

ÅRSBERÄTTELSE 2015-2016



BE - GE

Be-Ge Företagen AB

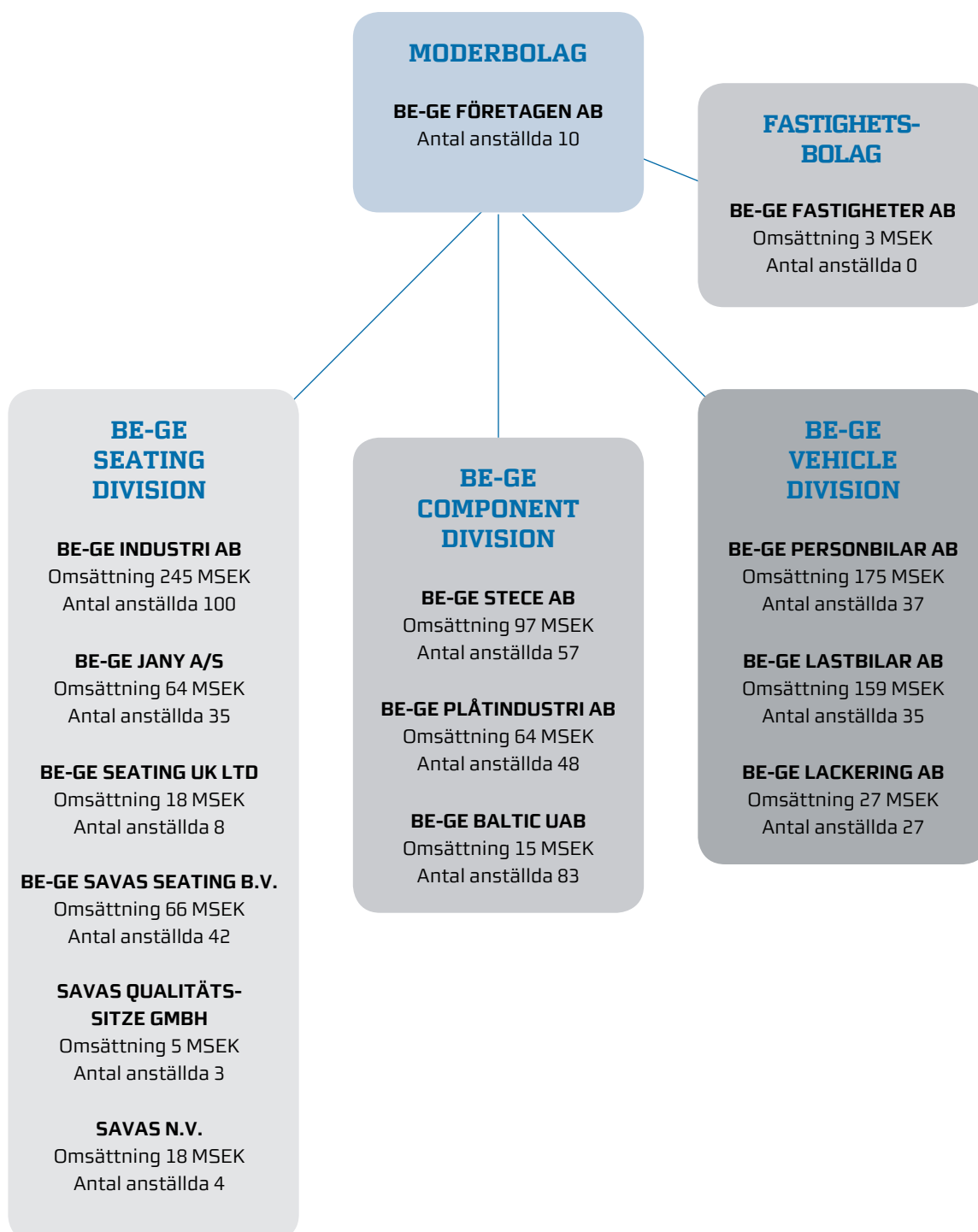
Årsberättelse 2015-2016

Om Be-Ge Företagens redovisning _____	4
Detta är Be-Ge koncernen _____	5
Be-Ge Företagens utveckling _____	6
Ägarna har ordet _____	9
Koncernchefens översikt _____	10
Be-Ge Företagens VD:ar och Platschefer _____	12
Be-Ge Industri AB _____	14
Be-Ge Seating UK Ltd _____	16
Be-Ge Jany A/S _____	18
Be-Ge Savas Seating B.V. _____	20
Be-Ge Baltic UAB _____	22
Be-Ge Stece AB _____	24
Be-Ge Plåtindustri AB _____	26
Be-Ge Personbilar AB _____	28
Be-Ge Lastbilar AB _____	30
Be-Ge Lackering AB _____	32
Historiska milstoplar _____	34
Resultat- och balansräkning _____	36
Nyckeltal _____	37
Styrelse _____	38

Be-Ge Företagens målsättning är att ha en öppen redovisning av koncernens verksamhet, dock utan att exponera enskilda affärsrelationer. Löpande information om väsentliga händelser och nyheter finns tillgängliga på **www.be-ge.se**.

Ytterligare information kan erhållas från Be-Ge koncernens huvudkontor +46 491 45 46 10 eller Be-Ge Företagens koncernchef Erland Persson.

Detta är Be-Ge koncernen



Be-Ge:s utveckling

1934

övertog Bror Göthe Persson import och försäljning av Fordbilar i Oskarshamn. Han var något av en visionär och insåg tidigt bilismens betydelse.

1941

blev Be-Ge bil återförsäljare för Scania-Vabis lastbilar och är idag världens äldsta återförsäljare i privat ägo.

1946

startades AB Be-Ge Karosserifabrik.

1949

utvecklades den första moderna, fjädrande förarstolen för transportfordon.

1951

blev Be-Ge bil återförsäljare av Volkswagen.

1962

fortsatte expansionen och en fabrik uppfördes för tillverkning av lastbilshytter även i Holland.

1966

förvärvades karosserifabrikerna av Scania-Vabis i Södertälje. Tillverkningen av lastbilshytter har blivit kvar på orten och idag är Scantias fabrik i Oskarshamn en av Kalmar läns största arbetsplatser. Tillverkningen av de förarstolar som monterades i lastbilshyttorna behölls av Be-Ge vid försäljningen

till Scania och denna verksamhet fortsatte i det nybildade företaget Be-Ge Stolindustri AB, dagens Be-Ge Industri AB.

1987

bildades Be-Ge Förarmiljö AB i Kolsva för att specialisera sig på försäljning av förarstolar och utrustningar till främst skogsmaskiner.

1990

förvärvades stolstillverkaren Nyström Nordpatent AB i Umeå och därmed fick Be-Ge Industri AB ett bredare produktprogram med buss- och truckstolar samt kontorsstolar. Samma år köptes även Bil & Maskin AB i Vetlanda och därmed utökades distriktet för person- och lastbilar.

1993

startades Be-Ge Traktor & Maskin i Åstorp AB och blev generalagent för Zetor traktorer och Agrostroj jordbruksmaskiner. Detta år etablerades även Bilcenter i Oskarshamn AB för försäljning av Seat – och sedemera Skoda – personbilar.

1996

certifierades Be-Ge Industri AB enligt ISO 9001.

1999

certifierades bilföretagen enligt ISO 9002.



2000

genomfördes flytten av verksamheten i Umeå till Oskarshamn och industrifastigheten avyttrades.

2001

förvärvades de danska företagen Jany Scandinavia A/S och Vald. Nielsen & Søn A/S samt AB Oskarshamns Plåtindustri.

2002

förvärvades Oskarshamnsföretaget Billackeringen E. Johansson AB, för en framtida satsning på såväl bil- som industrilackering.

2003

fusioneras de två danska företagen Jany A/S och Vald. Nielsen A/S och Köpenhamnskontoret avvecklas. Samma år förvärvas rättigheten att marknadsföra Ullmanstolen.

2005

får personbilsanläggningen i Oskarshamn en omfattande om- och tillbyggnad. Be-Ge Traktor & Maskin i Åstorp AB avyttras.

2006

Be-Ge Företagen AB förvärvar 80 % i det litauiska företaget Amersanas. Be-Ge Företagen AB förvärvar 1/3 av verkstadsföretaget Stece AB i Mönsterås. Be-Ge Seating UK limited bildas i Coventry i England.

2007

Be-Ge Företagen AB utökar sin ägarandel i Stece AB till 50 %.

2008

Be-Ge Baltic UAB och Be-Ge Stece AB blir helägda dotterbolag till Be-Ge Företagen AB.

2009

Be-Ge Personbilar AB blir 75 år. Be-Ge Fastigheter AB bildas.

2010

avyttras delägda Be-Ge Förarmiljö AB och namnändras till Förarmiljö i Sverige AB.

2012

invigs ny Scania serviceanläggning i Hultsfred.

2014

Be-Ge Industri AB förvärvar 80 % av Savas Seating B.V. i Zaltbommel, Nederländerna, med dotterbolagen Savas Qualitätssitze GmbH i Tyskland och Savas N.V. i Belgien.

2015

Savas Seating B.V. med dotterbolag blir helägda dotterbolag till Be-Ge Industri AB och namnändras till Be-Ge Savas Seating B.V.

839 MILJONER

KONCERNENS OMSÄTTNING NÅDDE 839 MILJONER SEK

59 MILJONER

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER
UPPGICK TILL 59 MILJONER

67 PROCENT

KONCERNENS SOLIDITET ÄR 67 PROCENT

50 MILJONER

UNDER ÅRET HAR INVESTERATS 50 MILJONER

31 PROCENT UTANFÖR SVERIGE

31 PROCENT AV FÖRSÄLJNINGEN
SKER UTANFÖR SVERIGE

68 LÄNDER

FÖRSÄLJNING SKER TILL CIRKA 68 OLIKA LÄNDER

Ägarna har ordet

Året blev det bästa vi presterat, både när det gäller omsättning och överskott.

Vi har tagit över Be-Ge Savas Seating B.V. till 100 procent och nybyggnationen i Litauen löper programenligt.

Under det nya året kommer vi att satsa på våra bilföretag och på Be-Ge Lackering AB.

Det nya verksamhetsåret har börjat bra och vår starka ekonomi ger oss möjlighet till nya förvärv.

Med bra medarbetare, bra produkter och en kompetent styrelse kommer Be-Ge koncernen att växa.

/Ägarna genom Per-Erik Persson

Koncernchefens översikt

Låg aktivitet i vår omvärld

Verksamhetsåret präglades av fortsatt politisk oro och ekonomisk osäkerhet. Osäkerheten är fortsatt stor avseende den globala konjunkturutvecklingen. Experterna räknar med en global BNP-tillväxt på cirka 3,2 %, vilket är något under det historiska snittet. Orosmolnen utgörs i huvudsak av en svag industrikonjunktur.

Frågetecknen kring den kinesiska ekonomin är många. Kina ställer om från fokus på investeringar till en mer konsumtionsinriktad variant. Konjunkturavmattningen i Kina sker dock från en förhållandevis hög nivå.

Ett överutbud av olja har medfört att oljepriset sjunkit, vilket brukar innebära en ökad tillväxt. Marknaden har dock i stället valt att tolka det lägre oljepriset som ett tecken på att efterfrågan i världen minskar och att därmed industrikonjunkturen bromsar in.

Positivt är att på koncernens hemmamarknad Europa, fortsätter ekonomin att stabiliseras. Dock finns viss oro för banksektorn i Sydeuropa och problemen med att hantera flyktingkrisen fortgår.

I Norden ser det mest optimistiskt ut för Sverige och Danmark. I Sverige beror det på bland annat en ökad privatkonsumtion genom invandringen samt genom ökade bostadsinvesteringar. Sverige skiljer sig delvis åt och tillväxten för 2016 beräknas till cirka 4 %.

Viktiga händelser under året

Faktureringen nådde 839 MKR (796) vilket är en förbättring med 5,4 %. Rörelseresultatet uppgick till 58 MKR (45) och rörelsemarginalen var 6,9 % (5,7).

Verksamhetsåret 2015-2016 blev det bästa året hittills för Be-Ge koncernen. Resultatet har trots att tillväxten är fortsatt svag uppnåtts genom effektiviseringar, rationaliseringar och nödvändiga investeringar. Vår industriella erfarenhet, etablerade nätverk och finansiella styrka möjliggör därmed fortsatta både framtida investeringar och ytterligare förvärv.

Under verksamhetsåret förvärvades resterande 20 % i det Nederländska bolaget Be-Ge Savas Seating B.V. med dess dotterbolag i Belgien och Tyskland. Bolagen är därmed helägda dotterbolag till Be-Ge koncernen.

