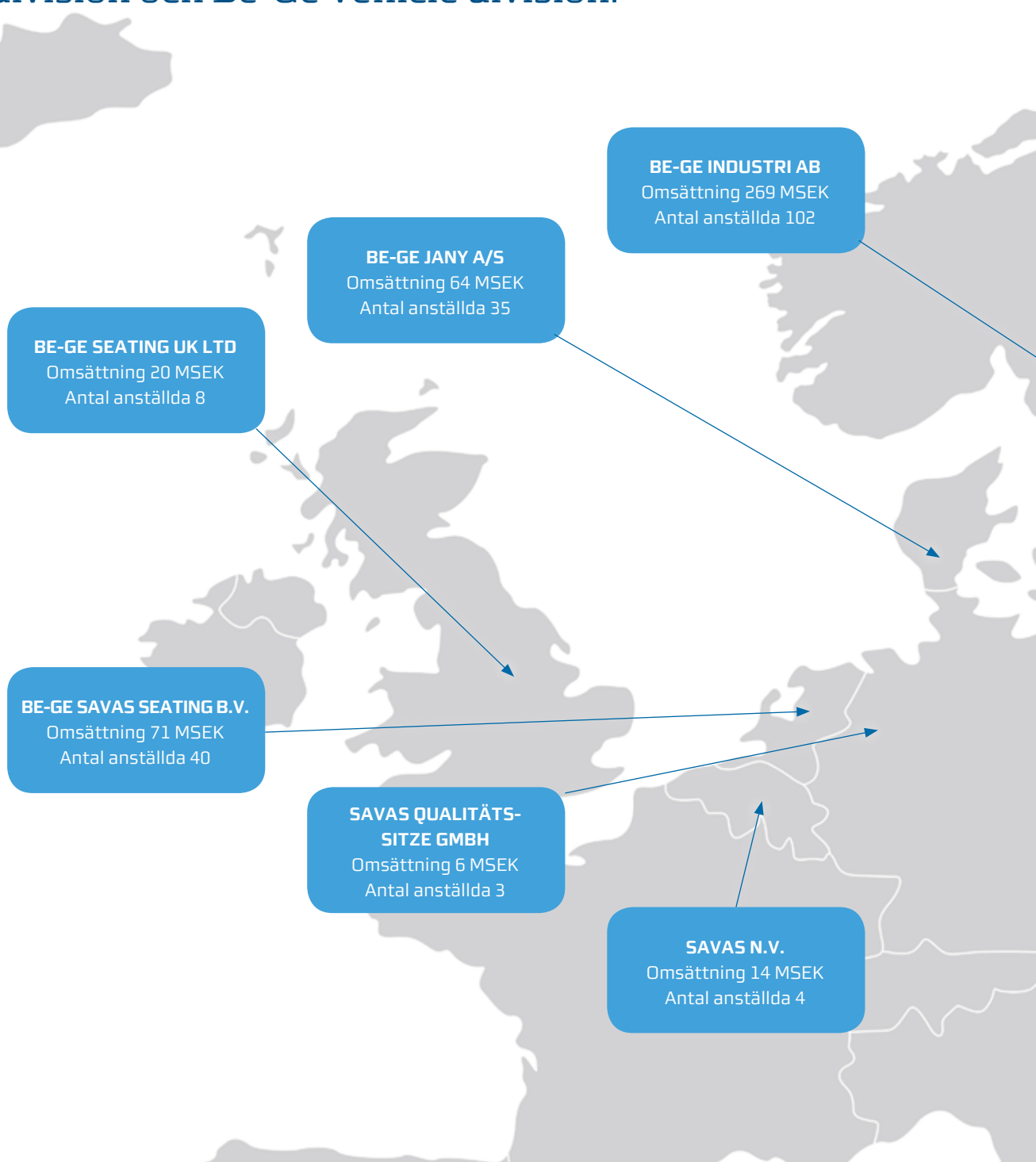
Be-Ge Baltic UAB _____	22
Be-Ge Stece AB _____	24
Be-Ge Plåtindustri AB _____	26

Be-Ge Personbilar AB _____	28
Be-Ge Lastbilar AB _____	30
Be-Ge Lackering AB _____	32

Styrelse _____	34
Resultat- och balansräkning _____	36
Nyckeltal _____	37

Be-Ge koncernen

Be-Ge koncernen är en familjeägd företagsgrupp med verksamhet i Sverige, Danmark, Storbritannien, Litauen, Nederländerna, Tyskland och Belgien. Koncernen omfattar affärsområdena Be-Ge Seating division, Be-Ge Component division och Be-Ge Vehicle division.



MODERBOLAG

BE-GE FÖRETAGEN AB

Antal anställda 11

BE-GE
SEATING
DIVISION

BE-GE
VEHICLE
DIVISION

BE-GE
COMPONENT
DIVISION

FASTIGHETS-
BOLAG

BE-GE LASTBILAR AB

Omsättning 195 MSEK
Antal anställda 38

BE-GE PERSONBILAR AB

Omsättning 200 MSEK
Antal anställda 38

BE-GE LACKERING AB

Omsättning 29 MSEK
Antal anställda 34

BE-GE FASTIGHETER AB

Omsättning 4 MSEK
Antal anställda 0

BE-GE BALTIC UAB

Omsättning 21 MSEK
Antal anställda 86

BE-GE PLÅTINDUSTRI AB

Omsättning 63 MSEK
Antal anställda 51

BE-GE STECE AB

Omsättning 82 MSEK
Antal anställda 52

Be-Ge:s utveckling

1934

övertog Bror Göthe Persson import och försäljning av Fordbilar i Oskarshamn. Han var något av en visionär och insåg tidigt bilismens betydelse.

1941

blev Be-Ge bil återförsäljare för Scania-Vabis lastbilar och är idag världens äldsta återförsäljare i privat ägo.

1946

startades AB Be-Ge Karosserifabrik.

1949

utvecklades den första moderna, fjädrande förarstolen för transportfordon.

1951

blev Be-Ge bil återförsäljare av Volkswagen.

1962

fortsatte expansionen och en fabrik uppfördes för tillverkning av lastbilshytter även i Holland.

1966

förvärvades karosserifabrikerna av Scania-Vabis i Södertälje. Tillverkningen av lastbilshytter har blivit kvar på orten och idag är Scantias fabrik i Oskarshamn en av Kalmar läns största arbetsplatser. Tillverkningen av de förarstolar som monterades i

lastbilshytterna behölls av Be-Ge vid försäljningen till Scania och denna verksamhet fortsatte i det nybildade företaget Be-Ge Stolindustri AB, dagens Be-Ge Industri AB.

1987

bildades Be-Ge Förarmiljö AB i Kolsva för att specialisera sig på försäljning av förarstolar och utrustningar till främst skogsmaskiner.

1990

förvärvades stolstillverkaren Nyström Nordpatent AB i Umeå och därmed fick Be-Ge Industri AB ett bredare produktprogram med buss- och truckstolar samt kontorsstolar. Samma år köptes även Bil & Maskin AB i Vetlanda och därmed utökades distriktet för person- och lastbilar.

1993

startades Be-Ge Traktor & Maskin i Åstorp AB och blev generalagent för Zetor traktorer och Agrostroj jordbruksmaskiner. Detta år etablerades även Bilcenter i Oskarshamn AB för försäljning av Seat – och sedemera Skoda – personbilar.

1996

certifierades Be-Ge Industri AB enligt ISO 9001.

1999

certifierades bilföretagen enligt ISO 9002.



Bror Göthe Persson, grundare av Be-Ge koncernen

2000

genomfördes flytten av verksamheten i Umeå till Oskarshamn och industrifastigheten avyttrades.

2001

förvärvades de danska företagen Jany Scandinavia A/S och Vald. Nielsen & Søn A/S samt AB Oskarshamns Plåtindustri.

2002

förvärvades Oskarshamnsföretaget Billackeringen E. Johansson AB, för en framtida satsning på såväl bil- som industrilackering.

2003

fusioneras de två danska företagen Jany A/S och Vald. Nielsen A/S och Köpenhamnskontoret avvecklas. Samma år förvärvas rättigheten att marknadsföra Ullmanstolen.

2005

får personbilsanläggningen i Oskarshamn en omfattande om- och tillbyggnad. Be-Ge Traktor & Maskin i Åstorp AB avyttras.

2006

Be-Ge Företagen AB förvärvar 80 % i det litauiska företaget Amersanas. Be-Ge Företagen AB förvärvar 1/3 av verkstadsföretaget Stece AB i Mönsterås. Be-Ge Seating UK limited bildas i Coventry i England.

2007

Be-Ge Företagen AB utökar sin ägarandel i Stece AB till 50 %.

2008

Be-Ge Baltic UAB och Be-Ge Stece AB blir helägda dotterbolag till Be-Ge Företagen AB.

2009

Be-Ge Personbilar AB blir 75 år. Be-Ge Fastigheter AB bildas.

2010

avyttras delägda Be-Ge Förarmiljö AB och namnändras till Förarmiljö i Sverige AB.

2012

invigs ny Scania serviceanläggning i Hultsfred.

2014

Be-Ge Industri AB förvärvar 80 % av Savas Seating B.V. i Zaltbommel, Nederländerna, med dotterbolagen Savas Qualitätssitze GmbH i Tyskland och Savas N.V. i Belgien.

2015

Savas Seating B.V. med dotterbolag blir helägda dotterbolag till Be-Ge Industri AB och namnändras till Be-Ge Savas Seating B.V.

915 MILJONER

KONCERNENS OMSÄTTNING NÅDDE 915 MILJONER SEK

57 MILJONER

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER
UPPGICK TILL 57 MILJONER

72 PROCENT

KONCERNENS SOLIDITET ÄR 72 PROCENT

48 MILJONER

UNDER ÅRET HAR INVESTERATS 48 MILJONER

25 PROCENT UTANFÖR SVERIGE

25 PROCENT AV FÖRSÄLJNINGEN
SKER UTANFÖR SVERIGE

66 LÄNDER

FÖRSÄLJNING SKER TILL CIRKA 66 OLIKA LÄNDER

Ägarna har ordet

Återigen ett bra verksamhetsår för Be-Ge koncernen. För första gången passerar vi 900 miljoner kronor i omsättning och ser framför oss en fortsatt positiv utveckling.

Den nybyggda fabriken i Litauen är i full drift. Investeringar har dessutom gjorts både i

om- och tillbyggd av bilhallen för Be-Ge Personbilar AB i Oskarshamn och ombyggnad av industrilackeringen för Be-Ge Lackering AB. Be-Ge Lastbilar AB har investerat i en bussterminal i Oskarshamn och tecknat avtal med den nya bussoperatören i Kalmar län.

Vår starka ekonomi och våra duktiga medarbetare ger oss möjlighet till nya investeringar i framtiden.

/Ägarna genom Per-Erik Persson

Koncernchefens översikt

Verksamhetsåret 2016-2017 var ytterligare ett framgångsrikt år



Erland Persson
VD och koncernchef

Be-Ge Koncernen kan återigen redovisa ett år med god tillväxt och hög lönsamhet. Konjunkturuppgången håller i sig och gruppens varumärken har förstärkt sina marknadspositioner. Den lönsamhetsutveckling och de positiva kassaflöden som Be-Ge koncernen uppvisar de senaste fyra åren har skapat förutsättningar för att växa ytterligare och göra tilläggsförvärv inom tillväxtområden.

Faktureringen nådde 914,8 MSEK (838,9) vilket är en förbättring med 9 %.

Rörelseresultatet uppgick till 57,1 MSEK (58,1) och rörelsemarginalen var 6,2 % (6,9).