I Litauen påbörjade Be-Ge Baltic UAB det sedan tidigare projekterade uppförandet av en ny produktionsanläggning. Den nya fabriken blir 3 800 kvm och beräknas vara i full drift under hösten inne-

varande år. Fabriken är utrustad med marknadens senaste teknik, vilket kommer innebära en rationellare och effektivare produktion.

Be-Ge Jany A/S har fastställt en ny strategiplan som omfattar närmaste 3-års period. Den redan nu förbättrade rörelsemarginalen gör årets resultat till ett av de bästa hittills.

Genom den exceptionellt höga orderingången har Be-Ge Lackering presterat sin högsta omsättning och vinst någonsin.

Be-Ge Plåtindustri AB har under året iscensatt ett effektiviseringsprogram vilket beräknas förbättra rörelseresultatet redan under kommande verksamhetsår.

Affärsöversikt

Be-Ge koncernens organisation bygger på ett decentraliserat arbetssätt. Vår verksamhetsstyrning innebär också att våra dotterbolag systematiskt följs upp månadsvis genom fastställda rutiner. Be-Ge:s framgångar beror till stor del på det renommé som skapats av lånsiktigheten och styrkan i koncernens varumärken. Be-Ge koncernens framtida utveckling är därför helt beroende på utvecklingen i de helägda dotterbolagen och centralt i detta är framför allt våra medarbetares kompetens och förmåga.

Be-Ge Vehicle Division

Faktureringen inom Be-Ge Vehicle Division uppgick under verksamhetsåret till 333,8 MSEK (322,1). Rörelseresultatet var 10,9 MSEK (6,3).

Be-Ge Personbilar AB har fortsatt de förbättringsåtgärder som påbörjats tidigare år. Den uppvisade försäljningstillväxten är främst driven av en större nybilsförsäljning, vilken på sikt kommer att förbättra lönsamheten på eftermarknaden.

Be-Ge Lastbilar AB:s ställning är fortsatt stark och företaget är även i år ledande inom sitt marknadsområde. Trots en hårdnande konkurrens har bolaget förbättrat sitt resultat jämfört med föregående år och befäst sin ställning som en av Sveriges bästa återförsäljare.

Be-Ge Lackering AB har genom den förbättrade orderingången på främst industrilackering uppnått sin största omsättning och vinst någonsin. För att stärka bolagets strategiska position i värdekedjan har ett stort förändringsarbete påbörjats inom logistik och distribution. Genomförda förbättringsåtgärder och effektiviseringar samt tillgången på kompetent personal ger företaget möjlighet att möta den stigande efterfrågan.

Be-Ge Component Division

Faktureringen inom Be-Ge Component Division uppgick under verksamhetsåret till 138,3 MSEK (130,4). Rörelseresultatet var 17,1 MSEK (16,4).

Be-Ge Stece AB:s förmåga att leverera helhetslösningar till kunderna har inneburit att företaget har en stark marknadsposition inom sin nisch. Försäljningsökningen är att hänföra till en volymtillväxt av befintliga affärer.

Be-Ge Plåtindustri AB:s resultat förbättrades jämfört med föregående år. Genom fokus på nyförsäljning och igångsatta förbättringsåtgärder ser vi långsiktigt goda förutsättningar för tillväxt och lönsamhetsförbättringar.

Be-Ge Baltic UAB:s nuvarande produktionsanläggning har dessvärre begränsat möjligheterna för företaget att växa. Initialt kommer företaget under kommande år att belastas av kostnader att hänföras till flyttningen och intrimning av den nya fabriken. Arbetet med att utveckla verksamheten kan nu intensifieras genom ökade marknadsaktiviteter och en rationellare och effektivare produktion där fokus kommer att ligga på att vidareutveckla säljarbetet. Vi ser en fortsatt stor utvecklingspotential för Be-Ge Baltic UAB.

Be-Ge Seating Division

Faktureringen inom Be-Ge Seating Division uppgick under verksamhetsåret till 364,5 MSEK (341,6). Rörelseresultatet var 35,0 MSEK (27,6).

Be-Ge Industri AB bibehåller en stabilt stark marknadsposition inom sin nisch. Årets resultatförbättring har åstadkommit genom en försäljningsökning senare delen av verksamhetsåret. Företagets förvärv av Be-Ge Savas Seating B.V. med dotterbolag kommer att underlätta och påskynda samordningen med Be-Ge Industri AB och inom Be-Ge Seating Division.

Be-Ge Savas Seating B.V. med dotterbolag har i samband Be-Ge koncernens övertagande belastats med engångskostnader i storleksordningen 5 MKR under verksamhetsåret. Åtgärder för att förbättra effektiviteten och sänka kostnaderna har högsta prioritet under kommande verksamhetsår. Vi ser långsiktigt goda förutsättningar för Be-Ge Savas Seating B.V. vad gäller tillväxt och lönsamhetsförbättringar.

Be-Ge Jany A/S uppvisar en försäljningstillväxt på 14 % och en vinstförbättring på 25 %. Verksamhetsåret är därmed ett av de bättre i företaget hittills. Den under året fastlagda strategiplanen fokuserar både på organisk tillväxt och tillväxt i rörelseresultatet i takt med den fastlagda planen. Be-Ge Jany A/S har en lång historik med både stark marknadsposition och ett starkt varumärke inom sin nisch.

Be-Ge Seating UK har en stark marknadsposition inom ambulans och poliskårerna i Storbritannien. För att expandera inom övriga marknadssegment har det investerats i ny och utökad personal och därmed intensifierade insatser på dessa potentiella marknader.



Övrigt

Be-Ge Företagen AB är moderbolag i koncernen och huvudkontoret ligger i Oskarhamn, Sverige.

Be-Ge är en aktiv ägare genom styrelserepresentation i dotterbolagens styrelser vilket också innebär att bolagen har eget ansvar för den operativa driften i enlighet med styrelsens arbetsordning. Be-Ge Företagen AB skapar tillsammans med dotterbolagens ledningar förutsättningar för ökad tillväxt och förbättrad lönsamhet samt behandlar frågor som förvärv och avyttringar.

Be-Ge Fastigheter AB förvaltar ett antal bostads- och kommersiella fastigheter i centrala Oskarhamn. De senaste åren har ett större investeringsprogram genomförts och alla lokaler är uthyrda till marknadsmässiga hyror. Då inga vakanser uppstått under året presterar företaget ett av de bästa resultaten hittills.

Vår affärsmodell och vårt arbetssätt har visat sig ha rätt förutsättningar för en positiv utveckling för Be-Ge koncernen. Modellen med långsiktigt ägande ligger fast och har gynnat oss under lång tid. Koncernens starka kassaflöde möjliggör fortsatta tillväxtsatsningar och ger oss möjlighet att även i framtiden fortsätta att investera både i nuvarande verksamheter samt genom förvärv.

En högpresterande organisation är nyckeln till framgång och våra framgångar är starkt beroende av våra medarbetares kompetens och insatser. Jag vill tacka er, mina medarbetare, för ert engagemang och insatser till att göra verksamhetsåret till ett av de bästa hittills. Jag känner stor stolthet över vad vi hittills åstadkommit tillsammans.

För verksamhetsåret 2016-2017 prognostiseras ett resultat i likhet med årets.

Erland Persson
VD
Koncernchef



Bo Waldebjer (1962)

"BE-GE lanserar unik Heavy Duty Driver Seat"

Be-Ge Industri AB

Gary Shaw (1968)

"Quality is Driven in everything we do"

Be-Ge Seating UK Ltd

Lene Bech (1976)

"Sikkerhed – Be-Ge Jany A/S's livs lange mission"

Be-Ge Jany A/S

Ivo Heuvelmans (1972)

"Med fokus på mervärde"

Be-Ge Savas Seating B.V.

Vaida Vaičaitienė (1974)

"Vi investerar i vår och kundens framtid"

Be-Ge Baltic UAB

Titel: VD
Anställd sedan: 2000

Titel: Platschef
Anställd sedan: 2006

Titel: Platschef
Anställd sedan: 2006

Titel: Platschef
Anställd sedan: 2013

Titel: VD
Anställd sedan: 2007

Utbildning:
4-årig Maskinteknisk examen

Utbildning:
IMD Business School – The Lausanne Managerial Development

Montford County High School

Warrington Technical Collage

Utbildning:
Cand. Merc. i organisation och strategi

Utbildning:
University Human Resources

University Business Management

Utbildning:
Klaipeda Universitet, Filologisk utbildning, litauiska och svenska språken

Tidigare erfarenhet:
Vice VD
Press & PlåtGruppen AB

VD
Press & Plat N.V. Belgien

Press och Plåtindustri AB

Tidigare erfarenhet:
Commercial Advisor
Trade Commission of Denmark

LPM Manager
Lansing Linde Sterling

Spare Parts Manager
Valmet, Sisu OY

Tidigare erfarenhet:
Business Controller
Brandex

Financial Controller
Kilroy Group Travel

Tidigare erfarenhet:
Manager Human Resources (Steel business)

Location Manger (Steel Business)

Tidigare erfarenhet:
Försäkringskonsult

VD
UAB Beja

Projektkoordinator
UAB Baltic Business Center
Platschef
Vice VD fr o m 1999



Robert Nyqvist (1967)

"Kundfokus och effektivitet bygger konkurrenskraft"

Be-Ge Stece AB



Birger Andersson (1965)

"Nöjda kunder ger mer order"

Be-Ge Plåtindustri AB



Tomas Englund (1965)

"Varje dag kan vi alltid göra något bättre"

**Be-Ge Personbilar AB
Be-Ge Lastbilar AB**



Tomas Jonsson (1963)

"Företagets medarbetare är nyckeln till framgång"

Be-Ge Lackering AB

Titel: VD
Anställd sedan: 2007

Titel: VD
Anställd sedan: 2004

Titel: VD
Anställd sedan: 2013

Titel: VD
Anställd sedan: 2005

Utbildning:
Civilingenjör
Mechanical Engineering,
Linköpings Universitet

Utbildning:
Tekniskt gymnasium,
maskinteknik

Utbildning:
Företagsekonomi
Handels Göteborg

Byggingenjör

Utbildning:
Gymnasieutbildning
Fordon, lack

IHM advanced certificate in
Business Management,
IHM Business School

Tidigare erfarenhet:
VD
Carrab Industri

Konsult
TRR Trygghetsrådet

Teknikchef FCI Katrineholm

Produktionsteknisk chef,
De La Rue Cash Systems

Projektledare
De La Rue Cash Systems

Tidigare erfarenhet:
Stece AB

Press och Plåtindustri AB

Stece AB

Tidigare erfarenhet:
VD
Atteviks Lastvagnar

Be-Ge Lastbilar AB

VD
Oskarshamns Frakt

Projektledare
NCC Fastigheter

Projektingenjör
Arkitektkontor

Tidigare erfarenhet:
Arbetat inom lackerings-
branschen sedan 1985



Be-Ge Industri AB

Be-Ge Industri AB utvecklar, tillverkar och marknadsför fjädrande och fasta förarstolar, passagerarstolar, bevaknings- och kontorsstolar samt tillbehör till dessa. För OEM-kunder utvecklas även kundunika produkter genom utvecklingsuppdrag.

Företagets välrenommerade produkter är kända bland chaufförer av kommersiella fordon, lastbilar och bussar, skogs- och entreprenadmaskiner samt industriella truckar såväl som hos alla övriga som "sitter" på sina arbetsplatser. Ytterligare exempel på yrkesgrupper som använder Be-Ge:s stolsprodukter med varumärkena "Be-Ge", "Sverigestolen" och "Ullmanstolen" är processoperatörer, personal i bevakningscentraler och på kontor, lokförare och styrmän inom sjöfarten.

Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret inleddes som förväntat med en relativt stabil efterfrågan. Efter en svagare mellanperiod återhämtade sig marknaden under verksamhetsårets sista kvartal.

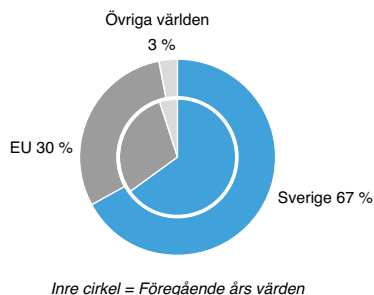
Den 30 december 2015 förvärvade Be-Ge Industri AB återstående 20 % av aktierna i SAVAS Seating B.V, med sina dotterbolag Savas Belgien och Savas Tyskland. Alla Be-Ge Seating Division-företagen är därmed helägda inom Be-Ge Koncernen.

Under året har såväl externa som interna utvecklingsuppdrag bedrivits och en helt ny "Heavy Duty" förarstol satts i fältprov. Marknads lansering planeras under 2016. Företaget har i egen regi genomfört ett betydande omställningsarbete och driftsatt en helt ny tillverkningsline. Detta har skett under pågående serieproduktion i tre av verksamhetens produktionslinier.