Marknadsöversikt

Den globala ekonomin visar positiva signaler och den globala BNP-tillväxten beräknas till 3,7 % för 2017. Prisnivån på olja är tillräckligt låg för att ge nettoimportörer positiva injektioner samtidigt som det minskar trycket på producentländerna. I en konjunkturuppgång ökar dessutom nyinvesteringarna när resursutnyttjandet når en viss nivå samtidigt som tillväxtekonomierna åter bidrar till mer global tillväxt.

För eurozonen, där koncernen har sin hemmamarknad, beräknas BNP-tillväxten till 1,8 % för 2017. De ekonomiska utsikterna har förbättrats och flera faktorer pekar på att tillväxten förbättras och når den högsta nivån sedan 2011. Stigande sysselsättning, låga räntor och att den förbättrade världskonjunkturen samt en ökad export är de främsta anledningarna.

Av euroländerna visar Spanien den bästa tillväxten med 2,8 %.

För de nordiska länderna beräknas Sverige ha den högsta tillväxten med 3,1 % medan Norge har den lägsta med 1,1 %. För Sveriges del innebär tillväxten att resursutnyttjandet stiger till det högsta sedan 1980-talet. Svårigheter att hitta arbetskraft visar dock tecken på att bromsa expansionen i vissa branscher.

Trots att konjunkturen visar positiva signaler finns viss risk på den politiska sidan där Brexitprocessen och Trumps politik utgör de största riskerna. Den pågående återhämtningen i antal år är dessutom den längsta sedan efterkrigstiden och ju längre den pågår ju mer ökar risken att den närmar sig sitt slut.

Väsentliga händelser i korthet

- Under oktober månad flyttade Be-Ge Baltic UAB in i den nya moderna fabriksanläggningen i Klaipėdas Fria Ekonomiska Zon i Klaipėda i Litauen. Investeringen uppgår till cirka 30 MSEK och fabriken är utrustad med senaste teknik inom sömnad och montering.
- För att tydliggöra koncerntillhörigheten har moderbolaget i Savaskoncernen namnändrats till Be-Ge Savas Seating B.V.
- Under året förvärvade Be-Ge Lastbilar AB transportföretaget EB Logistikts verkstad med fyra anställda.
- För att ytterligare utveckla bussidan inom Be-Ge Lastbilar AB förvärvades under hösten en separat fastighet avsedd som en framtida bussdepå. Verksamheten beräknas starta under augusti 2017 med inledningsvis tre anställda.
- Be-Ge Personbilar AB har investerat ca 10 MSEK i en ny och tillbyggnad av personbilsanläggningen.
- Den nya anläggningen invigdes i början av 2017.
- Be-Ge Lackering AB har investerat ca 14 MSEK i en helt ny maskinpark och industrianläggning.

Divisionernas utveckling

Be-Ge Vehicle Division

Faktureringen inom Be-Ge Vehicle Division uppgick under verksamhetsåret till 400,6 MSEK (333,8). Rörelseresultatet var 7,4 MSEK (10,9).

Ombyggnaden och investeringarna kombinerat med ett modellbyte hos den största kunden har varit kostnadskrävande vilket medfört att Be-Ge Lackering AB:s lönsamhet drastiskt försämrats.

Den största bilmarknaden någonsin kombinerat med tidigare igångsatta förbättringsåtgärder har inneburit ett av de bästa åren någonsin för Be-Ge Personbilar AB.

Be-Ge Lastbilar AB:s företagsförvärv för att expandera och bredda verksamheten har fortsatt.

Be-Ge Component Division

Faktureringen inom Be-Ge Component Division uppgick under verksamhetsåret till 127,4 MSEK (138,3)

Rörelseresultatet var 10,9 MSEK (17,1).

För Be-Ge Stece AB innebar modellbyte hos en av företagets större kunder en tillfällig nedgång i volym och därmed minskning av intäkterna under året.

De tidigare igångsatta förbättringsåtgärderna för Be-Ge Plåtindustri AB har under årets börjat ge resultat i form av förbättrad lönsamhet.

Be-Ge Baltic UAB fortsätter sin expansion och tillväxten för året blev 27 %. För kommande år beräknas tillväxten bli minst 15 %.

Be-Ge Seating Division

Faktureringen inom Be-Ge Seating Division uppgick under verksamhetsåret till 384,2 MSEK (364,5).

Rörelseresultatet var 43,1 MSEK (35,0).

Be-Ge Savas Seating B.V. med dotterbolag har under året vänt en förlusttyngd verksamhet till vinst.

I samband med den successiva övergången till ett delvis nytt sortiment har ytterligare kostnader av engångskaraktär på drygt 2 MSEK belastat årets resultat.

Be-Ge Industri AB redovisar den största omsättningen och vinsten hittills. Försäljningsökningen är delvis ett resultat av det utökade samarbetet med dotterbolaget Be-Ge Savas Seating B.V.

Mindre antal större projektordrar än budgeterat har medfört att Be-Ge Jany A/S tillfälligt tappat något i omsättning jämfört med föregående år.

Moderbolaget

Be-Ge Företagen AB är moderbolag i koncernen och huvudkontoret ligger i Oskarshamn, Sverige.

Koncernens affärsidé är att bygga och utveckla lönsamma verksamheter inom respektive division.

Be-Ge är en aktiv ägare genom styrelse-representation i dotterbolagens styrelser vilket också innebär att bolagen har eget ansvar för den operativa driften utifrån de av styrelsen bestämda målen och riktlinjerna. Be-Ge Företagen AB skapar tillsammans med dotterbolagens ledningar förutsättningar för ökad tillväxt och förbättrad lönsamhet samt behandlar frågor som förvärv och avyttringar.

Koncernens organisation bygger på ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegeras till respektive dotterbolag.

Verksamhetsstyrningen innebär också att dotterbolagen systematiskt följs upp månadsvis genom fastställda rutiner.

Övrig koncerninformation

Be-Ge Fastigheter AB förvaltar ett antal bostads- och kommersiella fastigheter i centrala Oskarshamn. Alla lokaler är uthyrda till marknadsmässiga hyror. Då inga vakanser uppstått under året presterar företaget det hittills bästa resultatet.

Övrigt

Vi har en fantastisk organisation av medarbetare som jag vill tacka för väl utfört arbete under verksamhetsåret 2016-2017.

Till sist: Var sak har sin tid, 32 år är en lång tid och Be-Ge Företagen AB har varit en stor del av mitt yrkesverksamma liv. Jag har lärt mig att familjeföretagande är något alldeles speciellt. Jag kommer att sakna alla kollegor jag fått förmånen att arbeta med och den unika "Be-Ge andan" nu när jag lämnar det operativa arbetet.

Nästa år möter du en ny VD på denna plats.



Erland Persson
VD
Koncernchef

Be-Ge koncernens VD:ar och platschefer



Bo Waldebjer	Gary Shaw	Lene Bech	Ivo Heuvelmans	Vaida Vaičaitienė
Född 1962	Född 1968	Född 1976	Född 1972	Född 1974
"Kreativ produktutveckling gör Be-Ge unikt"	"Moving forward together, creating success along the way"	"Vi har opbygget en stærk organisation til gavn for vore kunder"	"We do not sell 'just' seats, we sell 'seating solutions"	"Vi fortsätter att utvecklas och utveckla vårt företag"
Be-Ge Industri AB	Be-Ge Seating UK Ltd	Be-Ge Jany A/S	Be-Ge Savas Seating B.V.	Be-Ge Baltic UAB
Titel: VD Anställd sedan: 2000	Titel: Platschef Anställd sedan: 2006	Titel: Platschef Anställd sedan: 2006	Titel: Platschef Anställd sedan: 2013	Titel: VD Anställd sedan: 2007
Utbildning: 4-årig Maskinteknisk examen	Utbildning: IMD Business School – The Lausanne Managerial Development Montford County High School Warrington Technical Collage	Utbildning: Cand. Merc, i organisation och strategi	Utbildning: University Human Resources University Business Management	Utbildning: Klaipeda Universitet, Filologisk utbildning, litauiska och svenska språken
Tidigare erfarenhet: Vice VD Press & PlåtGruppen AB VD Press & Plat N.V. Belgien Press och Plåtindustri AB	Tidigare erfarenhet: Commercial Advisor Trade Commission of Denmark LPM Manager Lansing Linde Sterling Spare Parts Manager Valmet, Sisu OY	Tidigare erfarenhet: Business Controller Brandex Financial Controller Kilroy Group Travel	Tidigare erfarenhet: Manager Human Resources (Steel business) Location Manger (Steel Business)	Tidigare erfarenhet: Försäkringskonsult VD UAB Beja Projektkoordinator UAB Baltic Business Center Platschef Vice VD fr o m 1999



Robert Nyqvist

Född 1967

"Innovativa lösningar, god service och precisa leveranser skapar vårt kundvärde"

Be-Ge Stece AB

Titel: VD
Anställd sedan: 2007

Utbildning:
Civilingenjör
Mechanical Engineering,
Linköpings Universitet

IHM advanced certificate
in Business Management,
IHM Business School

Tidigare erfarenhet:
VD
Carrab Industri

Konsult
TRR Trygghetsrådet

Teknikchef FCI Katrineholm

Produktionsteknisk chef,
De La Rue Cash Systems

Projektledare
De La Rue Cash Systems

Birger Andersson

Född 1966

"Kvalitet och leveransprecision är vår ledstjärna"

Be-Ge Plåtindustri AB

Titel: VD
Anställd sedan: 2004

Utbildning:
Tekniskt gymnasium,
maskinteknik

Tidigare erfarenhet:
Stece AB

Press och Plåtindustri AB

Stece AB

Tomas Englund

Född 1965

"Ökad tillgänglighet och minskad väntetid ger våra kunder högre utnyttjandegrad"

Be-Ge Personbilar AB
Be-Ge Lastbilar AB

Titel: VD
Anställd sedan: 2013

Utbildning:
Företagsekonomi
Handels Göteborg

Byggingenjör

Tidigare erfarenhet:
VD
Atteviks Lastvagnar

Be-Ge Lastbilar AB

VD
Oskarshamns Frakt

Projektledare
NCC Fastigheter

Projektingenjör
Arkitektkontor

Tomas Jonsson

Född 1963

"Levererat kundvärde bygger på kunnsande, snabbhet och flexibilitet"

Be-Ge Lackering AB

Titel: VD
Anställd sedan: 2005

Utbildning:
Gymnasieutbildning
Fordon, lack

Tidigare erfarenhet:
Arbetat inom lackeringsbranschen sedan 1985



BE - GE

Be-Ge Industri AB

Be-Ge Industri AB utvecklar, tillverkar och marknadsför fjädrande och fasta förarstolar, passagerarstolar, bevaknings- och kontorsstolar samt tillbehör till dessa. För OEM-kunder utvecklas även kundunika produkter genom utvecklingsuppdrag.

Företagets välrenommerade produkter är kända bland chaufförer av kommersiella fordon, lastbilar och bussar, skogs- och entreprenadmaskiner samt industriella truckar såväl som hos alla övriga som "sitter" på sina arbetsplatser. Ytterligare exempel på yrkesgrupper som använder Be-Ge:s stolsprodukter med varumärkena "BE-GE" "Sverigestolen" och "Ullmanstolen" är processoperatörer, personal i bevakningscentraler och på kontor, lokförare och styrmän inom sjöfarten.

Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret inleddes som förväntat med en stabil efterfrågan på hög nivå. Under verksamhetsårets första 6 månader noterades en försäljningsökning om +10 % jämfört med motsvarande period föregående år. Efter en volymsvacka avslutades verksamhetsåret med en förbättrad omsättning.