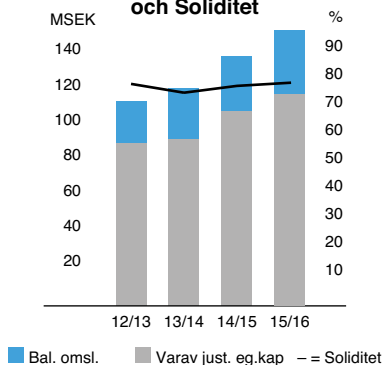
Varumärket BE-GE samt verksamheten inom Be-Ge Seating Division (BSD) stärks kontinuerligt. Såväl nya marknader som marknadsandelar erövrar. Under året noteras en ny viktig OEM-kund till Be-Ge Industri AB.

Totalt fakturerades 244,7 MSEK (230,1) med ett resultat efter finansnetto om 26,4 MSEK (25,5). Soliditeten vid årets slut uppgår till 77 % (75).

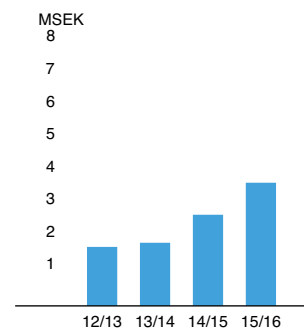
Försäljning per geografisk marknad



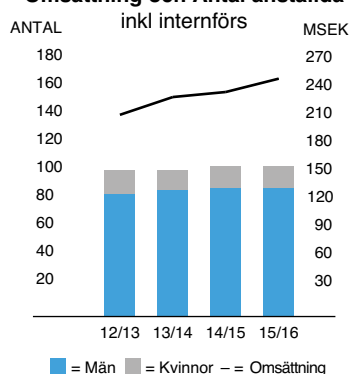
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



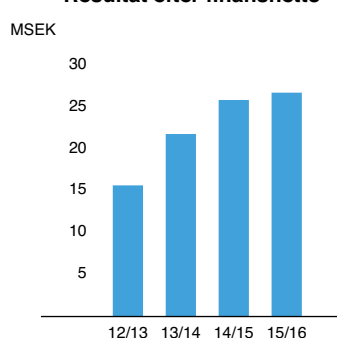
Investeringar



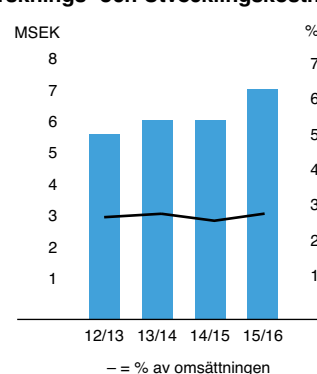
Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



Forsknings- och Utvecklingskostnader



26 % andel av koncernens externa fakturering

Förväntad utveckling 2016-2017

Företaget budgeterar en total försäljningstillväxt om cirka 8 %. För kontors- & Bevakningsstolar (KOB) har målet satts till drygt 20 % tillväxt.

Den utmanande målsättningen kommer att kräva än mer fokusering och åtgärder såväl inom marknadsföring som försäljning, såsom kapacitetsökning inom försörjningskedjan och monteringen. En stor förväntan ställs på försäljningsorganisationen inom KOB.

En omorganisation inom marknadsavdelningen kommer genomföras i och med att en ny försäljningschef rekryteras. Nuvarande Marknads- & Produktchef övergår därmed till uppdraget att samordna och utveckla försäljning och marknadsföring samt produktprogram och strategier av BE-GE sortimentet inom hela Be-Ge Seating Division (BSD).

Cemat, InnoTrans, IAA samt Persontrafik får anses som verksamhetsårets största mässarrangemang, vid sidan här av planeras ett flertal mindre aktiviteter. Målsättningen är fortsatt att säkra fler kontrakt från små- och medelstora OEM-kunder.

Kunderna återfinns inom segmenten skog- och entreprenadmaskiner, industriella fordon och maskiner samt bussar, jämte eftermarknad och reservdelar till desamma. Företaget ska fortsatt sträva efter att anpassa produkter för att skapa möjlighet till ökad försäljning inom maritim och specialmaskiner samt eftermarknad inom spårbundna fordon. Europa ses som företagets hemmamarknad.

Strategin är att med begränsad aktivitet bearbeta den Nordamerikanska marknaden, underhålla det som redan är etablerat samt noggrant utvärdera nya affärsmöjligheter innan offertgivning.

Verksamhetsåret 2016-2017 blir ett år där företagets organisation kommer att utmanas och möjligen behöva omorganiseras. Integrationsarbete mellan Seating-företagen och dess organisationer är en fortlöpande process. Visionen är att resultatet ska skapa hög kundtillfredsställelse, ökande volymer och ytterligare fler högt motiverade medarbetare.

ADRESS: Box 912, 572 29 Oskarshamn, Sverige
 BESÖKSADRESS: Gjutaregatan 4, Oskarshamn
 TEL: +46 491-76 18 00 FAX: +46 491-819 00
 E-POST: info@be-ge.se HEMSIDA: www.be-ge.com
 ORG.NR: 556156-3643 SÄTE: Oskarshamn, Sverige



Be-Ge Seating UK Ltd

Be-Ge Seating UK etablerades 2007 för att förstärka Be-Ge koncernens närvaro på de brittiska öarna. Företagets försäljning, service och underhåll av samtliga produkter sker från bolagets anläggning i Derbyshire, England.

Be-Ge Seating UK Ltd marknadsför och distribuerar Be-Ge Koncernens hela sortiment av förarstolar, passagerarsäten och kontorsstolar på den brittiska marknaden. Företagets kunder finns främst inom buss-, tåg- skogsindustrin men också inom mer specialiserade områden som flygplanssimulatorer. Marknaden för kontorsstolar är bland annat kraftstationer, kontrollrum och CCTV-övervakningsstationer. Passagerarstolar säljs framför allt till utrycknings- och servicefordon som ambulanser och polis- och brandbilar samt handikappfordon.

Verksamhetsåret i sammandrag

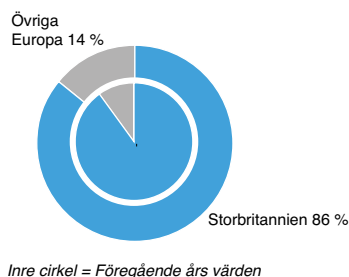
Trots en turbulent ekonomi och en viss osäkerhet på marknaden ökade Be-Ge Seating UK Ltd sin marknadsandel med 9 % under föregående verksamhetsår. Marknaden för utryckningsfordon har återhämtat sig markant under senaste kvartalet av verksamhetsåret. Detta gäller speciellt inom ambulans- och poliskårerna där företaget ser en fortsatt tillväxt under kommande verksamhetsår.

Be-Ge Seating UK är dessutom den största operatören inom marknaden för mobila personalutrymmen.

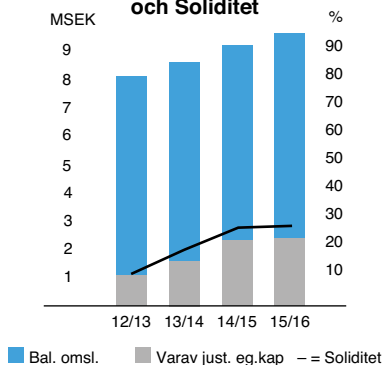
Företagets marknadsandel inom bussegmentet förbättras stadigt. Förarna kräver stolar av hög kvalitet och arbetsgivarna vill ge sina anställda god omsorg och komfort. Be-Ge Seating UK Ltd är också det självklara valet av stolar inom marknaden för mobila tv-stationer. Företagets marknadsandelar för flygsimulatorer samt den traditionella handikappfordons- och transportmarknaden förbättras också.

Företagets eftermarknadsservice blir ständigt en större del av bolagets verksamhet. Be-Ge Seating UK Ltd har stor förståelse för att de fordon där koncernens stolar finns monterade utgör en stor kapitalinvestering för kunderna. Företaget finns med kunderna, inte bara under garantitiden utan under fordonets hela livstid vilket i många fall överstiger 10 år. Bolagets utbud när det gäller service, renovering och reservdelar, i kombination med mobila serviceteam som utför arbetet hos kunden gör att Be-Ge Seating UK Ltd kan erbjuda marknads bästa eftermarknadsservice.

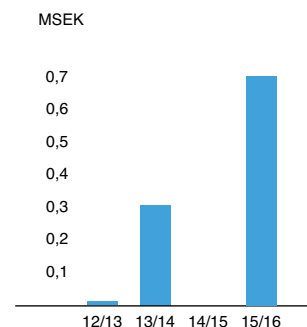
Försäljning per geografisk marknad



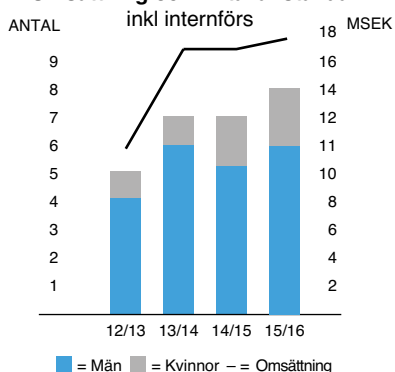
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



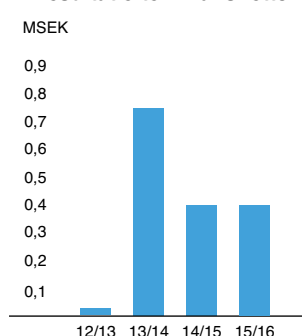
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



2 % andel av koncernens externa fakturering

Totalt fakturerades 17,8 MSEK (16,5) med ett resultat efter finansnetto om 0,4 MSEK (0,4). Soliditeten vid årets slut uppgår till 26 % (25)

Förväntad utveckling 2016-2017

Be-Ge Seating UK Ltd:s fokus under kommande verksamhetsår är tillväxt. Storbritannien projekterar för att förbättra infrastrukturen inom väg-, järnvägs- och persontrafiken. Företaget arbetar intensivt för att öka marknadsandelarna inom dessa områden.

Bedömningen är att en kommande tillväxt koncentreras till byggindustrin, marknaden för mobila personalutrymmen, samt buss- och tågindustrin i Storbritannien. Be-Ge Seating UK Ltd:s redan etablerade närvaro på dessa marknader gör att företaget ser med tillförsikt fram mot framtida affärsmöjligheter.

Förutom dessa segment bedöms även marknaden för uttryckningsfordon att växa.

Be-Ge Seating UK Ltd har genom investering i ny försäljningspersonal tillsammans med ett väl

fungerande eftermarknadsstöd gjort företaget till ett av de ledande inom marknaden för fordonsstolar.

Inom marknaden för bevakningsstolar ser företaget en stor potential och en försäljare specialiserad inom detta område har anställts. Be-Ge koncernen är en världsledande leverantör av bevakningsstolar och Be-Ge Seating UK Ltd:s mål är att maximera denna mycket specialiserade marknad i Storbritannien.

För att fullfölja den planerade tillväxtstrategin planerar Be-Ge Seating UK Ltd att delta i flera stora mässor i Storbritannien vilka täcker hela Be-Ge koncernens utbud av fordonsstolar.

Samarbetet inom Be-Ge Seating Division med dess hela styrka och expertis inom marknaden för fordonsstolar ger Be-Ge Seating UK Ltd möjlighet att utveckla marknaden i Storbritannien till sin fulla potential.

ADRESS: Unit 3 The Fulcrum, Lows Lane,
Stanton, Derbyshire, DE7 4QU, UK
TEL: +44 1159898750 FAX: +44 844 800 0559
E-POST: sales@be-ge.co.uk HEMSIDA: www.be-ge.co.uk
ORG.NR: 06026206 SÄTE: Derbyshire, UK



Be-Ge Jany A/S

Be-Ge Jany A/S utvecklar, tillverkar och marknadsför passagerarstolar samt tillbehör och utrustning för minibussar, vans och specialfordon. Företaget är specialiserat och ledande på att utveckla godkända M1-certifierade stolar samt specialprodukter av hög kvalitet till fordon för person- och handikapptransporter samt ambulanser, polis- och militärfordon.

Med kontinuerliga investeringar i provning och testutrustning, ny teknologi och produktutveckling är företaget ett av de ledande inom sin bransch.

Alla tester och certifieringar av stolar och utrustning i kompletta fordon sker i den egna TÜV-godkända testanläggningen i Fröstrup.

Företaget ansvarar även för marknadsföringen av Be-Ge Industri AB:s produktprogram av förarstolar och kontorsstolar i Danmark.

Verksamhetsåret i sammandrag

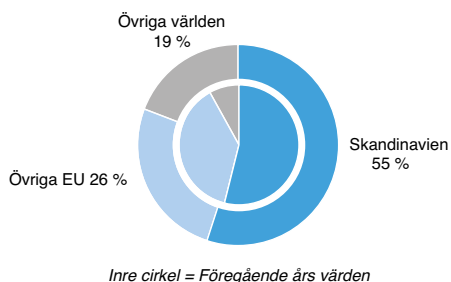
Omsättningen under verksamhetsåret 2015-2016 har varit tillfredsställande och under i synnerhet senare delen av verksamhetsåret ökade optimismen hos kunderna och därmed företagets tillväxt.

Be-Ge Jany A/S fastställde en ny strategiplan i augusti 2015. Hörnstenarna i den nya strategiplanen är som tidigare; Säkerhet och kvalitet, men ett nytt nyckelord har tillkommit - nämligen DESIGN. Detta betyder att Be-Ge Jany A/S kommer att ha ytterligare fokus på design redan i utvecklingsfasen. Marknaden kommer även fortsättningsvis att uppleva att Be-Ge Jany A/S:s stolar har en elegant finish utifrån ett bestämt designkoncept.

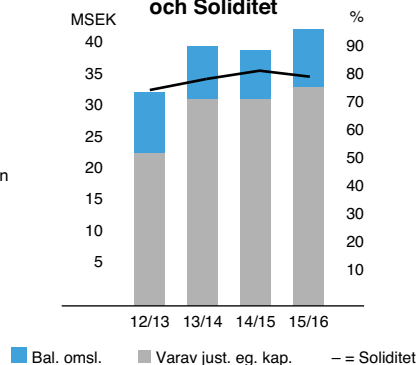
Fortsatt fokus på säkerhet, kvalitet och design ligger helt i linje med Be-Ge Jany A/S:s affärsidé, vilket avspeglas i företagets slogan "Seats for life". Det handlar bland annat om Be-Ge Jany A/S:s bidrag till att rädda människoliv. Det är därför en styrka att företagets stolar är testade och godkända enligt standarden ECER-14/07 och passar ett brett utbud av fordon.

Under verksamhetsåret 2015-2016 upplevdes en stigande efterfrågan på M1 stolar godkända enligt EU förordningen ECER-R14/07. Denna förordning trädde i kraft i november 2014 och är en del av EU:s ramdirektiv 2007/46/EC. Förordning ECER-R14/07 har satt en ny standard för säker-

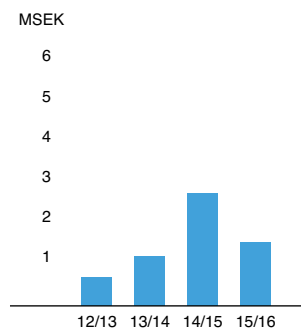
Försäljning per geografisk marknad



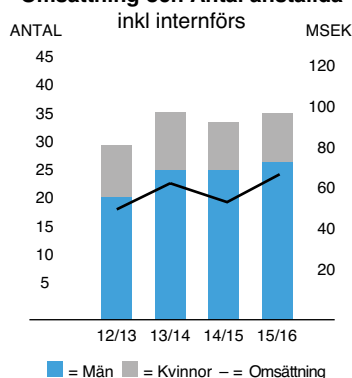
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



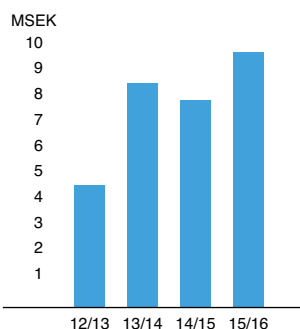
Investeringar



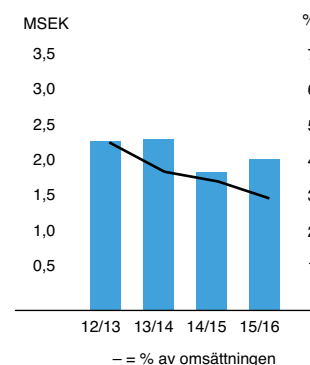
Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



Forsknings- och Utvecklingskostnader



6 % andel av koncernens externa fakturering

heten bland annat genom att införa en "stay away zone" där passageraren vid en kollision är skyddad mot framförvarande objekt. Dessutom finns ISO-fixfästen för barnstolar integrerade i stolarna.

Totalt fakturerades 63,8 MSEK (56,1) med ett resultat efter finansnetto om 9,8 MSEK (7,8) Soliditeten vid årets slut uppgår till 79 % (80).

Förväntad utveckling 2016-2017

Be-Ge Jany A/S förväntar att efterfrågan på företagets produkter kommer att öka under verksamhetsåret 2016-2017.

Företaget har nyligen lanserat en ny ambulansstol med en ny frigöringsmekanism för vridfunktionen, ett nytt utseende med ny bältesomlänkare och bredare säte – stolen levereras i antibakteriell klädsel.

En ny vridplatta i aluminium samt en ny vrid- och glidfunktion introduceras på marknaden i början av verksamhetsåret 2016/2017. Produkterna kommer att visas upp på årets mässor, bland annat på Rettmobil och IAA.

Företaget kommer att lägga ytterligare fokus på utveckling och effektivisering av produktionen. Detta kommer att ske genom implementering av Leanmetoder samt införande av 5S-tänkande i alla produktionsprocesser. Därmed fortsätter Be-Ge Jany A/S som tidigare arbetet med löpande effektiviseringar och förbättrad produktivitet.

Be-Ge Jany A/S ser fram emot att fler kunder kommer till företagets anläggning i Frøstrup för att tillsammans testa nyutvecklade produkter i det nyinstallerade testcentret. Därmed stärks ytterligare samarbetet mellan företaget och dess kunder.

Säljteamet kommer under 2016-2017 att besöka ännu fler marknader och kunder och fortsätta att ge god kundservice.

ADRESS: Vestergade 63, DK 7741 Frøstrup, Danmark
 BESÖKSADRESS: Vestergade 63, Frøstrup
 TEL: +45 96556700 FAX: +45 97991621
 E-POST: info@jany.dk HEMSIDA: www.jany.dk
 ORG.NR: 51 61 73 12 SÄTE: Frøstrup, Thisted kommun



Be-Ge Savas Seating B.V.

Be-Ge Savas Seating B.V. i Zaltbommel med dotterbolagen Savas Qualitätssitze i Tyskland, Savas N.V. i Belgien och representation i Frankrike startades 1999. Företagets huvudkontor och produktion är koncentrerad till och belägen i Zaltbommel i Nederländerna.

Be-Ge Savas Seating B.V. består av två affärsområden, Quality Seating (QS) och Public Transport (PT). Företagets tillverkning är inriktad på små tillverkningsserier av kundanpassade stolar.

Bolagets största marknader är fordonsindustrin, stolar till truckar, bilar, transportfordon samt kollektivtrafiken med stolar till tåg, bussar och tunnelbanor. Affärsidén bygger på att i nära samarbete med kunderna anpassa produkterna efter kundens specifika önskemål.

Verksamhetsåret i sammandrag

Arbetet med integrering av Be-Ge koncernens datasystem och rutiner som påbörjades förra verksamhetsåret har fortsatt. Alla Be-Ge Savas

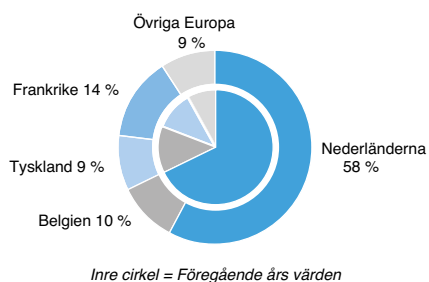
Seatings dotterbolag är nu anslutna till samma system (Jeeves). Integreringsarbetet har påverkat företags resultat, men inte i samma utsträckning som föregående år.

Utvecklingsarbetet med företagets nya stol med minnesfunktion, Livingstone, är avslutat och stolen har börjat levereras till kunder. Bolaget har också arbetat med att, tillsammans med kunder, förbättra kvaliteten på stolen Columbus. Flera prototyper är framtagna och det kommande året kommer en sammanställning av dessa att göras för att ta fram en stol med hög kvalitet som passar företagets kunder.

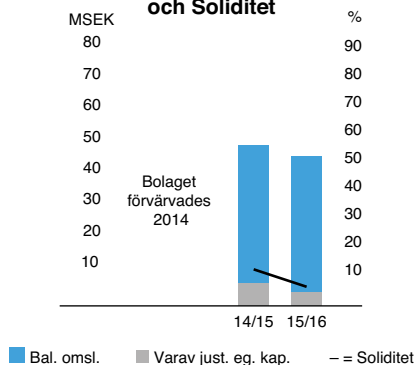
En genomgång har gjorts av företagets lager och flera trögörliga produkter har skrotats. Detta har genomförts för att anpassa bolagets sortiment till Be-Ge Seating Division. Åtgärderna har påverkat resultatet men ger företaget en bättre ekonomisk stabilitet.

För att ytterligare förbättra företagets utveckling har dotterbolaget Savas Belgien gjorts om till en ren försäljningsenhet. En stor del av de arbets-

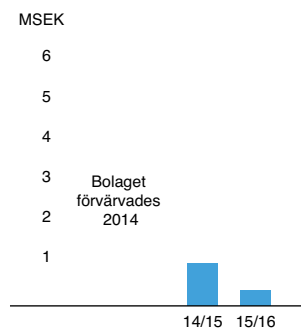
Försäljning per geografisk marknad



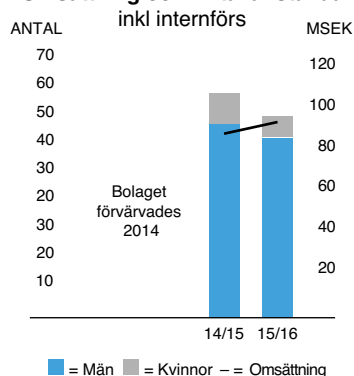
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



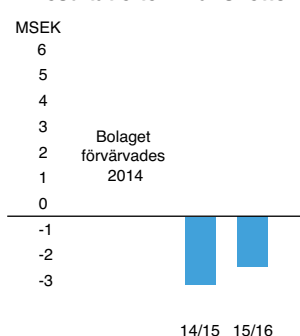
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



9 % andel av koncernens externa fakturering

uppgifter som inte rör försäljning har flyttats till huvudkontoret i Nederländerna, där ekonomivardningen förstärkts med en ekonomichef. Företagets produktion kommer också på sikt att flyttas till Zaltbommel i Nederländerna.

Under verksamhetsåret har försäljningen fördelats lika mellan företagets olika marknadssegment med en något högre volym för Public Transport. Den totala försäljningen fördelas med ca 60 % till slutkunder, 20 % till OEM-kunder, 10 % till återförsäljare och ca 10 % till andra kunder. Orderstocken uppgår till ca 2 miljoner euro vid årets slut.

Totalt fakturerades 89,6 MSEK (86,7 MSEK) med ett resultat efter finansnetto om -2,4 MSEK (-3,1 MSEK). Soliditeten vid årets slut uppgår till 6 % (11).

Förväntad utveckling 2016-2017

Be-Ge Savas Seating B.V. kommer att slutföra implementeringen av koncernens affärssystem Jeeves. Företagets marknadsföring kommer till

större del att fokusera på att införa Be-Ge Seating Divisions produkter i sortimentet. Detta för att under 2017 kunna erbjuda bolagets kunder ett komplett produktprogram bestående av Be-Ge Savas stolarna Columbus och Livingstone tillsammans med produkter från de övriga företagen i Be-Ge koncernen. Fokus kommer läggas på utveckling av marknadsanpassade produkter för att fortsatt vara i frontlinjen på den europeiska marknaden för stolar.

Be-Ge Savas Seating B.V. samarbete med övriga bolag i Be-Ge Seating Division börjar hitta sin form. Synergieffekterna är klart synbara och företagets anpassning till Be-Ge koncernens företagsklimat blir mer definierad. Samarbetet med övriga företag i gruppen vad gäller mässor och utställningar kommer att fortsätta och stärkas under året.

ADRESS: Postbus 2112, 5300 CC, Zaltbommel, NL
 BESÖKSADRESS: Van Voordenpark 24, Zaltbommel
 TEL: +31 418-515322 FAX: +31 418-515096
 E-POST: info@savas.com HEMSIDA: www.savas.com
 ORG.NR: 110 25489 SÄTE: Zaltbommel, NL



Be-Ge Baltic UAB

Be-Ge Baltic UAB, som etablerades 1995, bedriver huvudsakligen industriell sömnad och tapetsering samt del- och slutmontering av komponenter på legoupdrag. Företaget utför sömnad av klädslar och överdrag, tapetsering och montering av dynor, säten och andra textilprodukter för kunder inom tillverkningssektorerna fordons-, kontors- och bevakningsstolar, rullstolar, konferens- och publikstolar, möbler och övrigt. Sömnads-, tapetserings- och monteringstjänster kompletteras efter behov med skum-, trä-, plywood- och stålkomponenter från leverantörer i Baltikum där även ledande tygleverantörer har sina produktions- och logistikläggningar.