Under verksamhetsåret 2016-2017 har Be-Ge Industri AB som ensam aktieägare i Be-Ge Savas Seating B.V, med sina dotterbolag i Belgien och Tyskland, vänt en

förlusttyngd verksamhet till ett positivt rörelseresultat. Försäljningstrenden för Be-Ge Seating Division (BSD) produkter är tydligt ökande.

Under verksamhetsåret har ledningen för Be-Ge Industri AB förnyats med två nyanställda samt utökats med ytterligare en person. Totalt ingår sex personer i företagsledningen. Den nya bemanningen avser funktionerna Inköps- & Logistikchef, Konstruktions- & Utvecklingschef samt Försäljningschef fordonsstolar.

Den nyutvecklade "Heavy Duty" stolen visades för första gången på Conexpo-mässan i Las Vegas.

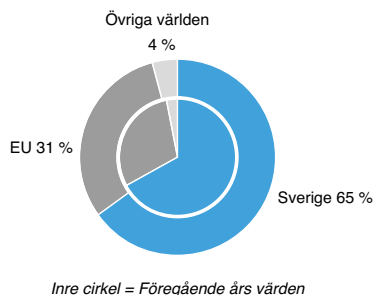
Flerårig tillväxt med fin resultatutveckling är en effekt av medarbetarnas samverkan och effektivitet i att leverera BE-GE produkter som motsvarar kundens förväntan.

Totalt fakturerades 268,7 MSEK (244,7) med ett resultat efter finansnetto om 33,3 MSEK (26,4). Soliditeten uppgår till 79 % (77).

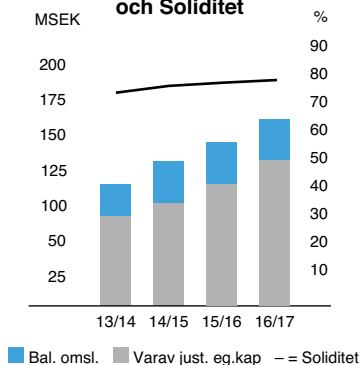
Förväntad utveckling 2017-2018

Företagets kunder är de som förstår skillnaden och värdesätter det unika som BE-GE produkterna erbjuder, deras behov blir företagets utmaningar. Det stolssortiment Be-Ge Industri AB erbjuder har en

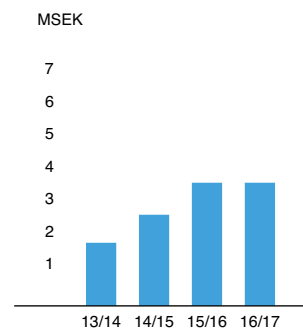
Försäljning per geografisk marknad



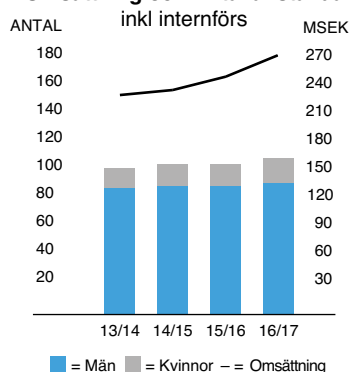
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



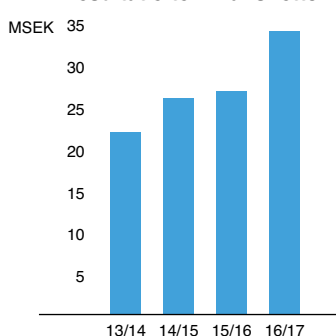
Investeringar



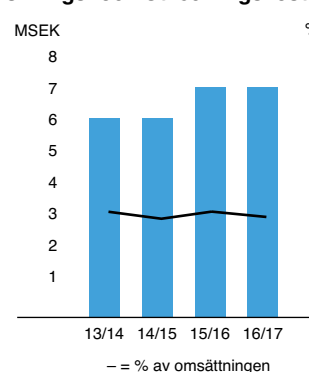
Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



Forsknings- och Utvecklingskostnader



25 % andel av koncernens externa fakturering



betydelsefull funktion mellan människan (operatören) och maskinen, fordonet eller kontrollpanelen.

Den framgång våra medvetna kunder uppnår i antal sålda maskiner och fordon kan vara resultatet av ett aktivt val av förarstol. Nöjda operatörer och förare är företagets bästa ambassadörer.

Inom Be-Ge Industri AB är övertygelsen att fler kommer att inse vikten av att sätta människan i centrum och att fler kommer efterfråga företagets produkter. Trots risk för en generell marknadsavmattning finns stor tilltro till att vinna marknadsandelar hos nya och befintliga kunder. Företagsledningen på Be-Ge Industri AB har åter budgeterat för en försäljningsökning.

För Be-Ge Industri AB:s utveckling krävs fokusering och ytterligare åtgärder såväl inom marknadsföring och försäljning som kapacitetsökning inom försörjningskedjan och monteringen. Förbättrad och intensifierad samverkan krävs inom BSD för att uppnå ytterligare samordningseffekter inom de identifierade produkt- och verksamhetsområdena. Detta är ett av huvuduppgifterna för BSD:s samordnande Produkt- & Marknadschef.

Elmia Wood, Nordic Rail, Busworld, Logistik & Transport samt Railway Interior får anses som verksamhetsårets största mässarrangemang.

Målsättningen är fortsatt att säkra fler kontrakt från små- och medelstora OEM-kunder. Dessa återfinns inom segmenten Skog- & Entreprenadmaskiner, industriella fordon och maskiner samt bussar jämte eftermarknad och reservdelar. Företaget ska fortsatt sträva efter att anpassa produkter för att skapa möjlighet till ökad försäljning. Stor potential finns inom maritim och specialmaskiner samt eftermarknad inom spårbundna fordon.

Kreativiteten inom produktutveckling kommer ytterligare att stimuleras och intensifieras.

Europa betraktas som företagets hemmamarknad men även delar av den Nordamerikanska marknaden bearbetas.

Till Australien sker leveranser genom ett långårigt samarbete med lokal återförsäljare.

Verksamhetsåret 2017-2018 bör bli ett genombrottsår, där Integrationsarbete mellan Seating-företagen och dess organisationer kommer att visa resultat.



Be-Ge Seating UK Ltd

Be-Ge Seating UK etablerades 2007 för att förstärka Be-Ge koncernens närvaro på de brittiska öarna. Företagets försäljning, service och underhåll av samtliga produkter sker från bolagets anläggning i Derbyshire, England.

Be-Ge Seating UK Ltd marknadsför och distribuerar Be-Ge koncernens hela sortiment av förarstolar, passagerarsäten och kontorsstolar på den brittiska marknaden. Företagets kunder finns främst inom buss-, tåg- skogsindustrin men också inom mer specialiserade områden som flygplanssimulatorer. Marknaden för bevakningsstolar är bland annat kraftstationer, kontrollrum och CCTV-övervakningsstationer. Passagerarstolar säljs framför allt till uttrycknings- och servicefordon som ambulanser och polis- och brandbilar samt handikappfordon.

Verksamhetsåret i sammandrag

Storbritanniens beslut att lämna EU i början av verksamhetsåret skakade marknaden. Många frågetecken uppstod och osäkerhet för hur marknaden i Storbritannien kommer att agera utanför dess största handelsområde.

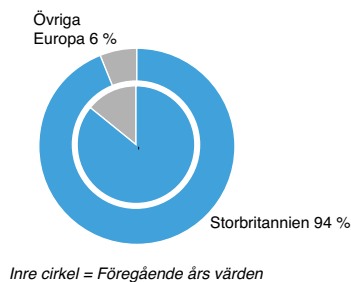
Be-Ge Seating UK Ltd är väl positionerade inom företagets nyckelområden. Dessa återfinns inom en bred och varierad marknad. Inom vissa delar av marknaden märktes en nedgång medan andra områden var opåverkade av beslutet.

Inom sektorn för räddningstjänst märktes en nedgång vad gäller traditionella ambulanser medan marknaden för polis- och brandbilar stärktes. Inom segmentet för specialanpassade fordon noterades en fortsatt tillväxt för rullstolsanpassade fordon och taxibilar där försäljningen översteg förväntningarna.

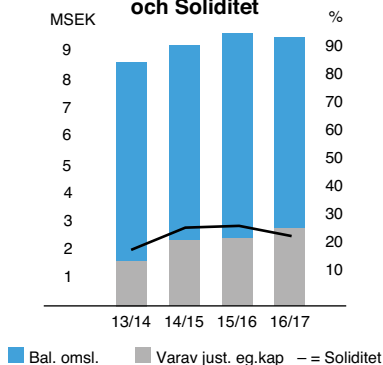
Inom busstrafik såg Be-Ge Seating UK Ltd. den största försäljningsökningen sedan starten. Andra marknader som varit stabila är flygplanssimulatorer, gaffeltruckar och fordon för hamnar.

Eftermarknaden och renoveringsarbeten är viktiga för Be-Ge Seatings UK Ltd. tillväxt. Företaget har levererat stolar till de mest krävande marknader där en förar-/passagerarstol används. Företagets goda rykte om att leverera högsta kvalitet när det gäller service, renovering och reservdelar är viktigt när det gäller att ge våra kunder "Whole Life Support" för levererade stolar.

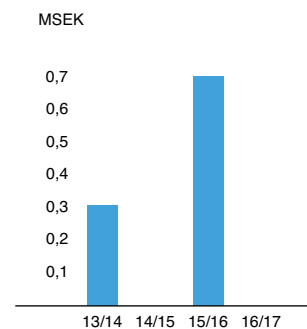
Försäljning per geografisk marknad



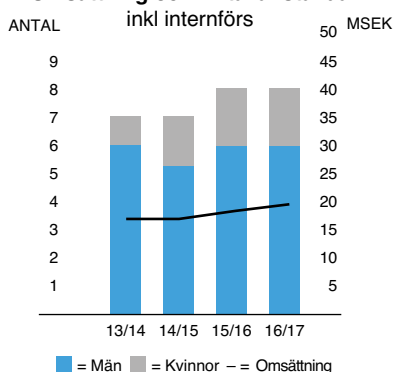
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



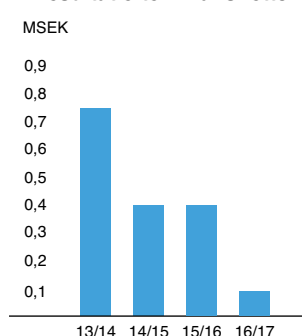
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



2 % andel av koncernens externa fakturering



Be-Ge Seating UK Ltd. avslutade verksamhetsåret med en försäljning som var 23 % högre jämfört med det föregående. Resultatet blev dock något lägre på grund av att större volymer levererades med lägre marginal inom företagets marknadsområden.

Totalt fakturerades 19,6 MSEK (17,8) med ett resultat efter finansnetto om 0,1 MSEK (0,4). Soliditeten uppgår till 26 % (26).

Förväntad utveckling 2017–2018

Marknaden i Storbritannien förväntas vara fortsatt turbulent under de kommande 2 åren beroende på de villkor som förhandlas fram i och med utträdet ur EU. Trots detta är Storbritannien en enorm marknad och Be-Ge Seating UK Ltd. budgeterar för att expandera inom befintliga och nya affärsområden.

Be-Ge koncernen lanserar nya och spännande produkter vilket kommer att ge företaget inte bara en organisk tillväxt utan även expansion inom nya affärssegment. Bilföretag som Volkswagen, Peugeot, Iveco och Citroen

lanserar nya fordon som är godkända enligt EU-standarderna ECER 1407 med koncernens fordonsstolar vilket bidrar till företagets tillväxt. Be-Ge Seating UK Ltd. arbetar ständigt med att vara i framkant när det gäller utvecklingen inom de marknader där företaget är verksamt.

Be-Ge Seating UK Ltd. investerar i ny försäljningspersonal specialiserad på olika sektorer för att vinna nya marknader och expandera inom nya områden. Bolaget kommer fortsätta att delta på de ledande mässorna inom de marknader där företagets produkter används.

Ekonomisk åtstramning i osäkra tider kan också innebära nya affärsmöjligheter då fordonsflottor tenderar att bli äldre, efterfrågan på reservdelar och service ökar för att maximera fordonens livslängd. Företagets fokus på hög servicenivå inom eftermarknaden ger driftssäkerhet för kunder med fordon där företagets produkter finns.



BE - GE

Be-Ge Jany A/S

Be-Ge Jany A/S udvikler, tillverkar och marknadsför passagerarstolar samt tillbehör och utrustning för minibussar och vans samt specialfordon. Företaget är specialiserat och ledande på att utveckla godkända M1-certifierade stolar samt specialprodukter av hög kvalitet till fordon för person- och handikaptransporter samt ambulanser, polis- och militärfordon.

Med kontinuerliga investeringar i provning och testutrustning, ny teknologi och produktutveckling är företaget ett av de ledande inom sin bransch. Alla tester och certifieringar av stolar och utrustning i kompletta fordon sker i den egna TÜV-godkända testanläggningen i Frøstrup.

Företaget ansvarar även för marknadsföringen av Be-Ge Industri AB:s produktprogram av förarstolar och kontorsstolar i Danmark.

Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret började som förväntat med en relativt stabil efterfrågan på företagets produkter. Därefter

inleddes en något svagare period medan efterfrågan ökade under sista kvartalet.

Företaget noterar nu att allt fler länder i EU efterfrågar M1-stolar godkända enligt EU-förordningen ECER-1407. Det är därför positivt att Be-Ge Jany A/S redan under 2014 fick stolar godkända i ett flertal olika fordon enligt den nya förordningen.

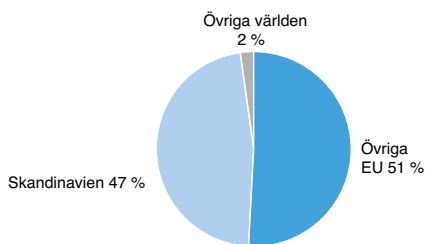
Fokus på säkerhet, kvalitet och design är helt i linje med bolagets strategi, som kommer till uttryck i sloganen "Seats for Life", som syftar på Be-Ge Jany A/S medverkan till att rädda människoliv.

För att säkerställa en hög produktivitet och ett bättre flöde av varor internt har under året LEAN-metoder införts i produktionen.

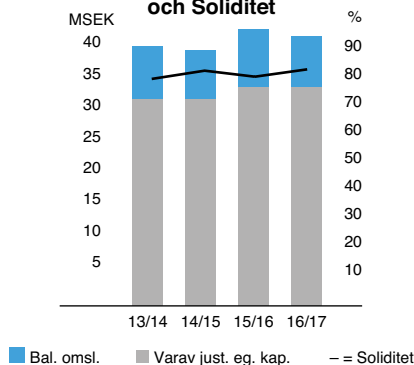
Viktigast har varit att strukturera arbetsmetoder och processer för att säkerställa effektivitet och stabilitet för de olika avdelningarna i verksamheten.

Ytterligare åtgärder vidtogs löpande för att garantera en hög kvalitet och säkerställa dokumentationen för

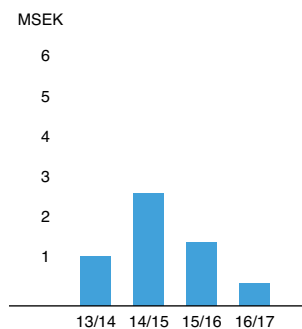
Försäljning per geografisk marknad



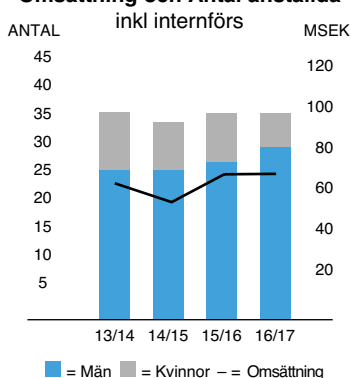
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



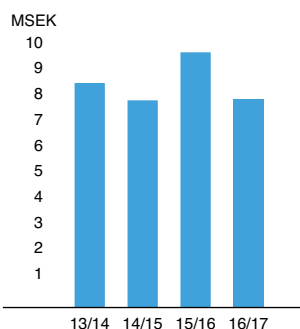
Investeringar



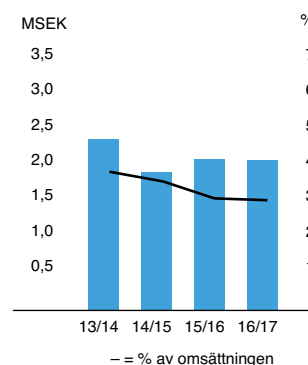
Omsättning och Antal anställda



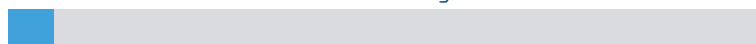
Resultat efter finansnetto



Forsknings- och Utvecklingskostnader



6 % andel av koncernens externa fakturering



kvalitetsstandarden LEAN. Alla dessa åtgärder är enbart för att ge kunderna en god service och "value for money".

Totalt fakturerades 64,0 MSEK (63,8) med ett resultat efter finansnetto om 7,8 MSEK (9,8). Soliditeten uppgår till 81 % (79).

Förväntad utveckling 2017-2018

Be-Ge Jany A/S räknar med att efterfrågan från marknaden kommer att öka under kommande verksamhetsår.

Under det nya verksamhetsåret kommer flera nya bilmodeller att lanseras på marknaden. Företaget kommer då löpande att få ytterligare godkännanden enligt EU förordningen ECER 1407. Samtliga tester för stolar i de nya bilmodellerna kommer genomföras i företagets egen testanläggning tillsammans med bland andra Tüv Rheinland. Stolar, kaross och golvsystem testas

tillsammans i anläggningen. Testerna genomförs för förarens och passagerarens säkerhet oavsett om det gäller färd i ambulans, polisbil, handikappfordon eller andra specialanpassade fordon av minibussmodell.

De kommande åren fortsätter arbetet med implementering av LEAN-metoder samt införande av 5S-tänkande i alla produktionsprocesser och administration. Därmed fortsätter arbetet som hittills med att löpande effektivisera och förbättra produktiviteten på alla avdelningar.

Under det kommande verksamhetsåret kommer företaget ta emot fler kunder i anläggningen i Fröstrup för att tillsammans testa gemensamt framtagna produkter i testcentret och på så sätt ytterligare stärka relationen mellan företaget och dess kunder.

Be-Ge Jany A/S:s säljteam kommer under 2017-2018 att besöka ännu fler mässor och kunder för att erbjuda företagets tjänster.



Be-Ge Savas Seating B.V.

Be-Ge Savas Seating B.V. i Zaltbommel med dotterbolagen Be-Ge Savas Seating N.V. i Belgien, Be-Ge Seating GmbH i Tyskland och representation i Frankrike startades 1999. Företagets huvudkontor och produktion är koncentrerad till och belägen i Zaltbommel i Nederländerna.

Be-Ge Savas Seating B.V. består av två affärsområden, Quality Seating (QS) och Public Transport (PT). Företagets tillverkning är inriktad på små tillverkningsserier av kundanpassade stolar.

Företaget är dessutom återförsäljare för hela Be-Ge Seating Divisions stolssortiment.

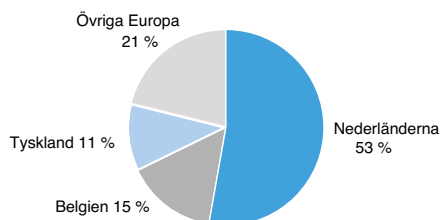
Företagets största marknader är fordonsindustrin, stolar till truckar, bilar, transportfordon samt kollektivtrafiken med stolar till tåg, bussar och tunnelbanor. Företagets affärsidé bygger på att i nära samarbete med kunderna anpassa företagets produkter efter kundens specifika önskemål.

Verksamhetsåret i sammandrag

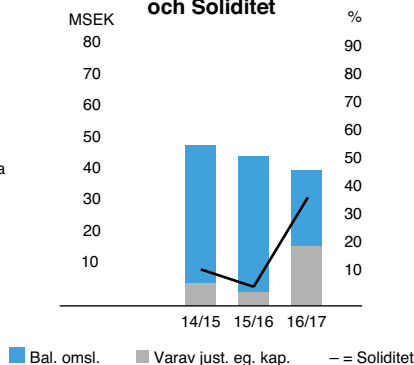
I början av räkenskapsåret kompletterades företagsnamnet med koncernnamnet Be-Ge, till Be-Ge Savas Seating B.V. Detta för att tydliggöra företagets koncerntillhörighet. Förutom namnändringen har ett antal större projekt startats för att än mer tydliggöra den nya företagskulturen och affärsidén. Ett par exempel är implementeringen av koncernens affärssystem Jeeves och därmed optimering av därtill hörande processer. Affärssystemet är nu infört i alla Be-Ge Savas Seating B.V:s dotterbolag. Ett annat projekt var att åstadkomma en bättre överensstämmelse mellan existerande produktprogram och kundens efterfrågan. Detta nära samarbete mellan företaget och dess kunder har inte bara resulterat i en större förståelse mellan parterna utan även i förbättrad kvalitet på företagets produkter.

Lagret i Be-Ge Savas NV (Belgien) är nu överflyttat och fullt integrerat med lagret i Be-Ge Savas Seating B.V. (Holland). Åtgärden har medfört en effektivare lagerhållning på rätt nivå och en bättre översikt för hela Be-Ge Seating Divisions produktsortiment.

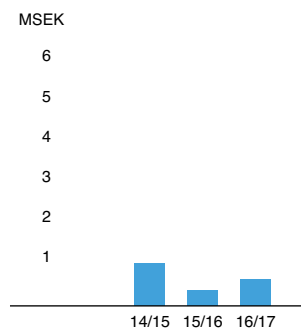
Försäljning per geografisk marknad



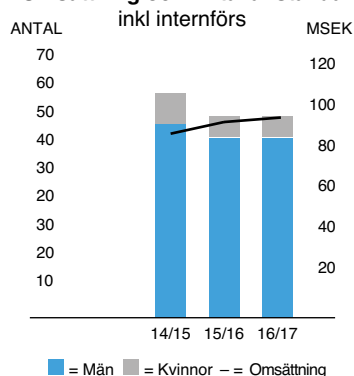
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



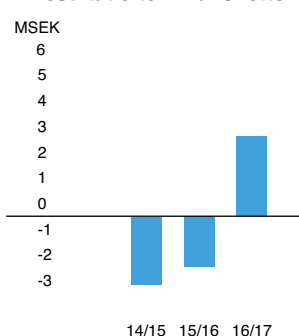
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



8 % andel av koncernens externa fakturering



Företagets båda dotterbolag är numera rena försäljningsbolag. Bolagens fokus på försäljning kombinerat med support från huvudkontoret i Holland har medfört en bättre ekonomisk stabilitet för samtliga Savasbolag.

Under verksamhetsåret har försäljningen fördelats lika mellan företagets två marknadssegment, Quality Seating och Public Transport. Under tidigare år har en viss expansion skett inom segmentet Public Transport vilken nu har stabiliserats. Den totala försäljningen fördelas med ca 60 % till slutkunder, 20 % till OEM-kunder och resterande 20 % till övriga kunder.