Företaget är certifierat enligt ISO 9001:2008 och ISO 14001:2004 sedan 2003 och tillämpar LEAN-manufacturing metoder sedan 2014.

Be-Ge Baltic UAB har ett geografiskt fördelaktigt läge i Klaipeda vid Baltikums nordligaste isfria hamn. Klaipeda är Litauens enda hamn och en betydande transportknut där regelbundna fartygs- linjer möts med moderna bilvägar. Det finns daglig färjeförbindelse med bl a Sverige (Karlshamn) och Tyskland (Kiel, Sassnitz). Den närmaste internationella flygplatsen i Palanga ligger på 3 miles avstånd från företaget.

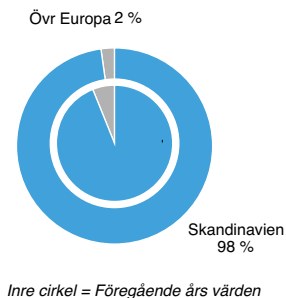
Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret inleddes med en något svagare ordergång vilken orsakats av lägre efterfrågan på ett antal produkter samt minskade volymer på vissa marknader. Företagets aktiva marknadsarbete samt kund- och mässbesöken har resulterat i ett flertal nya utvecklande och intressanta projekt för både sömnad och montering samt ett antal nya kunder. Detta har under året successivt kompenserat nedgången från inledningen av året.

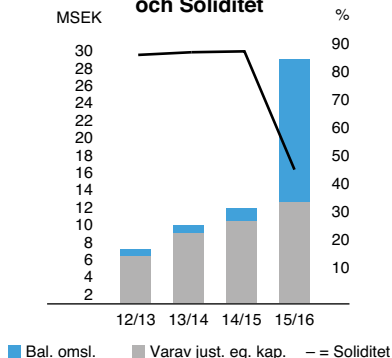
Senaste kundundersökningen visar att Be-Ge Baltic UAB:s kunder är nöjda med samarbetet och vill utöka det både vad gäller nya produkter och projekt. Undersökningen påvisar även kundernas behov av att köpa mer omfattande tjänstepaket som avlastar kundernas egna resurser och skapar högre mervärde.

Ledningsgruppen har utökats och förstärkts med en ny befattning som kvalitetschef. Den nyinrättade befattningen innebär bland annat att leda och följa upp företagets miljö- och kvalitetsledningsystem. Arbetet innebär fortsatt successiv implementering av Leanmetoder samt att arbeta förebyggande med företagets ständiga pågående förbättringsarbete.

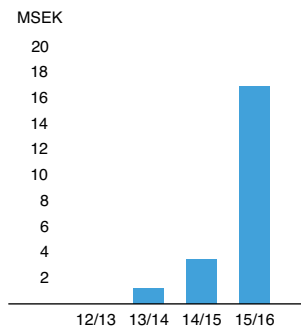
Försäljning per geografisk marknad



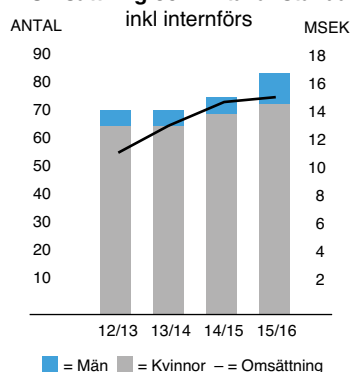
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



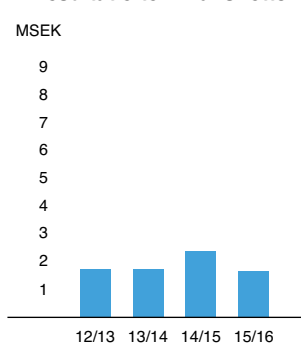
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



1 % andel av koncernens externa fakturering

En helt ny produktionsanläggning på 3800 kvm med förbättrat, effektivt och för kundens behov anpassat produktionsflöde och logistik har påbörjats under året. Byggnationen påbörjades under sommaren 2015 och går planenligt. Den nya fabriken förväntas vara inflyttningsklar under juli 2016 och i full drift under hösten.

Totalt faktureras 15,1 MSEK (14,7) med ett resultat efter finansnetto om 1,7 MSEK (2,2). Soliditeten uppgår vid årets slut till 43 % (87).

Förväntad utveckling 2016-2017

Företagets nuvarande kunder aviserar ökad efterfrågan.

Den nya fabriken med utökade och mer anpassade produktions- och lagringsytor och nya moderna produktionslösningar säkerställer expansionsmöjligheter. Detta ger företaget både större och nya möjligheter att möta kunders växande behov. Företaget kommer att fortsätta satsningarna på nya kunder och nya exportmarknader.

Med dessa förutsättningar budgeteras en omsättningsökning med ca 18 %.

I takt med företagets tillväxt satsar Be-Ge Baltic UAB på kompetensutveckling av personal. Företagets framgångar är till stor del beroende av det engagemang och den kompetens som finns hos dess medarbetare. För att säkerställa framgång satsar Be-Ge Baltic UAB på ständig utveckling av sina anställda.

Företaget har upprättat en utvecklingsplan vilken till 50 % finansieras av EU-medel. Denna innefattar bland annat fortsatt utbildning inom inköps- och produktionsplanering, beredning, Leanmetoder samt inom marknads- och kvalitetssidan.

Att tillhandahålla mervärdestjänster är ett sätt att skilja sig vad gäller kundrelationer. Satsningen på nya marknadssegment har resulterat i att flera nya projekt förväntas påbörjas under verksamhetsåret.

ADRESS: Pramons g. 27 LT-94103 KLAIPEDA, Litauen
 TEL: +370 46 300 124 FAX: +370 46 300 125
 E-POST: baltic@be-ge.se HEMSIDA: www.be-ge.se
 ORG.NR: 141195074 SÄTE: Klaipeda, Litauen



Be-Ge Stece AB

Be-Ge Stece AB är en av de ledande tillverkarna av komponenter till lastbilar, personbilar och maskiner, samt konsumentprodukter inom bland annat värmeteknik, elektronik- och vitvaror. Företaget producerar plåtdetaljer och produktionsverktyg. Bearbetning sker av all slags tunnplåt mellan 0,3 – 6 mm och med bandbredd upp till 1000 mm. Tillverkningen utförs i effektiva och robotiserade excenter- och hydraulpressar med presskrafter upp till 800 ton. Företaget har egen kapacitet för härdning, anlöpning, samt elektrolytisk ytbehandling. Svetsning erbjuds i både manuella och robotiserade celler. Detaljer monteras till färdiga produkter, packas, lagerhålls och levereras enligt kundönskemål.

Be-Ge Stece AB medverkar i kundernas olika projekt redan från idéstadiet med produktutveckling, materialval och prototyper. Bolaget utvecklar och tillverkar verktyg och fixturer och hjälper kunden hela vägen fram till färdig produkt och serieleverans. Inom bolaget finns ett brett materialtekniskt kunnande och gedigen konstruktions- och verktygskompetens. Företaget är certifierade enligt kvalitets- och miljöledningssystemen ISO 9001 och ISO 14001, samt fordonsindustrins krav genom kvalitetssystemet ISO/TS 16949.

Verksamhetsåret i sammandrag

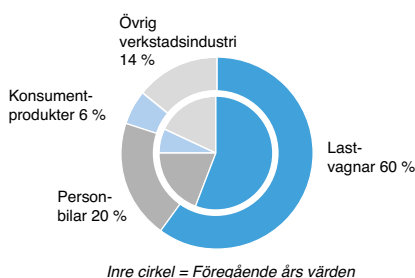
En god och ökad efterfrågan från företagets kunder inom samtliga segment har medfört volymtillväxt av befintliga affärer. Genom nya projekt och erhållna affärer ser bolaget också bidrag och tillväxt hos både befintliga och nya kunder.

Inom Be-Ge Stece AB:s största segment, lastvagnar och personbilar, ser vi också den största tillväxten detta år. I övriga segment har efterfrågan varit stabil med en viss tillväxt. Företagets produktion har fortsatt att med hög effektivitet leverera kvalitetsprodukter i tid till kunderna och Be-Ge Stece AB rankas bland toppleverantörerna hos samtliga företagets kunder.

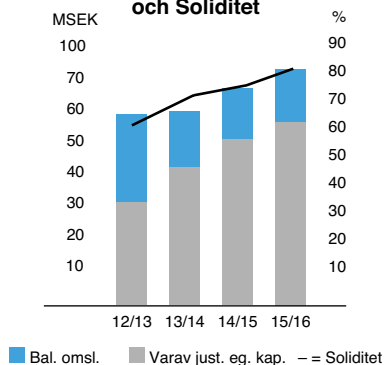
En välinvesterad och automatiserad maskinpark gör Be-Ge Stece AB väl rustat att möta framtida krav och stödja utvecklingen hos befintliga och nya kunder.

Totalt fakturerades 96,9 MSEK (87,8) med ett resultat efter finansnetto om 11,6 MSEK (13,2). Soliditeten vid årets slut uppgår till 80 % (74).

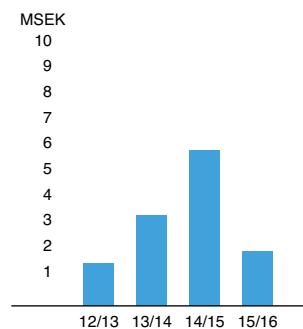
Försäljning per produktsegment



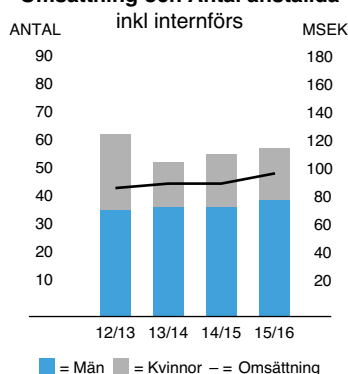
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



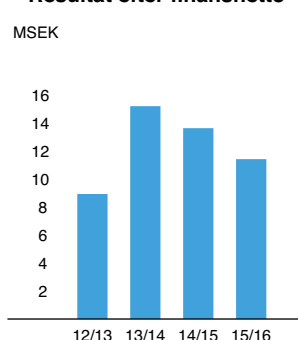
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



10 % andel av koncernens externa fakturering

Förväntad utveckling 2016-2017

Oro och osäkerhet råder om utvecklingen av den globala efterfrågan. Råvaru- och energipriser ligger på historiskt låga nivåer. De stora ekonomierna (USA och Kina) visar tecken på inbromsning. Den europeiska efterfrågan av företagets produkter och tjänster har under 2015-2016 hållits uppe till stor del beroende på att fordonsindustrin gått bättre än väntat. Detta gäller speciellt tunga fordon, men även personvagnar. Kortsiktigt syns en avmattning i efterfrågan främst genom en temporär nedgång inom personbilssegmentet föranlett av modellbyten.

Företaget tappar under inledningen av 2016-2017 intäkter och ett glapp uppstår till dess de nya produkter och affärer bolaget erhållit kommer upp i volym.

Inom övriga branscher (bygg, värmeteknik, offshore, fartygsbygge, telecom, mm) prognostiseras en marknad med låg tillväxt.

De nu låga priserna på råmaterial gynnar företaget i det korta perspektivet och priserna kommer under 2016-2017 troligtvis att vara fortsatt låga.

Prisutvecklingen på externa tjänster tenderar att öka, företaget räknar med en modest ökning av löner för kommande år.

Be-Ge Stece AB räknar med fortsatt hård konkurrens med svenska kollegor i de segment företaget är verksamt. Den internationella konkurrensen fortsätter då det är priset på varor och tjänster, som i slutändan är helt avgörande för var inköpare lägger order.

Tillsammans med övriga bolag inom komponentgruppen och koncernen arbetar Be-Ge Stece AB vidare med nya affärer i sikte. Genom gedigen kundfokus hos samtliga anställda i bolaget, potential i marknaden och intensivt säljarbete ser Be-Ge Stece AB ljust på kommande verksamhetsår och räknar med att ligga i topp när kunderna väljer leverantör.