Orderstocken vid verksamhets årets slut uppgår till ca 2,6 miljoner euro.

Totalt fakturerades 90,5 MSEK (89,6 MSEK) med ett resultat efter finansnetto om 2,8 MSEK (-2,4 MSEK). Soliditeten vid årets uppgår till 36 % (6 %).

Förväntad utveckling 2017-2018

Företagets fokus under kommande verksamhetsår kommer, förutom investeringar för att effektivisera bolagets interna organisation, att ligga på att ytterligare förstärka bolagets samarbete med kunder i olika projekt. Detta i syfte att bättre kunna möta marknadens behov och befästa företagets position på marknaden. Be-Ge Savas Seating B.V. ser genom ett intensivare samarbete inom Be-Ge Seating Division möjlighet att tidigt involveras i kundspecifika projekt vad gäller gruppens produkter. Genom detta samarbete ges ökade möjligheter att bygga varaktiga kundrelationer.

Be-Ge Savas Seating B.V. har sedan Be-Ge koncernen förvärvade bolaget arbetat med att stabilisera företaget finansiellt och positivt bidra till Be-Ge koncernens resultat.

Bolagets kunder finns inom flera branscher och i många länder. Detta i kombination med en stabil organisation i Be-Ge koncernen och samarbetet inom Be-Ge Seating Division ger Be-Ge Seating B.V. en stark framtidstro.



BE - GE

Be-Ge Baltic UAB

Be-Ge Baltic UAB, som etablerades 1995, bedriver huvudsakligen industriell sömnad och tapetsering samt del- och slutmontering av komponenter på legouppdrag. Företaget utför sömnad av klädslar och överdrag, tapetsering och montering av dynor, säten och andra textilprodukter för kunder inom tillverkningssektorerna fordons-, kontors- och bevakningsstolar, rullstolar, konferens- och publikstolar, möbler och övrigt. Sömnads-, tapetserings- och monteringsstjänster kompletteras efter behov med skum-, trä, plywood- och stålkomponenter från leverantörer i Baltikum där även ledande tyglieferantörer har sina produktions- och logistikläggningar.

Företaget är certifierat enligt ISO 9001:2008 och ISO 14001:2004 sedan 2003 och tillämpar LEAN-metoder sedan 2014.

Be-Ge Baltic UAB har ett geografiskt fördelaktigt läge i Klaipeda vid Baltikums nordligaste isfria hamn. Klaipeda är Litauens enda hamn och en betydande transportknut där regelbundna fartygslinjer möts med moderna bilvägar. Det finns daglig färjeförbindelse med bland annat Sverige

(Karlshamn) och Tyskland (Kiel, Sassnitz). Den närmaste internationella flygplatsen i Palanga ligger på 3 miles avstånd från företaget.

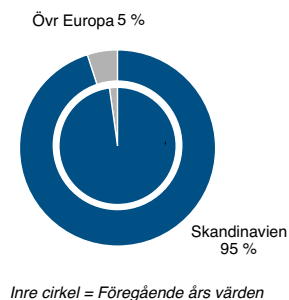
Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret inleddes med en förbättrad ordergång och överbeläggning i produktionen. En utmaning som Be-Ge Baltic UAB:s ledning tillsammans med de anställda successivt arbetat sig igenom under året. Den stigande efterfrågan, nya projekt samt nya kunder och gemensamt arbete har resulterat i en omsättningsökning med ca 27 % jämfört med föregående år.

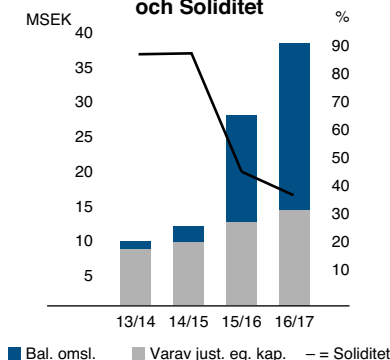
Be-Ge Baltic UAB har successivt flyttat till den nya moderna anläggningen i Klaipedas Fria Ekonomiska Zon. Den nya fabriken innebär fördubblade produktions- och lagerytor samt förbättrad produktionsflöde och logistik. Byggnationen och flytten av produktionen har gått planenligt både vad det gäller tids- och budgetramar.

I samband med byggnationen har företaget investerat i senaste teknik, till exempel nya symaskiner,

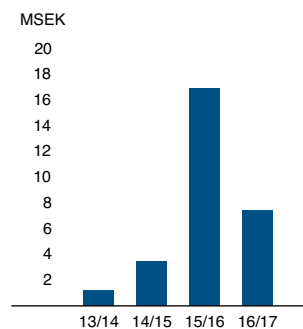
Försäljning per geografisk marknad



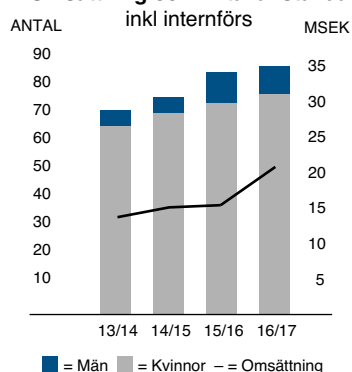
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



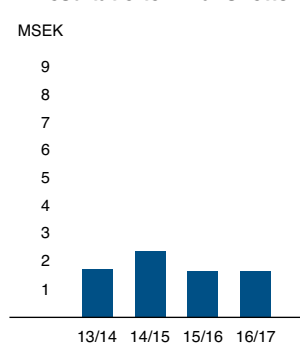
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



1 % andel av koncernens externa fakturering



tillskärningsutrustning samt utrustning för hantering av tygrullar. Den största enskilda investeringen är ett modernt logistiskt system för sömnaden vilket minimerar manuell hantering och ökar effektiviteten i produktionen. För de anställda har detta inneburit bland annat förbättrat arbetsklimat, nya ergonomiska lösningar som underlättar det dagliga arbete och givetvis fina och fräscha lokaler.

Personalstyrkan har utökats till för närvarande 86 anställda. Idag finns det 37 anställda som arbetat på företaget i mer än 10 år – ett bra tecken på ett friskt företag samt ett tecken på att erfarenhet och skicklighet stannar kvar inom företaget.

Totalt faktureras 20,6 MSEK (15,1) med ett resultat efter finansnetto om 1,8 MSEK (1,7). Soliditeten uppgår till 38 % (43).

Förväntad utveckling 2017-2018

För verksamhetsåret 2017-2018 budgeteras en omsättningsökning med ca 15 %.

Genom de nya investeringarna har företagets expansionsmöjligheter säkerställts. Be-Ge Baltic UAB har nu ännu större möjligheter att möta ökande efterfrågan från både befintliga och potentiella kunder. Företaget ser än större möjligheter att utvecklas på exportmarknaden.

Verksamhetsåret 2017-2018 blir ett spännande år då flera nya projekt diskuteras och intresse visas före företagets produkter och tjänster från flera större väletablerade företag.

Fortsatt stor fokus kommer att läggas på produktionsutveckling och effektivisering samt standardisering av interna processer. Målsättningen är att höja produktiviteten samt behålla en jämn kvalitet och leveransprecision under den rådande utvecklingen och stigande efterfrågan.

Företaget kommer att fortsätta satsningar på den delvis EU-finansierade personalutbildning. Detta kommer att utveckla och förbättra samtliga processer inom företaget.



BE - GE

Be-Ge Stece AB

Be-Ge Stece AB är en av de ledande tillverkarna av komponenter till lastbilar, personbilar och maskiner, samt konsumentprodukter inom bland annat värmeteknik, elektronik- och vitvaror. Företaget producerar plåtdetaljer och produktionsverktyg. Bearbetning sker av all slags tunnplåt mellan 0,3 – 6 mm och med bandbredd upp till 1000 mm. Tillverkningen utförs i effektiva och robotiserade excenter- och hydraulpressar med presskrafter upp till 800 ton. Företaget har egen kapacitet för härdning, anlöpning, samt elektrolytisk ytbehandling. Svetsning erbjuds i både manuella och robotiserade celler. Detaljer monteras till färdiga produkter, packas, lagerhålls och levereras enligt kundens önskemål.

Be-Ge Stece AB medverkar i kundernas olika projekt redan från idéstadiet med produktutveckling, materialval och prototyper. Bolaget utvecklar och tillverkar verktyg och fixturer och hjälper kunden hela vägen fram till färdig produkt och serieleverans. Inom bolaget finns ett brett materialtekniskt kunnande och gedigen konstruktions- och verktygskompetens. Företaget är certifierade enligt kvalitets- och miljöledningssystemen ISO 9001 och ISO 14001, samt fordonsindustrins krav genom kvalitetssystemet ISO/TS 16949.

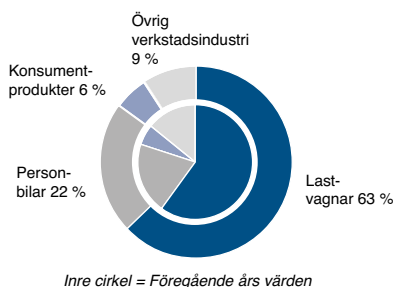
Verksamhetsåret i sammandrag

Under verksamhetsåret har Be-Ge Stece AB upplevt en fortsatt god konjunktur och efterfrågan från bolagets samtliga kunder. Dock gav ett modellbyte hos en av företagets större kunder en nedgång i volym vilket medfört en minskning av intäkterna under året.

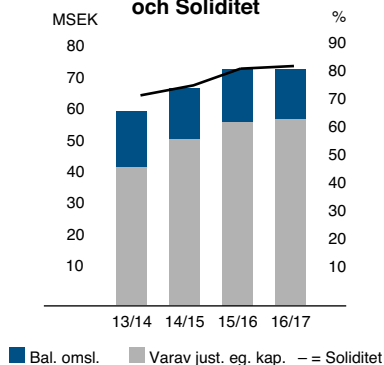
Be-Ge Stece AB:s fokus på försäljnings- och marknadsarbete har gett resultat under året i form av nya affärer inom marknadssegmentet tunga fordon och personbilar. Dessa nya uppdrag beräknas under kommande verksamhetsår kompensera årets intäktsbortfall. Inom segmenten utanför fordonsindustrin har företaget under året tecknat affärer med såväl nya som befintliga kunder.

Företagets maskinpark har haft god tillgänglighet under året och med medarbetarnas goda kunskaper, flexibilitet och erfarenhet nått en hög effektivitet i produktionen. Både leveransprecision och kvalitet uppnår höga värden i branschen och svarar helt upp mot kundernas förväntningar. Be-Ge Stece AB erhöll under året bevis för detta då företaget som en av få leverantörer fick pris för att under ett helt år haft 100 % -ig leveransprecision till en av bolagets fordonskunder. Företaget har utan

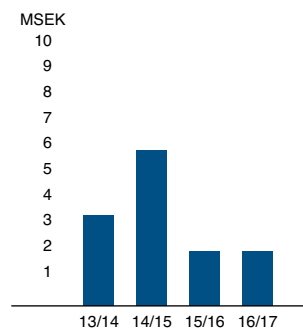
Försäljning per produktsegment



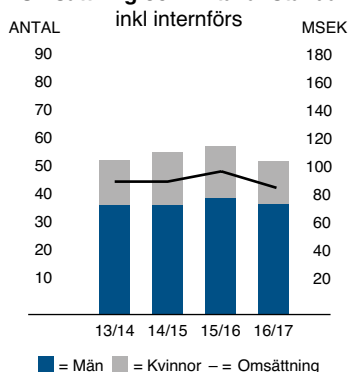
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



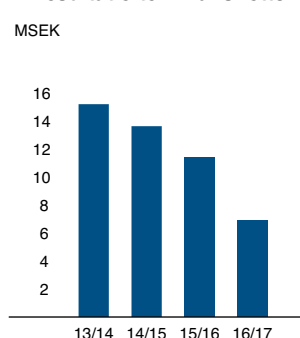
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



8 % andel av koncernens externa fakturering



anmärkning klarat en omcertifiering av befintliga verksamhetssystem mot ISO 9001, 14001, samt ISO/TS 16949.