ADRESS: Box 502, 383 25 Mönsterås, Sverige
 BESÖKSADRESS: Industrigatan, Mönsterås
 TEL: +46 499 160 00 FAX: +46 499 16180
 E-POST: info@stece.se HEMSIDA: www.stece.se
 ORG.NR: 556048-2746 SÄTE: Mönsterås, Sverige



Be-Ge Plåtindustri AB

Be-Ge Plåtindustri AB tillverkar komplexa plåtkomponenter till verkstadsindustrin i tjocklekarna 0,5-25 mm. Efter ämnesframtagning i moderna laser- och stansmaskiner vidareförädlas komponenterna genom kantböckning eller hydraul- och excenterpressning. En stor andel av produkterna svetsas antingen i robot eller manuellt av företagets licenssvetsare. Bolaget utför även ytbehandling samt del- och slutmontering där så önskas. Be-Ge Plåtindustri AB tillverkar avancerade, pressade, djupdragna produkter till flera kunder. En annan nisch inom verksamheten är valsning och rullformning av konor och cylindrar, där kunderna återfinns inom flertalet branscher. Be-Ge Plåtindustri AB eftersträvar att vara en innovativ partner, och ge kunderna support samt kostnadsbesparande förslag, i utvecklingsfasen av produkterna.

Produktionen består av:

- En ämnesavdelning med tre laserskärningsmaskiner, varav en med integrerad stansenhet
- Fyra stycken cnc-styrda kantpressar för rationell böckning av plåtkomponenter
- Hydraul- och excenterpressar för djupdragning och verktygsbunden formning
- Utrustning för valsning och rullformning
- Fyra robotsvetsceller
- Utrustning för längd- och rundsvetsning
- Yrkesskickliga manuellt- och licenssvetsare
- Monteringsavdelning

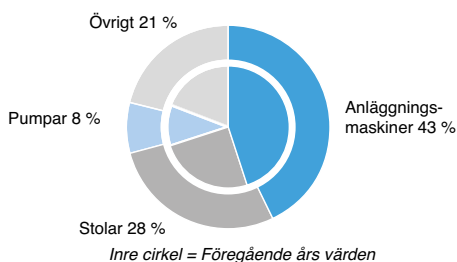
Verksamhetsåret i sammandrag

Företagets ökade fokus på marknadsföring börjar ge resultat. Omsättningen steg, jämfört med föregående år, trots att företaget under året upplevde en något minskande avropstakt från en av bolagets större kunder. I syfte att bibehålla en jämn beläggning i produktionen, samt göra företaget mindre känsligt för fluktuationer i kundernas avropsvolym, har bolaget anpassat lagerstrategin och håller nu mer ett visst buffertlager. Fler av företagets nya kunder är dessutom mindre säsongskänsliga än befintliga kunder. Detta skapar bättre förutsättningar för en jämnare produktionsbeläggning, vilket i sin tur ger en mer kostnadseffektiv produktion.

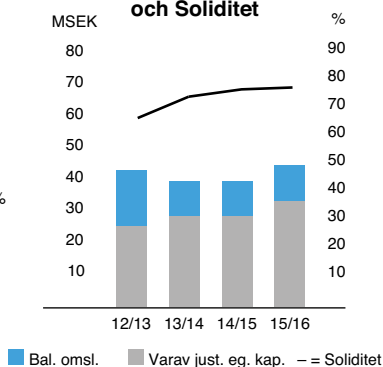
Be-Ge Plåtindustri AB säkrade, i slutet av budgetåret, nya ordrar till en av företagets större kunder till ett värde av ca 2,2 mkr årligen. Produktionsstarten är planerad till september-oktober 2016. Företagets möjlighet till bearbetning i stanskombimaskin bidrog till kundens val att lägga ordern hos Be-Ge Plåtindustri AB. I en stanskombimaskin kan betydligt mer förädling göras direkt i maskinen utan extra manuell hantering.

Under verksamhetsåret har det arbetats målmedvetet med effektiviseringar i produktionen. Både optimering av befintliga produktionsmetoder,

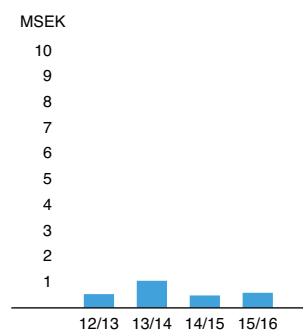
Försäljning per produktsortiment



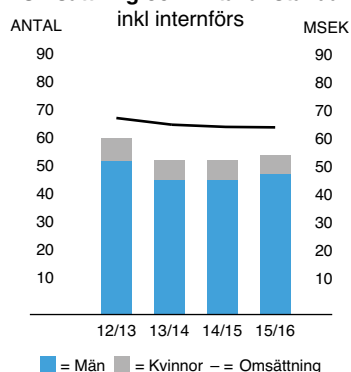
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



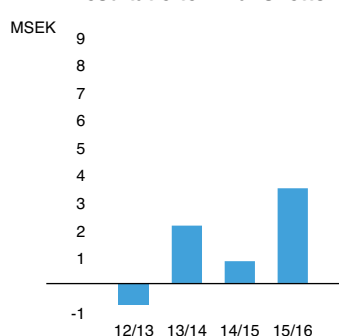
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



5 % andel av koncernens externa fakturering

där lösningar tas fram så att produktionstiden förkortas och omfattande förbättringar som att produkter flyttats från manuell svets till någon av bolagets fyra svetsrobotceller.

Totalt fakturerades 64,1 MSEK (61,8) med ett resultat efter finansnetto om 3,6 MSEK (0,9). Soliditeten vid årets slut uppgår till 75 % (75)

Förväntad utveckling 2016-2017

Företaget ser med större optimism än tidigare fram mot kommande budgetår. Det går att skönja en stabilisering i leveransplanerna och en stigande efterfrågan av komponenter, vilket även ger volymökningar hos befintliga kunder. Detta visar sig tydligt i prognoserna från en av företagets största kunder, utöver det börjar även de nya kunderna öka sina avrop.

Företaget arbetar med en större offert som kommer att upphandlas under budgetåret. Erhåller bolaget ordern kommer en investering i automationsutrustning att behövas. De nya större orderar som erhålls under innevarande budgetår, kommer att ge ett betydande tillskott av produktionstimmar företrädesvis i stanskombimaskinen. För att kunna absorbera

dessa timmar på ett effektivt sätt kommer mer produktion att ske obemannat nattetid.

Under budgetåret kommer bolaget att om-certifieras mot kvalitetsstandarderna ISO 9000 och ISO14000.

Arbetet med produktionseffektivisering fortsätter alltjämt, med både frekventa mindre förbättringar, och med mer omfattande förbättringar där produkter flyttas till robotsvetsning.

Liksom tidigare år kommer bolaget att ställa ut på Elmia Subcontractor mässan. Där marknadsförs bolagets kompetenser och de möjligheter som finns att tillsammans med kunden ta fram bästa lösningen för att tillmötesgå kundens behov. På mässan kommer stor vikt att läggas vid att lyfta fram möjligheterna med företagets stanskombimaskin. En viktig information är att bolaget är tredjepartscertifierad mot standarden ISO/EN 3834.

ADRESS: Box 518, 572 25 Oskarshamn, Sverige
 BESÖKSADRESS: Södra Fabriksgatan 4, Oskarshamn
 TEL: +46 491 76 68 80 FAX: +46 491 76 68 90
 E-POST: plat@be-ge.se HEMSIDA: www.be-ge.se
 ORG.NR: 556223-1430 SÄTE: Oskarshamn, Sverige



Be-Ge Personbilar AB

Be-Ge Personbilar AB är auktoriserad återförsäljare av Volkswagen personbilar, Volkswagen transporter samt Skoda. Företaget svarar för försäljning och service av dessa inom marknadsområdet Oskarshamn / Mönsterås / Hultsfred / Vetlanda / Sävsjö. Företaget bedriver verksamhet i egna fastigheter i Oskarshamn och i Vetlanda där man också är representant för Europcar Biluthyrning.

Verksamhetsåret i sammandrag

Under verksamhetsåret har det varit fortsatt fokus på resurs- och personalutveckling för att förbättra både kompetens och kundmottagande. Organisationen har förstärkts och kundnöjdhetsindex jämte bilförsäljning har förbättrats under året.

Omsättningen steg med drygt 29 mkr för verksamhetsåret 2015-2016. Detta är resultatet av främst en högre volym sålda fordon och bättre beläggning på företagets verkstäder. Sedan starten av kalenderåret 2015 har även företagets marknadsandelar förbättrats och ligger fortsatt över Sverigesnitt på samtliga märken inom

bolagets marknadsområde i Oskarshamn. Åtgärder för att förbättra försäljningen i Vetlanda har påbörjats.

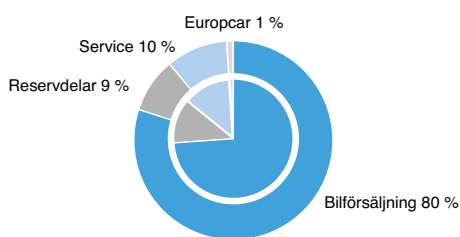
Den så viktiga mätbara kundnöjdheten har förbättrats vilket visar att de satsningar som gjorts har haft önskat resultat. Företagets arbete inom samtliga potentiella förbättringsområden fortsätter.

Den svenska totalmarknaden uppgick under kalenderåret 2015 till 345 053 nyregistrerade personbilar, en ökning med 13,5 %. Volkswagens marknadsandel under kalenderåret uppgick till 15,0 % (14,8) och Skodas marknadsandel uppgick till oförändrat 4,4%.

Lätta transportbilar uppgick till 44 797 nyregistrerade fordon, vilket var en ökning med 6,8 %. Volkswagens transportbilar hade en marknadsandel på 26,9 % (29,7).

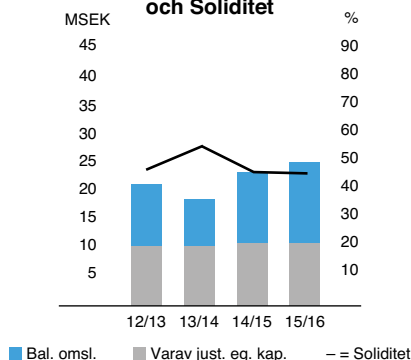
Be-Ge Personbilar AB:s marknadsandelar inom företagets distrikt blev för Volkswagen 13,4 % (10,1), för Skoda 4,2 % (4,1) och för Volkswagen transportbilar 21,2 % (16,3).

Försäljning per produktområde

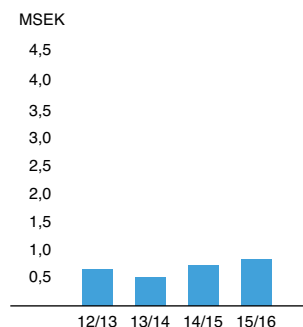


Inre cirkel = Föregående års värden

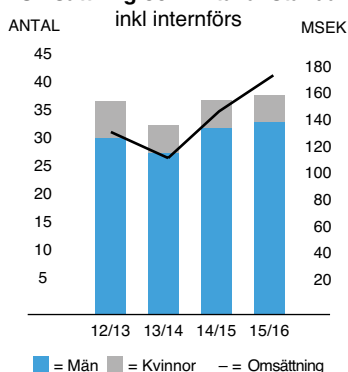
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



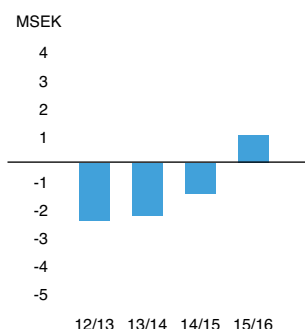
Investeringar



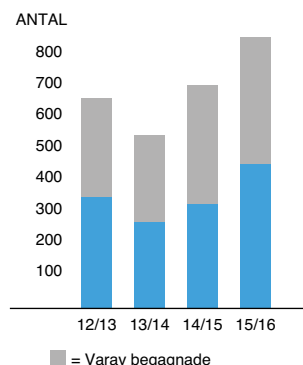
Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



Antal levererade bilar



20 % andel av koncernens externa fakturering

Totalt fakturerades 174,9 MSEK (145,7) med ett resultat efter finansnetto om 1,0 MSEK (-1,2). Soliditeten vid årets slut uppgår till 44 % (45).

Förväntad utveckling 2016-2017

Företagets förväntningar för kommande verksamhetsår baseras på en bilmarknad liknande föregående år. Bolagets målsättning är att kraftigt stärka positionen på marknaden med hjälp av ett attraktivt produktprogram från Volkswagen och Skoda. Förbättrade säljinsatser från en starkare säljorganisation och ett effektivare utnyttjande av företagets hela organisation och processer kommer att ytterligare förbättra bolagets resultat.

Volkswagens utarbetade uppföljningssystem att genom marknadsundersökningar hos företagets kunder betygsätta bolagets agerande på bilmarknaden skapar ytterligare motivation för att uppnå maximal kundnöjdhet.