Under verksamhetsårets senare del (Q1-2017) har råvarupriserna stigit kraftigt. En utveckling som tyvärr bedöms komma att fortsätta och få till följd att företaget kommer att behöva föra dessa kostnadsökningar vidare till kund genom ökade priser på varor och tjänster.

Totalt fakturerades 81,9 MSEK (96,9) med ett resultat efter finansnetto om 6,7 MSEK (11,6). Soliditeten uppgår till 81,5 % (80).

Förväntad utveckling 2017-2018

En fortsatt ihållande och stark konjunktur för de marknader där Be-Ge Stece AB är verksamt gör att företaget ser en ljus inledning på nästa verksamhetsår. En viss osäkerhet finns på långsiktigheten och uthålligheten för denna trend. Med en globalt växande protektionism följer också återinförande av tullar. Detta gynnar inte ett exportberoende land och det påverkar också inköp av råvaror. Redan kan ökade kostnader skönjas och håller efterfrågan i sig fortsätter även prisstegringarna vilken

kan medföra en inflationsspiral som når över 2 % årligen. Detta är inte gynnsamt för Be-Ge Stece AB i den hårt konkurrensutsatta internationella marknad som företaget är beroende av.

Företagsledningen tror starkt på att arbeta med det företaget kan påverka genom det arbete som genomförs och fullföljs inom bolagets marknads- och säljorganisation. Detta i nära samarbete med övriga bolag inom koncernens komponentgrupp innebär att nedgången som sågs under verksamhetsåret kommer att återtas och företaget kommer att fortsätta växa organiskt. Flera av företagets nya affärer kommer redan under kommande verksamhetsår att ge betydande intäkter.

Be-Ge Stece AB fortsätter att investera i automationslösningar. Ett intensivt förbättringsarbete sker kontinuerligt. Detta kommer att medföra effektivare produktionsprocesser och stärka företagets konkurrenskraft ytterligare.

Be-Ge Stece AB ser ljus på kommande verksamhetsår då företaget positioneras väl och fortsätter vara både befintliga och nya kunders förstahandsval för avancerade plåt detaljer.



BE - GE

Be-Ge Plåtindustri AB

Be-Ge Plåtindustri AB tillverkar komplexa plåtkomponenter till verkstadsindustrin i tjocklekarna 0,5-25 mm. Efter ämnesframtagning i moderna laser- och stansmaskiner vidareförädlas komponenterna genom kantböckning eller hydraul- och excenterpressning. En stor andel av produkterna svetsas antingen i robot eller manuellt av företagets licenssvetsare. Bolaget utför även ytbehandling samt del- och slutmontering där så önskas. Be-Ge Plåtindustri AB tillverkar avancerade, pressade, djupdragna produkter till flera kunder. En annan nisch inom verksamheten är valsning och rullformning av konor och cylindrar, där kunderna återfinns inom flertalet branscher. Be-Ge Plåtindustri AB eftersträvar att vara en innovativ partner och ge kunderna support samt kostnadsbesparande förslag, i utvecklingsfasen av produkterna.

Produktionen består av

- En ämnesavdelning med tre laserskärningsmaskiner, varav en med integrerad stansenhet
- Fyra stycken CNC-styrda kantpressar för rationell böckning av plåtkomponenter
- Hydraul- och excenterpressar för djupdragning och verktygsbunden formning
- Utrustning för valsning och rullformning
- Fyra robotsvetsceller

- Utrustning för längd- och rundsvetsning
- Yrkesskickliga licenssvetsare
- Monteringsavdelning

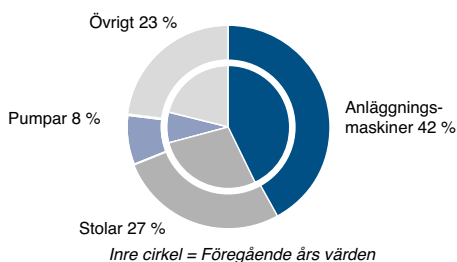
Verksamhetsåret i sammandrag

Be-Ge Plåtindustri AB har under verksamhetsåret säkrat ytterligare order från nya och befintliga kunder. Samtidigt fortsätter arbetet med att bredda kundbasen både med etablerade kunder och bolag som arbetar med nyutveckling. De nya kunderna finns i huvudsak inom de industrier där företaget är verksamt redan i dag.

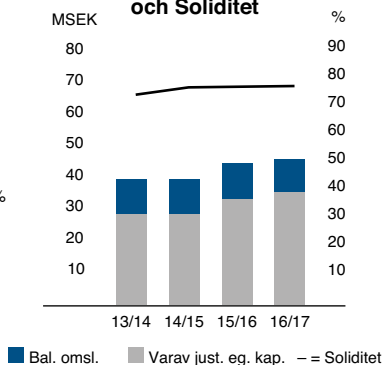
Vid räkenskapsårets ingång förutspåddes en högre faktureringstakt än vad utfallet blev. Orsaken förklaras av att produktionsstart för flera av de nya produkterna har senarelagts. Större delen av volymförbättringen kommer därför att märkas först under nästkommande räkenskapsår. Redan nu syns denna uppgång tydligt på orderingen som under flera månader i rad varit högre än faktureringsstakten vilket medfört en växande orderstock.

Effektiviseringsarbetet fortsätter enligt plan och andelen robotsvetsning blir större. Detta sker genom att nya

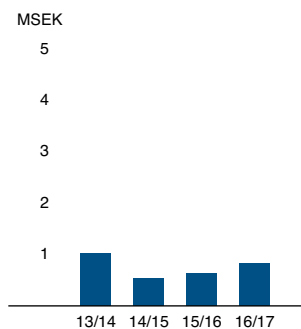
Försäljning per produktsortiment



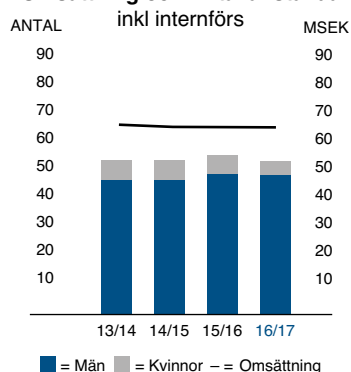
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



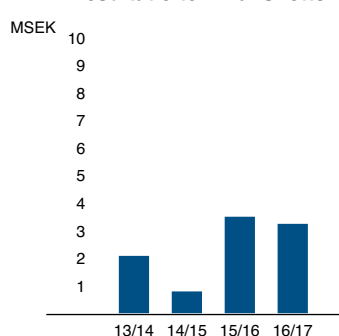
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



5 % andel av koncernens externa fakturering



produkter som kommer in i produktionen placeras direkt i robot och att befintliga produkter flyttas från manuell svets till robotsvets.

För att kunna hantera kundernas volymsvängningar, vilka ibland kan vara ganska kraftiga, tillverkas produkter för företagets nyckelkunder mot säkerhetslager. Detta ger möjlighet att snabbare kunna tillgodose kundernas önskemål samtidigt som det medför stabilare beläggning i den egna produktionen.

Totalt fakturerades 62,9 MSEK (64,1) med ett resultat efter finansnetto om 3,3 MSEK (3,6). Soliditeten uppgår till 76 % (75)

Förväntad utveckling 2017-2018

Avslutningen på innevarande budgetår har präglats av en mycket god och stabil ordergång. Volymökningen tryggar beläggningen i produktionen och ger möjligheter för en god utveckling av verksamheten. Företaget har också nära samarbete med en kund som är på väg att övergå från utvecklingsbolag till produktionsbolag.

Affärens storlek är svår att bedöma i dagsläget

Arbetet med att öka företagets andel av robotsvetsning har varit framgångsrikt. För att skapa ännu bättre möjligheter kommer investeringar att genomföras inom detta område under verksamhetsåret 2017/2018. Dessa investeringar kommer genomföras både genom modernisering av en befintlig cell och genom nyinvestering. I och med detta kommer både kapacitet och produktivitet att förbättras. Effekterna av dessa åtgärder märks också tydligt på de artiklar som tidigare har flyttats in i robotsvetsarna.

Arbetet med att söka fler nya kunder som har behov av bolagets produkter fortsätter. En del av det arbetet sker genom framgångsrikt deltagandet på mässan Elmia Subcontractor. Genom deltagandet marknadsförs bolagets kompetenser och de möjligheter som finns att tillsammans med kunden ta fram bästa lösningen för att tillmötesgå kundens behov. Bolaget kommer även detta verksamhetsår att vara representerat på mässan och beräknar därmed att kunna säkra ytterligare order från nya kunder.



BE-GE

Be-Ge Personbilar AB

Be-Ge Personbilar AB är auktoriserad återförsäljare av Volkswagen personbilar, Volkswagen transporter samt Skoda. Företaget svarar för försäljning och service av dessa inom marknadsområdet Oskarshamn / Mönsterås / Hultsfred/Vetlanda / Sävsjö. Företaget bedriver verksamhet i egna fastigheter i Oskarshamn och i Vetlanda där man också är representant för Europcar Biluthyrning.

Verksamhetsåret i sammandrag

Under verksamhetsåret har företaget fortsatt arbetet med resurs- och personalutveckling för ökad kompetens och förbättrat kundmottagande.

Omsättningen förbättrades med 24 MSEK för verksamhetsåret 2016-2017 till 199,6 MSEK. Detta är resultatet av en högre volym inom främst personbilsförsäljning men även på företagets eftermarknad. Företagets marknadsandelar har förbättrats och ligger över Sverigesnitt för Volkswagen och Skoda inom bolagets marknadsområde i Oskarshamn. Åtgärder för att förbättra personbilsförsäljningen i Vetlanda har vidtagits.

Den så viktiga och kontinuerligt mätbara kundnöjdheten har förbättrats vilket visar att de satsningar som genomförts har haft önskat resultat.

Företagets förbättringsarbete inom samtliga områden fortsätter enligt plan.

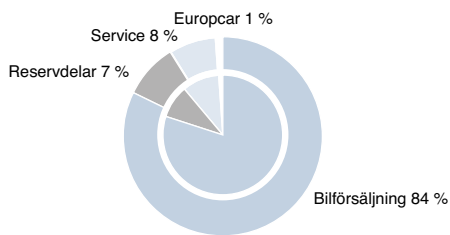
Marknadsöversikt

Den svenska totalmarknaden för personbilar slog rekord och uppgick under 2016 till 372 300 nya bilar, en ökning med 7,9 %. Volkswagens marknadsandel under kalenderåret uppgick till 15,5 % (15,0) och Skodas marknadsandel uppgick till 4,4 % (4,4).

Lätta transportbilar uppgick till 51 700 fordon vilket är nytt rekord och en ökning med 15,3 %. Volkswagens Transportbilar hade en marknadsandel på totalt 28,9 % (26,9).

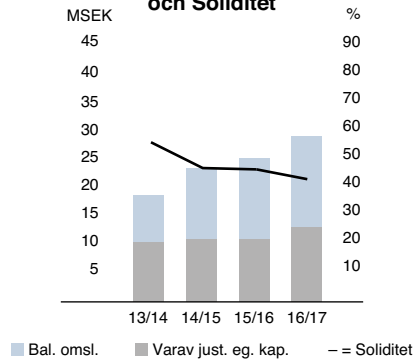
Be-Ge Personbilar AB:s marknadsandelar inom vårt område Oskarshamn / Vetlanda blev för Volkswagen 19,5 % (8,1), för Skoda 6,0 % (3,2) och för Volkswagen transportbilar 25,9 % (14,7).

Försäljning per produktområde

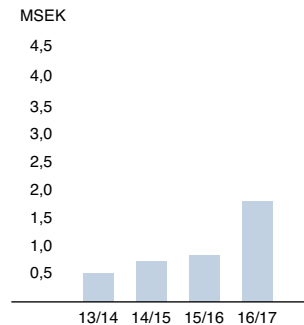


Inre cirkel = Föregående års värden

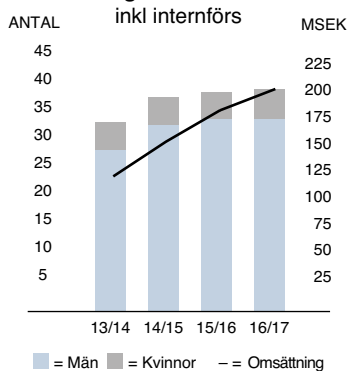
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



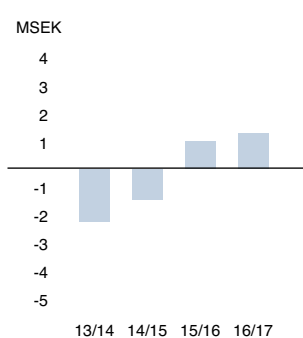
Investeringar



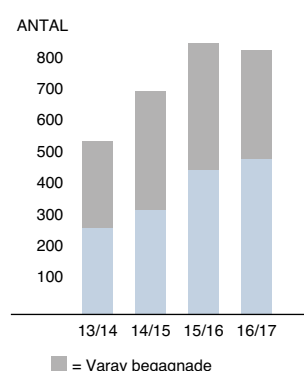
Omsättning och Antal anställda



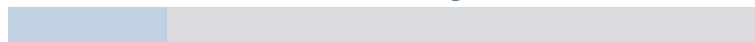
Resultat efter finansnetto



Antal levererade bilar



21 % andel av koncernens externa fakturering



Totalt fakturerades 199,6 MSEK (174,9) med ett resultat efter finansnetto om 1,2 MSEK (1,0). Soliditeten vid årets slut uppgår till 41 % (44).

Volkswagens väl utarbetade uppföljningssystem att genom marknadsundersökningar hos företagets kunder betygsätta bolagets agerande på bilmärknaden skapar ytterligare motivation för att uppnå maximal kundnöjdhet.

Förväntad utveckling 2017-2018

Bil Sweden förväntar en fortsatt mycket stark bilmärknaden även i år och prognostiserar ca 360 000 sålda nya personbilar. Detta är den näst högsta siffran någonsin. Förutsättningarna för en expanderande bilmärknaden under 2017 är goda med tanke på att den svenska ekonomin beräknas vara fortsatt stark. Räntorna ser ut att förbli på mycket låga nivåer och hushållens disponibla inkomster väntas öka enligt Bil Sweden.

Be-Ge Personbilar AB har en stark och unik position på bilmärknaden i Oskarshamn och Vetlanda med omgivande orter och är välkänt såväl inom företagsvärlden som för privatkunder.

Företagets förväntningar för kommande verksamhetsår baseras på prognoser från Bil Sweden och våra generalagenter. Bolagets målsättning är att kraftigt stärka positionen på marknaden med hjälp av ett attraktivt produktprogram från Volkswagen och Skoda. Förbättrade säljinsatser från en starkare säljorganisation och ett effektivare utnyttjande av företagets hela organisation och processer kommer att ytterligare förbättra bolagets resultat.

Bilmärknaden fokuseras alltmer på miljövänliga transportalternativ. Volkswagens produktprogram med gas-, hybrid- och elbilar i olika storleksklasser är unikt och har mottagits mycket positivt på marknaden.

Med Europcar, Sveriges ledande biluthyrningsföretag, tillsammans med det gedigna bilprogrammet från Volkswagen och Skoda erbjuder Be-Ge Personbilar AB attraktiva transportlösningar för alla behov.

Företagets välutrustade serviceverkstäder med kompetent, välutbildad och motiverad personal erbjuder ett komplett serviceutbud för att säkerställa ett problemfritt bilägande.



BE - GE

Be-Ge Lastbilar AB

Be-Ge har representerat Scania lastbilar sedan 1941 och är världens äldsta privatägda återförsäljare för Scania.

Be-Ge Lastbilar AB svarar för försäljning och service av Scania lastbilar och bussar inom marknadsområdet Oskarshamn / Mönsterås / Hultsfred / Vetlanda / Sävsjö. Verksamheten bedrivs från egna anläggningar i Oskarshamn, Vetlanda och Hultsfred.

Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret har präglats av en hög efterfrågan på nya Scania lastbilar och tjänster på företagets eftermarknad. Be-Ge Lastbilar AB:s kunder har en hög efterfrågan på sina transport- och logistik tjänster. Marknaden är trots konjunkturförbättringar ansträngd och påverkar bolaget med prispress på såväl nya lastbilar som inom servicemarknaden. Den genom åren väl inarbetade och mycket goda relationen till företagets kunder bidrar till en fortsatt bra försäljning och ökad beläggning på företagets verkstäder. Detta har resulterat i att Be-Ge Lastbilar AB fortsatt fått förtroende att vara marknadsledande inom bolagets verksamhetsområde.

Att utveckla och utöka servicemarknadsbeståndet genom företagets försäljning av nya lastbilar är en förutsättning för att utveckla och förbättra servicen till företagets kunder. Kapaciteten och tillgängligheten i bolagets verkstäder har under året förbättrats bland annat genom utökad jourverksamhet och längre öppettider.

Under året övertogs EB Logistiks verkstad med 4 anställda, verksamheten bedrivs i åkeriets egna lokaler.

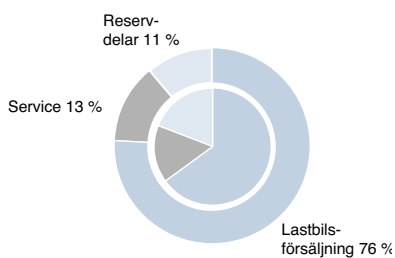
För att ytterligare utveckla bussidan förvärvades under hösten en egen fastighet avsedd som framtida bussdepå.

Marknadsöversikt

Under kalenderåret 2016 registrerades totalt 5 912 (4 827 föregående år) nya lastbilar över 16 ton i Sverige. Av dessa står Scania för 2 417 (2 171) enheter vilket ger en marknadsandel i landet på 40,9 % (45,0).

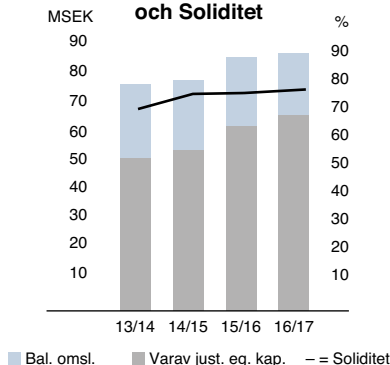
Inom Be-Ge Lastbilar AB:s marknadsområde registrerades under kalenderåret 2016 totalt 69 (74) nya lastbilar

Försäljning per produktområde

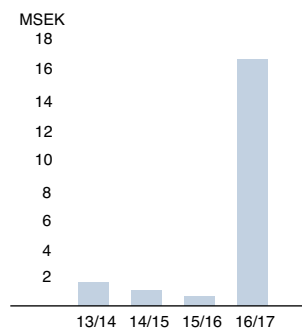


Inre cirkel = Föregående års värden

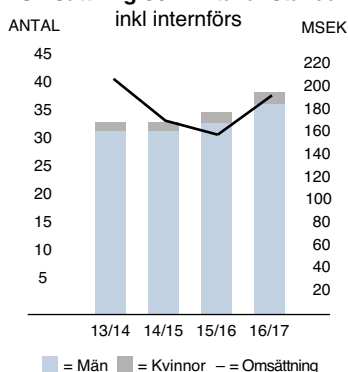
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



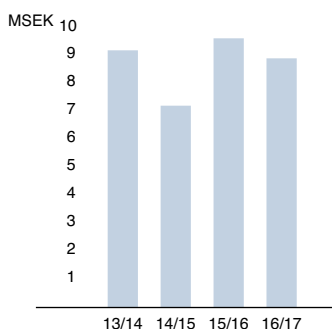
Investeringar



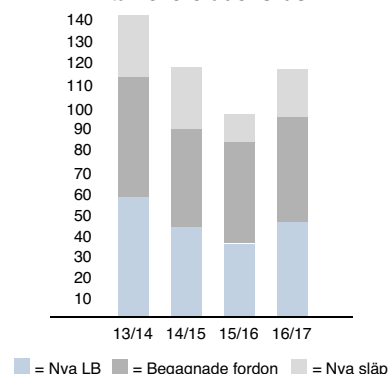
Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



Antal levererade fordon



21 % andel av koncernens externa fakturering



varav 47 (44) var Scania vilket innebar en marknadsandel om 68,15 % (58,5). Be-Ge Lastbilar AB fortsätter vara marknadsledande även för år 2016.

Marknadsaktiviteter är en hörnsten i företagets relationsbyggande tillsammans med kunder. Under året har ett flertal aktiviteter genomförts vilka varit både välbesökta och givande.

Totalt fakturerades 194,8 (158,8) med ett resultat efter finansnetto om 8,8 MSEK (9,6). Soliditeten vid årets slut uppgår till 77 % (75).

Förväntad utveckling 2017 – 2018

Utvecklingen för kommande verksamhetsår ser mycket positiv ut med en förbättrad och stabilare konjunktur vilket påverkar företagets lokala verksamhet. Scania i Sverige bedömer totalmarknaden lika som 2016 med cirka 5 800 levererade tunga fordon. Nya Generationen Scania lastbilar med flera möjligheter till olika sorters bränsle för en bättre hållbarhet har visat en fortsatt mycket hög kvalitet och god bränsleekonomi. Detta

tillsammans med bränslebesparande tjänster, alternativa fossilfria bränslen samt övriga servicetjänster skapar ytterligare fördelar för företagets kunder.

I augusti startar bolaget bussverkstad i den nyförvärvade fastigheten. Bussverkstaden ska bedrivas med 3 anställda vid depån för att sköta service och reparationer för 47 bussar. Avtalet med bussoperatören sträcker sig i tio år.

Åkerinäringen har fortsatt behov av förbättrad lönsamhet. Det pågår en strukturomvandling där åkerierna tenderar bli större och färre vilket påverkar företaget och hela åkeribranschen. Ökad konkurrens, färre kunder samt brist på utbildad arbetskraft ställer ytterligare krav på Be-Ge Lastbilar AB att hitta nya utvecklande tjänster och alternativa servicelösningar. Väsentligt är att följa branschens utveckling och fortsätta investera i senaste teknologi och utbildning.

Be-Ge Lastbilar har som målsättning att även kommande verksamhetsår vara marknadsledande med god lönsamhet och med förbättrad kundnöjdhet.



Be-Ge Lackering AB

Företagets verksamhet består av bil- och industri-lackering, plastreparationer och rostskyddsbehandling av fordon till både företag och privatkunder.