Be-Ge Personbilar AB har en stark och unik position på bilmarknaden i Oskarshamn och Vetlanda

med omgivande orter och är välkänt såväl inom företagsvärlden som för privatkunder.

Bilmarknaden fokuseras alltmer på miljövänliga transportalternativ. Volkswagens produktprogram med gas-, hybrid- och elbilar i olika storleksklasser är unikt och har mottagits mycket positivt på marknaden.

Med Europcar, Sveriges ledande biluthyrningsföretag, tillsammans med det gedigna bilprogrammet från VW och Skoda erbjuder Be-Ge Personbilar AB attraktiva transportlösningar för alla behov.

Företagets välutrustade serviceverkstäder med kompetent, välutbildad och motiverad personal erbjuder ett komplett serviceutbud för att säkerställa ett problemfritt biläggande.

ADRESS: Box 908, 572 29 Oskarshamn, Sverige
 BESÖKSADRESS: Södra Fabriksgatan 12, Oskarshamn
 TEL: +46 491 76 15 00 FAX: +46 491 772 30
 E-POST: info@bil.be-ge.se HEMSIDA: www.be-ge.nu
 ORG.NR: 556061-4298 SÄTE: Oskarshamn, Sverige



Be-Ge Lastbilar AB

Be-Ge har representerat Scania lastbilar sedan 1941 och är världens äldsta privatägda återförsäljare för Scania.

Be-Ge Lastbilar AB svarar för försäljning och service av Scania lastbilar och bussar inom marknadsområdet Oskarshamn / Mönsterås / Hulthsfred / Vetlanda / Sävsjö. Verksamheten bedrivs från egna anläggningar i Oskarshamn, Vetlanda och Hulthsfred.

Verksamhetsåret i sammandrag

Verksamhetsåret har präglats av en högre efterfrågan både på nya Scania lastbilar och på verkstadstjänster. Konjunkturen för lastbils kunderna har varit god men med en fortsatt svår konkurrenssituation. Marknaden är trots den förbättrade konjunkturen mycket pressad och påverkar bolaget med prispress på såväl nya bilar som på servicemarknaden. Den genom åren väl inarbetade och mycket goda relationen till kunderna bidrar till en fortsatt god försäljning och med ökad beläggning på företagets verkstäder.

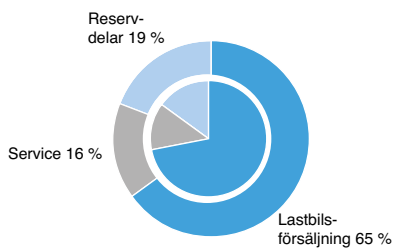
Detta har resulterat i att Be-Ge Lastbilar AB fortsatt fått förtroende att vara ledande inom bolagets marknadsområde.

Att bygga servicemarknadsbestånd genom företagets försäljning av nya lastbilar är en förutsättning för att utveckla och förbättra servicen till våra kunder. Kapaciteten och tillgängligheten i bolagets verkstäder har under året förbättrats bland annat genom bättre jourverksamhet och lördagsöppet i verkstaden i Hulthsfred.

Under kalenderåret 2015 registrerades totalt 4 827 (4 711) nya lastbilar över 16 ton i Sverige. Av dessa står Scania för 2 171 (1 839) enheter vilket ger en marknadsandel i landet på 45,0 % (39,0).

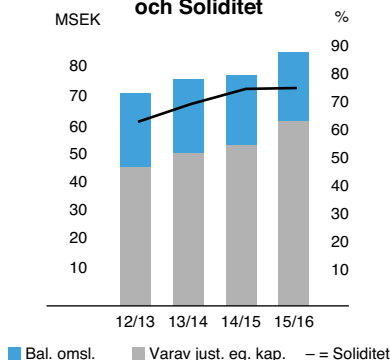
Inom Be-Ge Lastbilar AB:s marknadsområde registrerades under kalenderåret 2015 totalt 74 (66) nya lastbilar varav 44 (54) var Scania vilket innebar en marknadsandel om 59,5 % (81,8). Be-Ge Lastbilar AB fortsätter behålla marknadsledarskapet även för år 2015.

Försäljning per produktområde

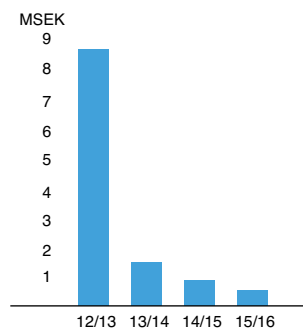


Inre cirkel = Föregående års värden

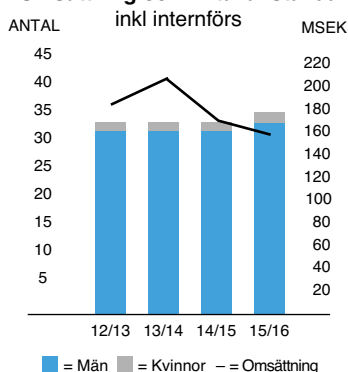
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



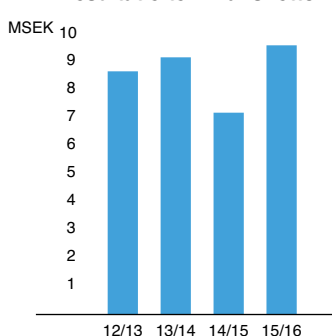
Investeringar



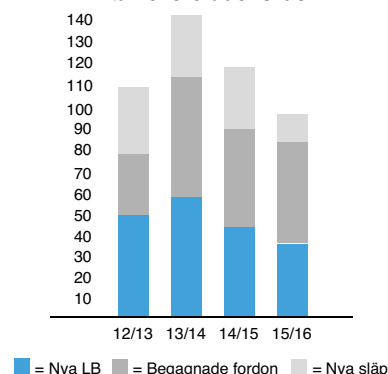
Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



Antal levererade fordon



18 % andel av koncernens externa fakturering

Marknadsaktiviteter är en hörnsten i Be-Ge Lastbilar AB:s relationsbyggande tillsammans med kunderna. Företaget har under året haft ett flertal aktiviteter som varit välbesökta och givande.

Totalt fakturerades MSEK 158,8 (168,6) med ett resultat efter finansnetto om 9,6 MSEK (7,0). Soliditeten vid årets slut uppgår till 75 % (74).

Förväntad utveckling 2016-2017

Utvecklingen för kommande verksamhetsår ser mer positiv ut med en förbättrad och stabilare konjunktur vilket påverkar vår lokala verksamhet. Scania i Sverige bedömer totalmarknaden högre än 2015 med cirka 5 200 levererade tunga fordon. Nya miljöklassade Scania Euro 6 har visat en fortsatt mycket hög kvalitet och god bränsleekonomi. Detta tillsammans med bränslebesparande tjänster och alternativa fossilfria bränslen som RME, HVO, E95 och biogas kan skapa ytterligare fördelar för företagets kunder.

Åkerinäringen har fortsatt behov av förbättrad lönsamhet. Det pågår en strukturomvandling där åkerierna tenderar att bli större och färre vilket påverkar branschen. Större konkurrens, mindre antal kunder samt brist på utbildad arbetskraft ställer ytterligare krav på Be-Ge Lastbilar AB att hitta nya utvecklande tjänster och alternativa servicelösningar. Väsentligt är att följa branschens utveckling och fortsätta att investera i utrustning och utbildning. Be-Ge Lastbilar har som målsättning att även kommande verksamhetsår vara marknadsledande med god lönsamhet och med förbättrad kundnöjdhet.

ADRESS: Box 908, 572 29 Oskarshamn, Sverige
 BESÖKSADRESS: Södra Fabriksgatan 12, Oskarshamn
 TEL: +46 491 76 15 00 FAX: +46 491 772 30
 E-POST: info@bil.be-ge.se HEMSIDA: www.be-ge.nu
 ORG.NR: 556092-6643 SÄTE: Oskarshamn, Sverige



Be-Ge Lackering AB

Företagets verksamhet består av bil- och industrilackering, plastreparationer och rostskyddsbehandling av fordon samt lackering till privatpersoner.

Huvuddelen av omsättningen inom segmentet billackering består av försäkringsskador på person- och transportbilar. De material som används är vattenspädbar baslack och tvåkomponentslack.

Industrilackeringen bedrivs i en separat anläggning med kapacitet för våtlackering av alla typer av industrikomponenter, kompletta lastbilar och bussar samt även båtar. Huvuddelen av produktionen utgörs idag av komponenter till fordonsindustrin.

Personalens höga kompetens gör det möjligt att flytta personal mellan anläggningarna när så krävs av kapacitetsskäl. Detta ger högt kapacitetsutnyttjande och flexibilitet vid båda anläggningarna.

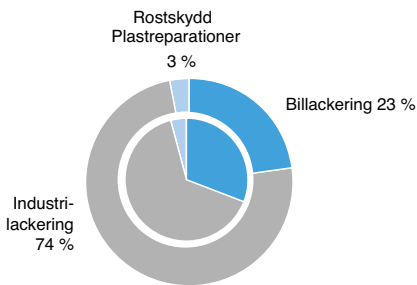
Företaget är medlem i Motorbranschens Riksförbund och industriavdelningen är certifierat enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001:2008.

Verksamhetsåret i sammandrag

Företaget har presterat den högsta omsättningen hittills. Det är framför allt större volymer inom industrilackering som står för omsättningsökningen. Bolaget har klarat en höjning av produktionen inom industrilackeringen tack vare mycket kompetent personal, ökad personalstyrka och införande av drift i treskift. Arbetet med personalrekrytering har varit en pågående process under större delen av verksamhetsåret. Detta beroende på den stora ordermängden på lackerade industridetaljer.

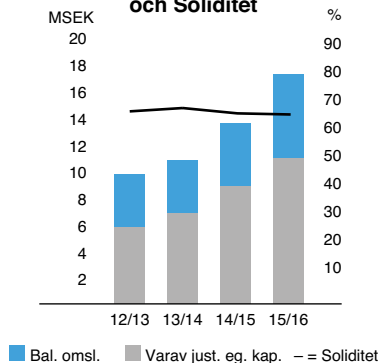
Be-Ge Lackering AB:s arbete med certifiering enligt ISO14001 har påbörjats och förväntas vara avslutat under 2016.

Försäljning per produktsortiment

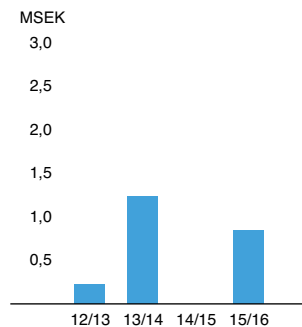


Inre cirkel = Föregående års värden

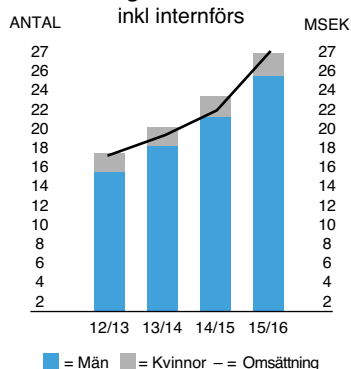
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



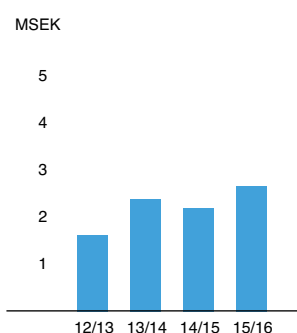
Investeringar



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



3 % andel av koncernens externa fakturering

Omsättningen på bilavdelningen har varit i nivå med föregående år. Massmedias fokusering på det bristfälliga rostskydd som finns på dagens bilar har hjälpt företaget att höja omsättningen vad gäller rostskyddsbehandling.

Totalt fakturerades 27,1 MSEK (21,7) med ett resultat efter finansnetto på 2,7 MSEK (2,1). Soliditeten vid årets slut uppgår till 63 % (65).

Förväntad utveckling 2016-2017

Företaget ser i dagsläget ingen tendens till att lackering av kulöranpassade detaljer kommer att minska i popularitet, trenden är tvärtom stigande. Genom utökade produktionsytor kommer Be-Ge Lackering AB inte bara kunna möta den stigande efterfrågan vad gäller kulöranpassade detaljer. Dessutom kommer även nya detaljer att kunna fasas in i verksamheten. Detta sammantaget gör att bolaget fortsatt ser möjlighet till stigande omsättning.

Vad gäller billackering förväntas omsättningen hamna i nivå med tidigare verksamhetsår.

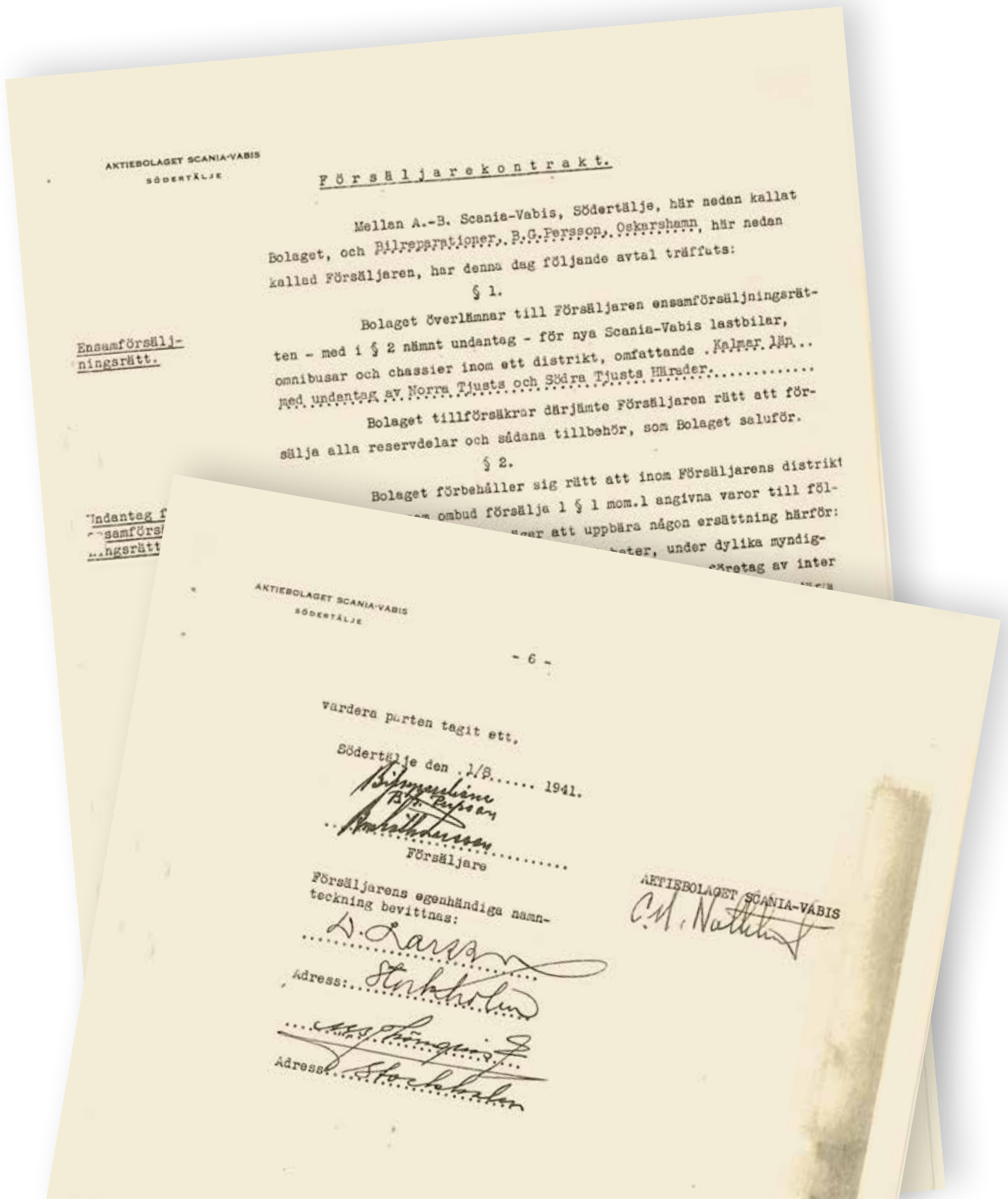
En stigande efterfrågan från påbyggare samt rostskyddsbehandling av bilar och reparation av plastdetaljer ligger till grund för denna bedömning.

Behovet av utökade produktionsytor är stort. För att lösa lokalbehovet på industrilackeringen diskuterar styrelsen en eventuell utökning av nuvarande lokaler.

Företaget kommer att fortsätta att marknadsföras som en komplett lackeringsanläggning under temat "Vi lackerar allt från köksluckor till lastbilar".

ADRESS: Inkörningsvägen 3, 572 36 Oskarshamn, Sverige
 BESÖKSADRESS: Inkörningsvägen 3, V. Industriområdet
 TEL: +46 491 45 46 30 FAX: +46 491 770 05
 E-POST: info.lack@be-ge.se Hemsida: www.be-ge.se
 ORG.NR: 556132-8625 SÄTE: Oskarshamn, Sverige

Be-Ge Lastbilar AB firar 75 år som återförsäljare av Scania lastbilar



Det första återförsäljarkontraktet tecknades redan 1 aug 1941.

Fem stolsgenerationer från Be-Ge Industri AB



70 års utveckling av förarstolar.

Be-Ge Stece 70 år

Kort beskrivning av Be-Ge Stece AB:s utveckling 1946-2016

STECE startades i Stockholm 1946 av bröderna Brandfors och Sten-Erik Cederberg. På grund av både platsbrist och brist på arbetskraft flyttades företaget till Mönsterås under sommaren 1951. Då sysselsattes ett 10-tal personer i bolaget. Vid denna tidpunkt var fjädrar och tråddetaljer bolagets huvudsakliga produktion. Utvecklingen av bolaget fortsatta med flera nya kunder bl.a. inom bilindustrin.

Verksamheten utvidgades med mer plåtbearbetning och 1960 fattades beslut om nybyggnation av en pressverkstad med tillhörande

ytbehandlingsanläggning. Expansionen fortsatte och 1971 beslutade Cederberg att sälja bolaget till Associated Spring Corporation (ASC) i USA. Vid denna tidpunkt hade bolaget vuxit till 370 anställda. I mitten av 70-talet drabbas så världen av oljekris och den amerikanska bilindustrin sätts under hård press av japanska tillverkare. Detta påverkar även STECE som under slutet av 70-talet tvingas banta ner verksamhet speciellt inom tillverkning av detaljer till just bilar.

1982 tar ASC som nu heter Barnes Group beslutet att sälja bolaget till

ett antal personer i företagsledningen. Återigen satsas det i företaget med flera nya investeringar och med en förbättrad konjunktur under 80-talet, var det 1988 dags för ytterligare utbyggnad av verksamheten. Affärerna blomstrade fram till lågkonjunkturen i början av 90-talet. Efter ett antal magra år tog orderingången fart igen under 1994. Bolaget fick en ensam ägare 1995 i Bengt Forsman och drevs så fram till 2006 då Be-Ge Företagen tillsammans med Lesjöfors förvärvade STECE. Sedan 2008 är Be-Ge Stece AB ett helägt dotterbolag i Be-Ge koncernen.



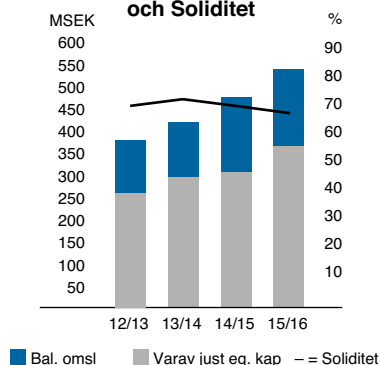
RESULTATRÄKNING (KONCERNEN)

Belopp i TSEK	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	838 907	796 619
Bruttoresultat	171 565	160 814
Rörelseresultat	58 141	45 385
Resultat efter finansiella poster	58 843	47 083
Skatter	-14 058	-10 928
ÅRETS RESULTAT	44 785	36 155
I resultatet avskrivning goodwill	1 608	1 608

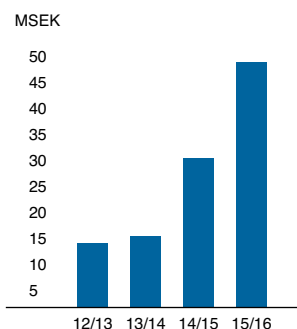
BALANSRÄKNING (KONCERNEN)

Belopp i TSEK	2015/16	2014/15
Anläggningstillgångar	185 119	152 637
Omsättningstillgångar	360 032	325 593
Eget kapital	367 100	330 272
Minoritetsintresse	0	3 163
Avsättningar	13 284	11 180
Skulder	164 767	133 615

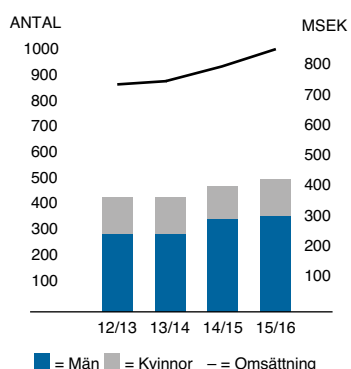
Balansomslutning, Eget kapital och Soliditet



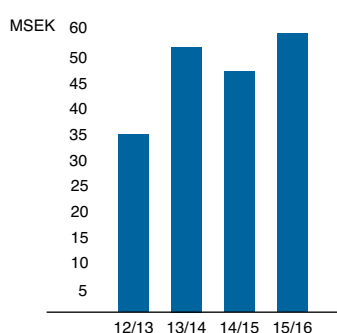
Investeringar exkl goodwill



Omsättning och Antal anställda



Resultat efter finansnetto



NYCKELTAL (KONCERNEN)

Belopp i TSEK	2015/16	2014/15
Vinstmarginal, %	7,0	5,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,5	14,0
Avkastning på eget kapital, %	12,8	11,5
Soliditet, %	67,3	69,1
Investeringar exkl goodwill	49 589	30 798

DEFINITIONER

Vinstmarginal = Resultat efter finansnetto / Fakturerad försäljning

Sysselsatt kapital = Balansomslutning – Icke räntebärande kortfristiga skulder

Avkastning på sysselsatt kapital = (Resultat efter finansnetto + Finansiella kostnader) / Genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på eget kapital = Årets resultat / Genomsnittligt eget kapital

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital

Verksamhetsåret = Perioden 1/5 - 30/4

Be-Ge Företagen AB:s styrelse samlade i mittcirkeln i Be-Ge Hockey Center



JAN PETERSSON , RICKARD PETRI, INGEMAR PERSSON, ERLAND PERSSON, BO WALDEBJER, KJELL-ARNE LINDBÄCK, JOHAN PERSSON.

STYRELSEN

Erland Persson Ordförande
Borgholm, f 1950

VD för Be-Ge Företagen AB
VD för Be-Ge Fastigheter AB
Styrelseordförande i Be-Ge Jany A/S
Styrelseordförande i Be-Ge Baltic UAB
Styrelseordförande i Be-Ge Savas Seating B.V.
Styrelseledamot i övriga Be-Ge företag

Kjell-Arne Lindbäck Ledamot
Ekerö, f 1952

Styrelseordförande i Be-Ge Stece AB
Övriga uppdrag
VD och styrelseledamot i Lesjöfors AB
Styrelseordförande i Lesjöfors AB:s dotterbolag
Styrelseledamot i Indexator Rotator System AB

Ingemar Persson Ledamot
Malmö, f 1953

Styrelseordförande i Be-Ge Fastigheter AB
Styrelseledamot i samtliga Be-Ge företag

Johan Persson Ledamot
Oskarshamn, f 1966

Styrelseordförande i Be-Ge Office AB
Styrelseledamot i samtliga Be-Ge företag
Övriga uppdrag
Styrelseordförande i M2 Marina AB
Styrelseledamot i TM Utbildning AB

Rickard Petri Ledamot
Växjö, f 1953

Styrelseordförande i Be-Ge Industri AB
Styrelseledamot i Be-Ge Jany A/S
Styrelseledamot i Be-Ge Savas Seating B.V.
Styrelseledamot i Be-Ge Seating UK Ltd
Övriga uppdrag
Vice styrelseordförande i Gota Media AB
Styrelseordförande i byggnadsaktiebolaget O.G. Ohlsson
Styrelseledamot och VD i AB Hjalmar Petri
Styrelseordförande i Sydostpress AB

Jan Pettersson Ledamot
Oskarshamn, f 1948

Styrelseordförande i Be-Ge Personbilar AB
Styrelseordförande i Be-Ge Lastbilar AB
Styrelseordförande i Be-Ge Lackering AB
Övriga uppdrag
Ordförande i MRF Kalmar län

Bo Waldebjer Ledamot
Mönsterås, f 1962

VD och styrelseledamot i Be-Ge Industri AB
VD och styrelseledamot i Be-Ge Seating UK Ltd
VD och styrelseledamot i Be-Ge Jany A/S
VD och styrelseledamot i Be-Ge Savas Seating B.V.
Övriga uppdrag
Ledamot i Sydsvenska Industri- & Handelskammarens
Fullmäktige, Kalmar län

Per-Erik Persson Suppleant
Oskarshamn, f 1931



Be-Ge Företagen AB

Köpmangatan 6 A, 572 30 Oskarshamn, SWEDEN

WWW.BE-GE.SE