Huvuddelen av omsättningen inom segmentet billackering består av reparation och lackering av skador på person- och transportbilar med i huvudsak försäkringsbolag som köpare. De material som används är vattenspädbar baslack och tvåkomponentslack.

Industri-lackeringen bedrivs i en separat anläggning med kapacitet för våtlackering av alla typer av industrikomponenter, men främst plastdetaljer. Kapacitet finns även för kompletta lastbilar, bussar, båtar och liknande större objekt. Huvuddelen av produktionen utgörs idag av komponenter till fordonsindustrin.

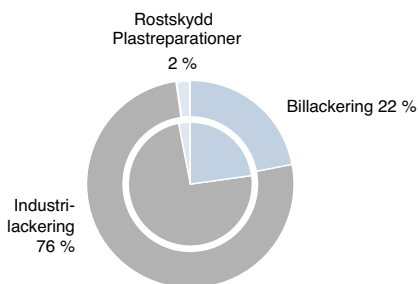
Personalens höga kompetens och erfarenhet är grunden till den goda kvalitet och höga leveransförmåga som företaget erbjuder, trots en mycket volatil efterfrågan på både bil- och industri-lackering.

Företaget är medlem i Motorbranschens Riksförbund och industriavdelningens verksamhetssystem är tredjeparts certifierad enligt ISO 9001:2008 standard.

Verksamhetsåret i sammandrag

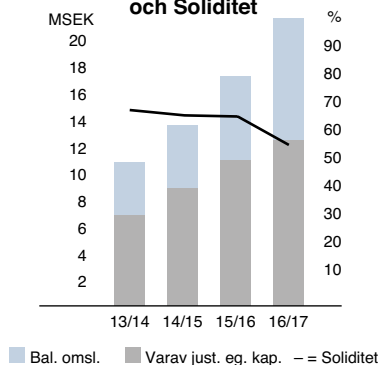
Verksamhetsåret har präglats av en hög efterfrågan vad gäller företagets industri-lackering. Investeringar har därför under året genomförts både i form av nybyggnation och i maskinparken. Parallellt med detta har även genomförts ett effektiviseringsarbete kring produktionsflödet vilket möjliggjort en fördubbling av kapaciteten. Åtgärderna och omställningen har under året negativt påverkat produktionen och varit kostnadskrävande. Företagets största kund har under året växlat generation på sin produkt. De nya lackerade detaljerna har visat sig innebära en större belastning på bolagets processer än de förutsättningar som gavs när avtalet ingicks. Detta har medfört att företagets lönsamhet urholkats avsevärt. Be-Ge Lackering AB har inte lyckats att nå en överenskommelse med kunden

Försäljning per produktsortiment

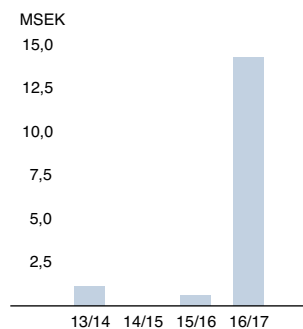


Inre cirkel = Föregående års värden

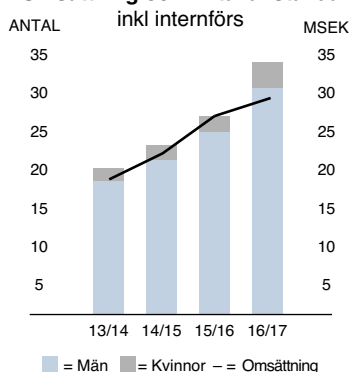
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



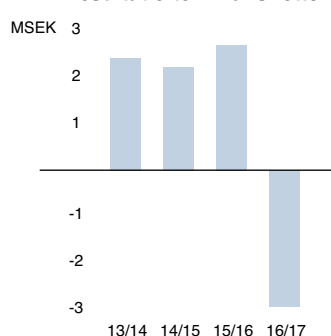
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



3 % andel av koncernens externa fakturering



om prisjusteringar, samt leveransvillkor anpassade efter företagets kapacitet och har därför valt att säga upp nu gällande avtal.

På avdelningen för fordonslackering har efterfrågan varit skiftande. Företaget har lyckats möta och balansera denna rörliga efterfrågan och anpassa produktionen. Detta har fått till följd att avdelningen positivt bidragit till att reducera företagets negativa årsresultat.

Under året har förändringar i ledningen för bolaget genomförts för att möta de allt hårdare krav som ställts från företagets kunder. Organisationen har utökats numerärt och kvalitativt för att möta behovet av en mer resurskrävande tillverkning av främst industriavdelningens detaljer. Inom avdelningen för fordonslackering har en generationsväxling genomförts och företaget är väl rustat för att möta framtida utmaningar.

Totalt fakturerades 28,8 MSEK (27,1) med ett resultat efter finansnetto på -2,9 MSEK (2,7) och soliditeten uppgår till 54 % (63).





Förväntad utveckling 2017-2018

Be-Ge Lackering AB ser inledningsvis fortsatt hög efterfrågan på verksamhetens båda avdelningar och spår en fortsatt, om än svag, tillväxt vad gäller fordonslackering kommande år. Med de uppsagda avtalen inom industri-lackering är utvecklingen osäker och företaget planerar för en radikalt minskad volym för denna del av verksamheten under slutfasen av verksamhetsåret.

De ingångna avtalen med företagets största kund gör att prognosen för kommande verksamhetsår visar en negativ marginal för verksamheten som helhet.

Med en ny modern lackeringsanläggning, nya lackboxar och en effektiv produktion ser företaget stora möjligheter att successivt ställa om och utveckla produktionen för hela företaget under kommande verksamhetsår.

Be-Ge Företagen AB:s styrelse

			
Erland Persson	Kjell-Arne Lindbäck	Ingemar Persson	Johan Persson
Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född 1950 Bor i Borgholm	Född 1952 Bor på Ekerö	Född 1953 Bor i Malmö	Född 1966 Bor i Oskarshamn
Uppdrag inom koncernen:	Uppdrag inom koncernen:	Uppdrag inom koncernen:	Uppdrag inom koncernen:
VD Be-Ge Företagen AB Be-Ge Fastigheter AB	Styrelseordförande Be-Ge Stece AB	Styrelseordförande Be-Ge Fastigheter AB	Styrelseordförande Be-Ge Office AB
Styrelseordförande Be-Ge Jany A/S Be-Ge Baltic UAB Be-Ge Savas Seating B.V.	Styrelseledamot Be-Ge Plåtindustri AB	Styrelseledamot Samtliga Be-Ge företag	Styrelseledamot Samtliga Be-Ge företag
Styrelseledamot I övriga Be-Ge företag	Övriga uppdrag:		Övriga uppdrag:
	VD Lesjöfors AB		Styrelseordförande M2 Marina AB
	Styrelseordförande Lesjöfors AB:s dotterbolag		Styrelseledamot TM Utbildning AB
	Styrelseledamot Lesjöfors AB Indexator Rotator System AB		



Rickard Petri	Jan Pettersson	Bo Waldebjer
<p>Ledamot</p> <p>Född 1953 Bor i Växjö</p>	<p>Ledamot</p> <p>Född 1948 Bor i Oskarshamn</p>	<p>Ledamot</p> <p>Född 1962 Mönsterås</p>
<p>Uppdrag inom koncernen:</p> <p>Styrelseordförande Be-Ge Industri AB</p> <p>Styrelseledamot Be-Ge Jany A/S Be-Ge Savas Seating B.V. Be-Ge Seating UK Ltd</p>	<p>Uppdrag inom koncernen:</p> <p>Styrelseordförande Be-Ge Personbilar AB Be-Ge Lastbilar AB</p>	<p>Uppdrag inom koncernen:</p> <p>VD och styrelseledamot Be-Ge Industri AB Be-Ge Seating UK Ltd Be-Ge Jany A/S Be-Ge Savas Seating B.V.</p>
<p>Övriga uppdrag:</p> <p>Styrelseordförande Byggnadsaktiebolaget O.G. Ohlsson Sydostpress AB</p> <p>Vice styrelseordförande Gota Media AB</p> <p>Styrelseledamot och VD AB Hjalmar Petri</p>	<p>Övriga uppdrag:</p> <p>Styrelseordförande MRF Kalmar län</p>	<p>Övriga uppdrag:</p> <p>Ledamot Sydsvenska Industri- & Handelskammarens Fullmäktige, Kalmar län</p>

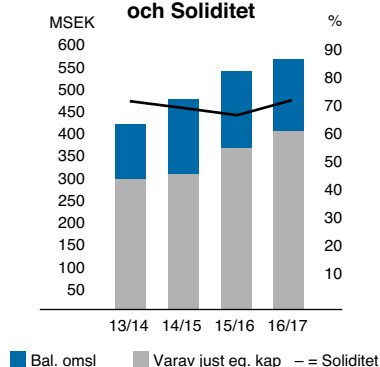
RESULTATRÄKNING (KONCERNEN)

Belopp i TSEK	2016-2017	2015-2016
Nettoomsättning	914 810	838 907
Bruttoresultat	177 912	171 565
Rörelseresultat	57 052	58 141
Resultat efter finansiella poster	56 984	58 843
Skatter	-13 698	-14 058
ÅRETS RESULTAT	43 286	44 785
Varav ingår avskrivning av goodwill	1 583	1 608

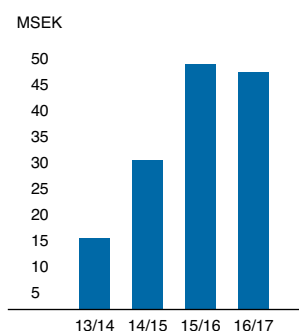
BALANSRÄKNING (KONCERNEN)

Belopp i TSEK	2016-2017	2015-2016
Anläggningstillgångar	220 343	185 119
Omsättningstillgångar	343 645	360 032
Eget kapital	403 628	367 100
Avsättningar	13 040	13 284
Skulder	147 320	164 767

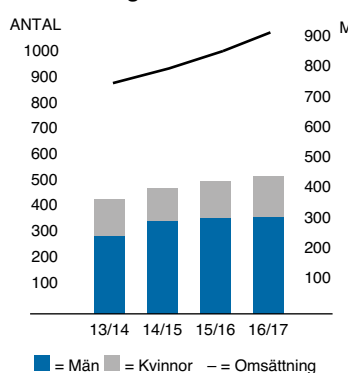
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



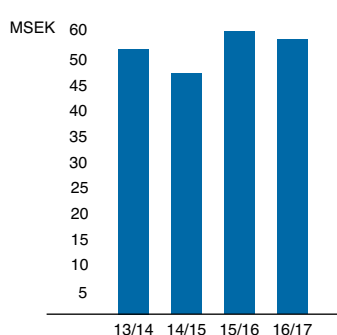
Investeringar exkl goodwill



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



NYCKELTAL (KONCERNEN)

Belopp i TSEK	2016-2017	2015-2016
Vinstmarginal, %	6,2	7,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,3	15,5
Avkastning på eget kapital, %	11,2	12,8
Soliditet, %	71,6	67
Investeringar exkl goodwill	47 544	49 589

DEFINITIONER

Vinstmarginal = Resultat efter finansnetto / Fakturerad försäljning

Sysselsatt kapital = Balansomslutning - Icke räntebärande kortfristiga skulder

Avkastning på sysselsatt kapital = (Resultat efter finansnetto + Finansiella kostnader) / Genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på eget kapital = Årets resultat / Genomsnittligt eget kapital

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital

Verksamhetsåret = Perioden 1/5 - 30/4



Invigning av Be-Ge Baltic UAB:s nya fabrik i Litauen



Interiör från Be-Ge Baltic UAB:s nya sömnadsavdelning



BE - GE

WWW.BE-GE.SE